



РІЧНИЙ ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ 2025

ДОВІРА. ПРОЗОРИСТЬ. ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ У ДІЇ



ЗМІСТ

04	Звернення Першого віце-прем'єр-міністра України – Міністра енергетики України
06	Вступне слово в.о. генерального директора АТ «Оператор ринку»
08	Про АТ «Оператор ринку»: управління та бізнес-процеси <ul style="list-style-type: none">Екологічна відповідальністьЛюдський капітал та соціальна відповідальністьКорпоративне управління та прозорість
16	Головні події року
18	Рік РДН і ВДР: основні акценти торгівлі електроенергією <ul style="list-style-type: none">Договірна діяльність та структура учасників ринкуДинаміка заявлених та акцептованих обсягів торгів на РДН та ВДРДинаміка торгів на РДН та ВДР у 2025 роціПогодинна структура попиту і пропозиціїКонкурентне середовище
40	Виконання функцій Адміністратора передачі даних та Адміністратора платформи інсайдерської інформації
44	Виконання функцій адміністратора електронної системи репортигу
44	Функціонування ринку гарантій походження «зеленої» енергії
47	Міжнародна співпраця
50	Антикорупційний комплаєнс
52	Захист персональних даних та GDPR-комплаєнс
53	Охорона праці та пожежна безпека
54	Розвиток ІТ-інфраструктури та кібербезпека
56	Інформаційно-консультативні послуги
58	Аналітична діяльність: потенціал установок зберігання енергії на ринку електроенергії
60	Відгуки про нашу роботу
65	Контакти

ЗВЕРНЕННЯ ПЕРШОГО ВІЦЕ-ПРЕМ'ЄР-МІНІСТРА УКРАЇНИ –
МІНІСТРА ЕНЕРГЕТИКИ УКРАЇНИ

ДЕНИСА ШМИГАЛЯ



Шановні друзі!

Сьогодні енергетична стійкість України визначає обороноздатність держави, якість життя мільйонів наших громадян та перспективи відновлення і зростання.

Місія АТ "Оператор ринку" є ключовою для української енергетики. Бути чесним арбітром, балансувати енергосистему "тут і зараз". Це щоденна важлива робота для того, щоб на кожному підприємстві була електроенергія, щоб працювала економіка, критична інфраструктура та наша оборонна галузь.

Дякую керівництву та усьому колективу підприємства за те, що ефективно та результативно виконуєте ці функції.

АТ "Оператор ринку" слугує надійним провідником в інтеграції українського та європейського енергетичного просторів. Ми послідовно усуваємо бар'єри на шляху до Європи і на практиці стаємо одним цілим з Європейським Союзом.

Компанія демонструє високий рівень корпоративної культури та відповідності вимогам ОЕСР. Чесність та прозорість, контроль та аудит, управління ризиками, чіткі етичні стандарти гарантують досягнення усіх поставлених цілей.

Перед нами масштабні виклики підготовки та проходження наступної зими і трансформування енергосистеми. Впевнений, що разом із командою АТ "Оператор ринку" зможемо дати на ці виклики гідну відповідь.

Ми вже виграли не одну битву за світло під час повномасштабної війни з агресором. Обов'язково вистоїмо в майбутньому!

Шановні партнери, учасники ринку та колеги!

В умовах складної безпекової ситуації та постійних викликів для енергосистеми ключовим завданням для АТ «Оператор ринку» залишалося забезпечення стабільної роботи організованих сегментів ринку електричної енергії, прозорого ціноутворення та довіри з боку учасників ринку.

АТ «Оператор ринку» продовжувало виконувати свою ключову функцію – забезпечувати ефективне функціонування ринку «на добу наперед» та внутрішньодобового ринку як важливих інструментів балансування попиту та пропозиції на електроенергію. Водночас для нас принципово важливо не лише підтримувати безперебійну роботу ринкової інфраструктури, а й послідовно розвивати її відповідно до європейських принципів прозорості, конкуренції та відкритості.

Минулого року ми спостерігали зростання активності учасників ринку та посилення ролі організованих сегментів торгівлі електроенергією. Це є свідченням поступового підвищення ліквідності ринку та зростання довіри до його механізмів.

Стабільне функціонування організованих сегментів ринку стало важливим фактором підтримки стійкості енергосистеми, особливо в періоди підвищеного навантаження.



Паралельно з операційною діяльністю компанія приділяла значну увагу розвитку цифрових інструментів та нових сервісів. Зокрема, розпочато реалізацію проєкту створення та інтеграції електронної системи репортингу, який спрямований на повну автоматизацію процесів збору, обробки та аналізу інформації, а також є важливим кроком у напрямі підвищення рівня енергетичної безпеки України, оптимізації управління стратегічними енергетичними ресурсами та забезпеченні виконання вимог регуляторних документів Європейського Союзу.

Функціонал системи забезпечує також всебічний моніторинг обсягів, якості та безпечності нафтопродуктів на національному ринку та поступово стане платформою для ефективної взаємодії між операторами, суб'єктами ринку, відповідальними зберігачами, Міністерством енергетики України та іншими державними органами.

Важливою складовою нашої роботи залишається підтримка розвитку професійної спільноти учасників ринку. Упродовж року ми активно працювали над поширенням знань про механізми функціонування ринку електричної енергії, надаючи інформаційно-консультативну підтримку як новим, так і досвідченим учасникам ринку. Це сприяє формуванню більш зрілої, професійної та відповідальної спільноти.

Ми розглядаємо розвиток ринку електричної енергії як невід'ємну частину ширшого процесу інтеграції України до об'єднаного енергетичного ринку ЄС. Розвиток ринкових механізмів, підвищення прозорості та впровадження сучасних цифрових рішень залишатимуться нашими ключовими пріоритетами і надалі.

Я вдячний команді АТ «Оператор ринку», нашим партнерам та всім учасникам ринку за професіоналізм, відповідальність і спільну роботу над розвитком конкурентного та стійкого енергетичного ринку України.

ПРО АТ «ОПЕРАТОР РИНКУ»: УПРАВЛІННЯ ТА БІЗНЕС-ПРОЦЕСИ

АТ «Оператор ринку» здійснює діяльність із урахуванням принципів сталого розвитку, забезпечуючи баланс між економічною ефективністю, соціальною відповідальністю та належним корпоративним управлінням. У своїй діяльності Товариство орієнтується на міжнародні підходи та стандарти, спрямовуючи свою роботу на впровадження практик, що відповідають європейським стандартам прозорості, підзвітності та управління ризиками.

Функціонування організованих сегментів ринку електричної енергії, які адмініструє Товариство, є важливим фактором забезпечення енергетичної безпеки держави, стабільності енергосистеми та безперервності постачання електричної енергії споживачам. Забезпечення безперебійної роботи ринку «на добу наперед» та внутрішньодобового ринку сприяє формуванню конкурентного середовища, прозорого ціноутворення та ефективного використання енергетичних ресурсів.



**О П Е Р А Т О Р
Р И Н К У**

/ Е Н Е Р Г І Я Р І В Н О В А Г И /

Операційна діяльність здійснюється у безперервному режимі 24/7 із застосуванням системи автоматизованих торгів та щоденних розрахунків, що забезпечує своєчасне виконання фінансових зобов'язань між учасниками ринку та мінімізує ризики виникнення заборгованості. Використання механізму ескроу-рахунків забезпечує додатковий рівень фінансової безпеки та підвищує довіру до функціонування ринку.

Товариство дотримується принципів відкритості та рівного доступу до інформації. Результати торгів та аналітичні дані щодо функціонування РДН та ВДР оприлюднюються у відкритому доступі, що забезпечує прозорість діяльності та сприяє підвищенню довіри з боку учасників ринку, державних органів, громадськості та інших заінтересованих сторін.

У сфері закупівель АТ «Оператор ринку» застосовує принципи добросовісної конкуренції, недискримінації та ефективного використання ресурсів. Внутрішні процедури закупівель спрямовані на забезпечення відкритості, підзвітності та запобігання корупційним ризикам.

Товариство впроваджує міжнародні стандарти управління якістю та внутрішнього контролю, що підтверджено сертифікацією систем менеджменту відповідно до стандартів ISO. Використання цифрових технологій, автоматизації процесів та сучасних інформаційних систем спрямоване на підвищення ефективності діяльності та зниження операційних ризиків.

Environmental (E)

ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ

З урахуванням специфіки діяльності Товариства, вплив на навколишнє природне середовище є обмеженим та пов'язаний переважно з адміністративною діяльністю та використанням офісної інфраструктури.

Разом з тим, Товариство впроваджує заходи, спрямовані на підвищення енергоефективності та зменшення споживання ресурсів, зокрема:

- використання електронного документообігу для зменшення споживання паперу;
- застосування енергоощадного освітлення;
- використання екологічного транспорту;
- оптимізація використання електроенергії в адміністративних приміщеннях.

Товариство також сприяє розвитку конкурентного та прозорого ринку електричної енергії, що є важливим фактором інтеграції України до європейського енергетичного ринку та переходу до більш ефективної та стійкої енергетичної системи.



Підтримка декарбонізації енергетики

АТ «Оператор ринку» першим в Україні відкрив майданчик для торгівлі гарантій походження електроенергії, виробленої з відновлюваних джерел. Регулярні торги з продажу гарантій походження забезпечують прозорість і дозволяють постачальникам підтверджувати «зелене» походження електроенергії перед кінцевими споживачами.

Цифровізація як інструмент зменшення впливу на довкілля

Перехід на електронний документообіг, цифрові аукціони та онлайн-сервіси зменшують споживання ресурсів і підвищують енергоефективність операцій Товариства.

Міжнародна сертифікація системи екологічного управління

АТ «Оператор ринку» має сертифікат відповідності ISO 14001:2015. Сертифікація засвідчила, що система екологічного управління Товариства відповідає найвищим міжнародним стандартам.

Інформаційні кампанії для формування сталого енергоспоживання

У межах соціальної Програми АТ «Оператор ринку» щодо підвищення обізнаності про роботу ринку електричної енергії України Товариство веде відповідну просвітницьку роботу.

ЛЮДСЬКИЙ КАПІТАЛ ТА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ

Станом на 31 грудня 2025 року чисельність працівників АТ «Оператор ринку» становила 145 осіб, з яких 49,7% – чоловіки та 50,3% – жінки. Середній вік працівників становить 40 років.

Товариство дотримується принципів рівних можливостей та недискримінації у сфері зайнятості. Політика управління персоналом передбачає рівний доступ до працевлаштування, професійного розвитку та кар'єрного зростання незалежно від статі, віку, національності, стану здоров'я, релігійних або політичних переконань.

В АТ «Оператор ринку» забезпечується дотримання принципів гендерної рівності, включаючи рівну оплату за рівноцінну працю, рівний доступ до соціальних гарантій та можливостей професійного розвитку, а також підтримку балансу між професійним та особистим життям.

У 2025 році розпочато реалізацію Стратегії ветеранської політики, спрямованої на підтримку ветеранів та ветеранок війни, членів їх сімей. Впроваджено внутрішню політику соціально-трудова відносин з ветеранами та створено робочу групу для координації відповідних заходів.

Професійний розвиток працівників є одним із пріоритетних напрямів діяльності. У 2025 році 67 працівників підвищили рівень знань за напрямами фінансової звітності, інформаційної безпеки, кадрового обліку, охорони праці, функціонування ринку електричної енергії, антикорупційної діяльності та вивчення іноземних мов.

ОПЕРАТОР РИНКУ



Задля підвищення обізнаності персоналу з питань запобігання корупції працівники Товариства пройшли курс навчання за програмою НАЗК.

З метою формування практичних навичок щодо дій у критичних ситуаціях працівники проходили навчання з надання домедичної допомоги.

АТ «Оператор ринку» забезпечує належні умови праці, медичне страхування працівників та дотримується вимог законодавства у сфері охорони праці та пожежної безпеки. Підтримуємо корпоративне волонтерство, благодійні ініціативи та заходи допомоги працівникам і військовослужбовцям.

- **Рівні можливості.** У Товаристві діє Гендерний комітет, що координує впровадження політик рівності, інклюзії та недискримінації.

- **Інклюзивне середовище.** У приміщенні функціонує дитяча кімната, що дає змогу працівникам поєднувати професійні та батьківські обов'язки.

- **Добробут працівників.** Товариство підтримує корпоративну культуру добробуту: реалізуються заходи для покращення психологічного клімату, проводяться внутрішні освітні тренінги, а також забезпечується дистанційна робота.

- **Підтримка суспільства.** Товариство бере участь у благодійних та волонтерських ініціативах, спрямованих на підтримку українського війська, формування енергетичної грамотності та допомогу дітям, позбавленим батьківської опіки.

Governance (G)

КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ПРОЗОРИСТЬ

Корпоративне управління АТ «Оператор ринку» ґрунтується на принципах підзвітності, прозорості, відповідальності та дотримання вимог законодавства.

У своїх діяльності Товариство впроваджує внутрішні корпоративні політики та процедури, спрямовані на:

- запобігання корупції;
- управління конфліктом інтересів;
- забезпечення інформаційної безпеки;
- захист інформації та персональних даних;
- внутрішній контроль та аудит;
- управління ризиками та забезпечення комплаєнсу.

Прозорість та підзвітність реалізується Товариством через своєчасне та повне розкриття інформації відповідно до вимог законодавства та внутрішніх документів, підтримання взаємодії між органами управління та належне інформування акціонера та інших стейкхолдерів щодо своєї діяльності.

Товариство вдосконалює систему корпоративного управління відповідно до законодавства України, рекомендацій ОЕСР та міжнародних стандартів, забезпечуючи належний захист інтересів акціонера.



Прозорість та підзвітність

АТ «Оператор ринку» забезпечує відкритий доступ до всієї інформації про корпоративне управління на своєму вебсайті, зокрема розміщуючи інформацію про фінансові результати, рішення акціонера, внутрішні документи та інші відомості відповідно до вимог законодавства.

Захист персональних даних

У 2025 році Товариство привело усі бізнес-процеси у відповідність вимогам GDPR та українського законодавства про захист персональних даних і готується до сертифікації за стандартами ISO 27001 та ISO 27701.

Безбар'єрна цифрова комунікація

Товариство забезпечує доступність цифрових сервісів для всіх користувачів, включаючи адаптацію сайтів, застосування принципів доступного дизайну та надання інклюзивного цифрового контенту.

Етичні стандарти

В АТ «Оператор ринку» діє Кодекс ділової поведінки, який визначає принципи етичної поведінки, доброчесності та професійної відповідальності працівників, сприяє запобіганню конфлікту інтересів і підтриманню високих стандартів корпоративної культури.

ГОЛОВНІ ПОДІЇ РОКУ

29.01.2025

АТ «ОПЕРАТОР РИНКУ» ВИЗНАЧЕНО АДМІНІСТРАТОРОМ ЕЛЕКТРОННОЇ СИСТЕМИ РЕПОРТИНГУ

Наказом Міністерства енергетики України від 29.01.2025 № 41 на виконання Закону України «Про мінімальні запаси нафти та нафтопродуктів» на АТ «Оператор ринку» покладено функції із забезпечення функціонування та здійснення адміністрування електронної системи репортиingu.

21.02.2025

АТ «ОПЕРАТОР РИНКУ» ДОЛУЧИЛОСЯ ДО ПРОЄКТУ ГЛОБАЛЬНОГО ДОГОВОРУ ООН В УКРАЇНІ - UKRAINE ENERGY INITIATIVE

АТ «Оператор ринку» стало учасником проекту Глобального Договору ООН в Україні - Ukraine Energy Initiative, спрямованого на створення глобальної галузевої коаліції для відновлення та декарбонізації української енергетики. Декларацію про приєднання до проекту 19 лютого 2025 року підписав генеральний директор Товариства Олександр Гавва.

03.04.2025

АТ «ОПЕРАТОР РИНКУ» ТА ВІННИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ОБ'ЄДНАЛИ ЗУСИЛЛЯ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ГАЛУЗІ

2 квітня 2025 року АТ «Оператор ринку» та Вінницький національний технічний університет офіційно закріпили партнерські відносини, підписавши Меморандум про співпрацю. Документ передбачає спільну роботу над освітніми ініціативами, залучення студентів та викладачів до розробки проєктів і пропозицій, що стосуються розвитку ринку електричної енергії України.

14.04.2025

АТ «ОПЕРАТОР РИНКУ» ЗАРЕЄСТРУВАЛО ВЛАСНУ ТОРГОВЕЛЬНУ МАРКУ

АТ «Оператор ринку» отримало від Українського національного офісу інтелектуальної власності та інновацій офіційне Свідоцтво про реєстрацію торговельної марки. Це стратегічний крок, що підтверджує правову захищеність бренду Товариства та демонструє послідовний розвиток корпоративної ідентичності.

01.05.2025

АТ «ОПЕРАТОР РИНКУ» ПІДПИСАЛО МЕМОРАНДУМ ПРО ВЗАЄМОРОЗУМІННЯ З ACER

У межах адаптації законодавства українського енергетичного сектору до європейського законодавства АТ «Оператор ринку» та Агентство Європейського Союзу зі співробітництва енергетичних регуляторів (ACER) підписали Меморандум про співпрацю у частині здійснення спостереження за роботою оптового енергетичного ринку у розумінні Регламенту ЄС №1227/2011 (REMIT).

06.11.2025

АТ «ОПЕРАТОР РИНКУ» УСПІШНО ПРОЙШЛО ЩОРІЧНИЙ АУДИТ НА ДОТРИМАННЯ ПОЛОЖЕНЬ ПРАВИЛ РДН/ВДР

АТ «Оператор ринку» успішно пройшло щорічний аудит щодо дотримання положень Правил ринку «на добу наперед» та внутрішньодобового ринку (РДН/ВДР) за період з 1 січня до 31 грудня 2024 року включно.

Згідно з висновком аудиторської компанії AC Crowe Ukraine, яка входить до міжнародної мережі Crowe Global — однієї з десяти найбільших у світі, під час перевірки не виявлено жодних фактів, що свідчать про недотримання АТ «Оператор ринку» вимог Правил РДН/ВДР, затверджених постановою НКРЕКП від 14.03.2018 № 308.

07.10.2025

ЗАПУСТИЛИ ТЕСТУВАННЯ ПЛАТФОРМИ ЕКОНОМІЧНОЇ ДИСПЕТЧЕРИЗАЦІЇ УЗЕ

АТ «Оператор ринку» розпочало тестування власної ІТ-платформи економічної диспетчеризації установок зберігання енергії, розробленої для здійснення учасниками ринку електричної енергії арбітражу на ринку «на добу наперед» та внутрішньодобовому ринку.

Платформа стала корисним інструментом для тих, хто вже розпочав роботу з установками зберігання енергії, та дозволяє подавати заявки на РДН/ВДР, моделювати роботу УЗЕ за результатами торгів.



Зокрема, завдяки роботі на Платформі бізнес матиме змогу:

- із максимальною економічною ефективністю планувати режими роботи УЗЕ;
- на основі статистичних цін визначати потенційно вигідні години для купівлі та продажу електроенергії;
- враховувати рівень SOC під час планування та виконання операцій;
- здійснювати купівлю та продаж електроенергії на РДН і ВДР в один клік;
- автоматично генерувати торговельні графіки за результатами торгів на РДН і ВДР;
- відстежувати відхилення прогнозованих і фактичних даних та небаланси;
- отримувати фінансові звіти щодо результатів арбітражу на РДН і ВДР.

РІК РДН І ВДР: ОСНОВНІ АКЦЕНТИ ТОРГІВЛІ ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЄЮ



ДОГОВІРНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА СТРУКТУРА УЧАСНИКІВ РИНКУ

За 2025 рік АТ «Оператор ринку» укладено 169 договорів про участь у ринку «на добу наперед» та внутрішньодобовому ринку. Всього, станом на 31 грудня 2025 року, діяли 653 договори про участь у РДН та ВДР, при цьому серед учасників РДН/ВДР – 60 виробників електричної енергії, 28 операторів системи розподілу, 478 постачальників електричної енергії, 71 трейдер, 2 споживачі, 11 операторів установок зберігання енергії, агрегатор, оператор системи передачі та гарантований покупець.

Інформація щодо учасників РДН/ВДР

Загальна кількість договорів про участь у РДН та ВДР, що були зареєстровані з початку роботи АТ «Оператор ринку», становить 1173 договори, з яких 169 були укладені у 2025 році.

Обсяг торгів на РДН у 2025 році збільшився на 24,14% порівняно з 2024 роком. Середньодобовий обсяг торгів на РДН становив 85 325,8 МВт*год, що на 24,48% більше, ніж у 2024 році, коли відповідний показник складав 68 548,3 МВт*год. Зростання обсягів торгів свідчить про підвищення попиту, який задовольняється наявною пропозицією.

На внутрішньодобовому ринку у 2025 році спостерігалася відносна стабільність обсягів торгів із незначним зниженням. Загальний обсяг торгів на ВДР зменшився на 1,10% порівняно з 2024 роком, а середньодобовий обсяг торгів становив 6 468,9 МВт*год проти 6 523,1 МВт*год у попередньому році (зменшення на 0,83%).

Загальний обсяг купівлі-продажу електричної енергії на РДН та ВДР у 2025 році склав 33 505,1 ГВт*год, що на 21,94% більше, ніж у 2024 році (27 476,1 ГВт*год). Частка операцій на РДН залишалася домінуючою у структурі торгів, що підтверджує його ключову роль у формуванні короткострокового ринкового балансу.

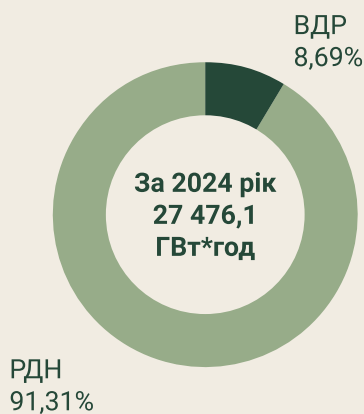
Вартість купівлі-продажу електричної енергії на РДН та ВДР у 2025 році становила 188 814,61 млн грн (без ПДВ), що суттєво перевищує показник 2024 року (134 289,09 млн грн (без ПДВ)). Зростання вартості операцій обумовлено як збільшенням обсягів торгів, так і зміною цінових параметрів на ринку електричної енергії.

Обсяг та вартість акцептованої електричної енергії на РДН та ВДР

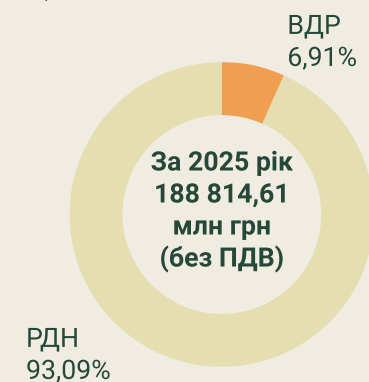
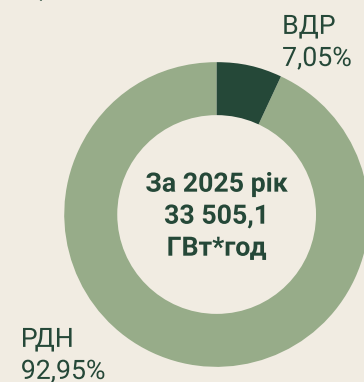
Обсяг купівлі-продажу електроенергії на РДН та ВДР

Вартість купівлі-продажу електроенергії на РДН та ВДР

■ Обсяг купівлі-продажу РДН, ГВт*год
■ Обсяг купівлі-продажу ВДР, ГВт*год



■ Вартість РДН, млн грн (без ПДВ)
■ Вартість ВДР, млн грн (без ПДВ)



Динаміка кількості поданих заявок на РДН та на ВДР

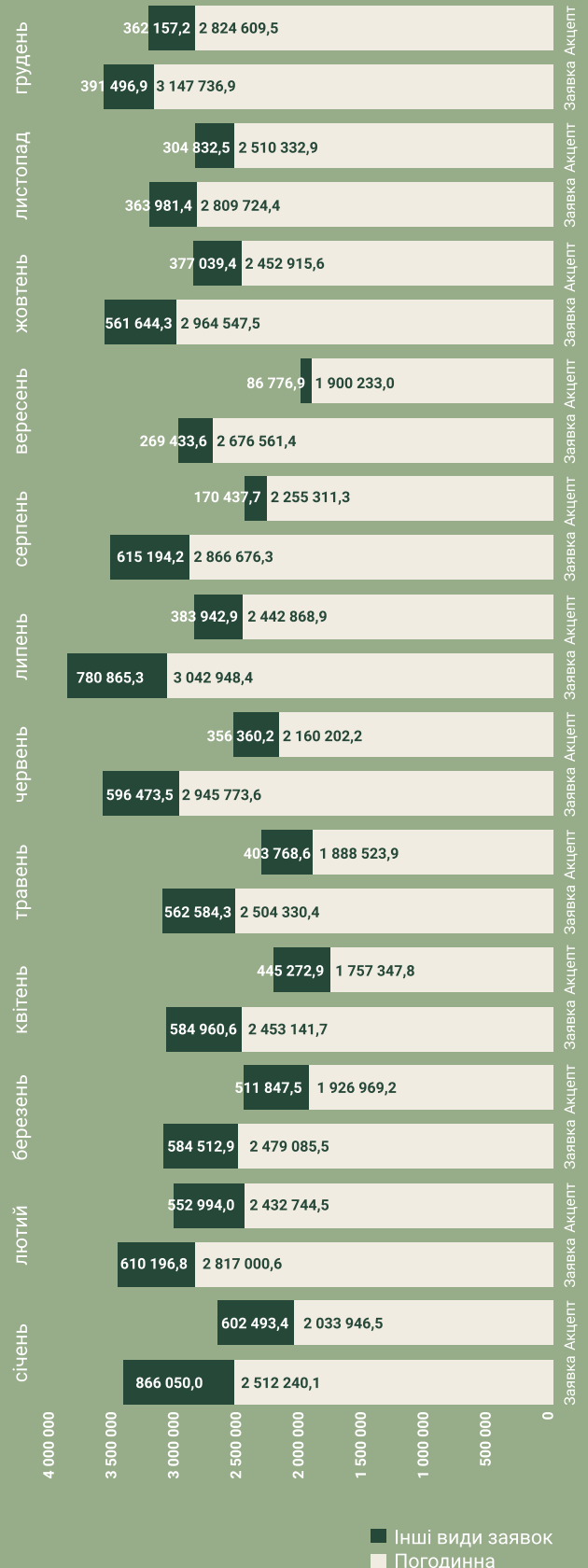
Упродовж 2025 року на ринку «на добу наперед» та внутрішньодобовому ринку спостерігалось поступове зростання активності учасників, що відображалося у збільшенні кількості поданих заявок та значних обсягах торгів.

На РДН кількість заявок на продаж протягом року загалом демонструвала тенденцію до зростання: від близько 5,1 тис. у січні до 6,9 тис. у грудні, з піковими значеннями у липні (6,8 тис.) та грудні (6,9 тис.). Кількість заявок на купівлю коливалася в межах 2,4–3,2 тис., досягнувши максимального значення у грудні (3,2 тис.). Найбільший попит спостерігався у літні та осінні місяці, зокрема у липні.

На внутрішньодобовому ринку кількість заявок на продаж зросла з 27,4 тис. у січні до 43,0 тис. у грудні. Водночас кількість заявок на купівлю збільшилася ще більш суттєво — з 43,3 тис. у січні до 61,1 тис. у грудні.

Загалом у 2025 році як РДН, так і ВДР продемонстрували зростання ліквідності та активності учасників, особливо у другій половині року. Це свідчить про зміцнення ролі короткострокових сегментів ринку електричної енергії у балансуванні попиту і пропозиції.

Заявлені та акцептовані обсяги на продаж електричної енергії за типом заявки на РДН у січні-грудні 2025 року, МВт*год



ДИНАМІКА ТОРГІВ НА РДН ТА ВДР У 2025 РОЦІ

Порівняно з 2024 роком, у 2025 році на ринку «на добу наперед» спостерігалось зростання обсягів торгів у всіх місяцях року.

Максимальний місячний обсяг купівлі-продажу електричної енергії на РДН у 2025 році було зафіксовано у грудні — 3 186 766,7 МВт*год, що стало найвищим значенням за аналізований період. Значні обсяги купівлі-продажу також спостерігалися у лютому

(2 985 738,5 МВт*год) та жовтні (2 829 955,0 МВт*год).

На внутрішньодобовому ринку динаміка обсягів купівлі-продажу також характеризувалася поступовим зростанням.

Найбільший місячний обсяг торгів у 2025 році було зафіксовано у грудні — 319 163,9 МВт*год, а також у жовтні — 252 472,5 МВт*год та листопаді — 228 689,7 МВт*год.

Заявлені та акцептовані обсяги на РДН та на ВДР

У 2025 році обсяги заявленої на РДН пропозиції систематично перевищували акцептовані обсяги, що формувало конкурентне середовище на торгах і сприяло ефективному механізму ринкового ціноутворення.

Найбільші обсяги заявок спостерігалися у літні та зимові місяці, що зумовлено сезонними факторами — зростанням споживання електроенергії у періоди пікових навантажень та збільшенням виробництва електроенергії, зокрема з відновлюваних джерел.

Упродовж 2025 року на ВДР заявлені обсяги на купівлю та продаж збільшилися, при цьому обсяг торгів залишився на рівні 2024 року. Це свідчить про достатній рівень конкуренції та активне використання учасниками цього сегмента ринку для оперативного коригування своїх позицій.

Найбільша активність на ВДР фіксувалася в останньому кварталі 2025 року, що зумовлено необхідністю коригування законтракованих обсягів торгів.





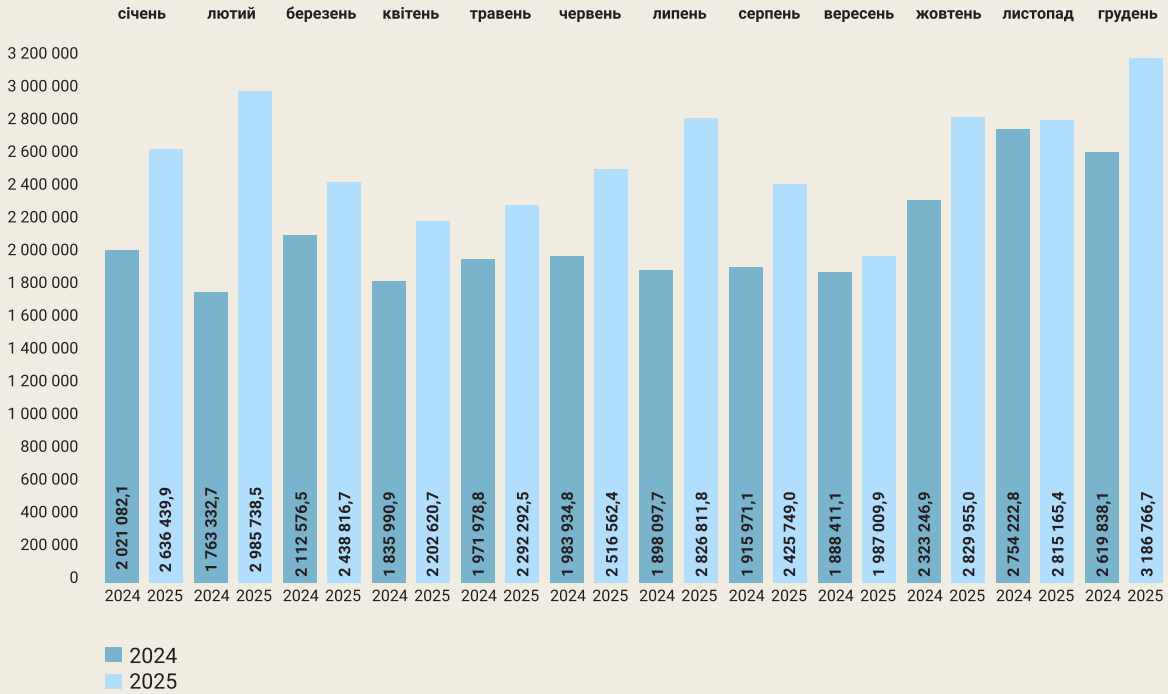
ПОГОДИННА СТРУКТУРА ПОПИТУ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

У погодинному розрізі у 2025 році на РДН спостерігалася типова для енергосистеми добова динаміка попиту та пропозиції. У нічні години попит залишався відносно нижчим, ніж у денних та вечірніх годинах.

Найбільше значення обсягів торгів формувалося у ранковий та вечірній періоди. Зокрема, один із пікових рівнів обсягу торгів за рік спостерігався о 21-й годині та становив 1 527 665,0 МВт*год, що відповідає періоду максимального навантаження в енергосистемі. Водночас обсяг пропозиції у ці години в більшості випадків перевищував попит, що забезпечувало необхідний баланс системи.

На ВДР обсяги торгів формувалися від нижчого рівня в нічні години до вищого рівня в денні години доби. Максимальне значення за рік становило 140 343,8 МВт*год о 15 годині. Попит на ВДР також досягав максимальних значень у денні та вечірні години — понад 150 тисяч МВт*год, що відображає активне використання цього сегмента ринку для оперативного коригування торгових позицій учасників.

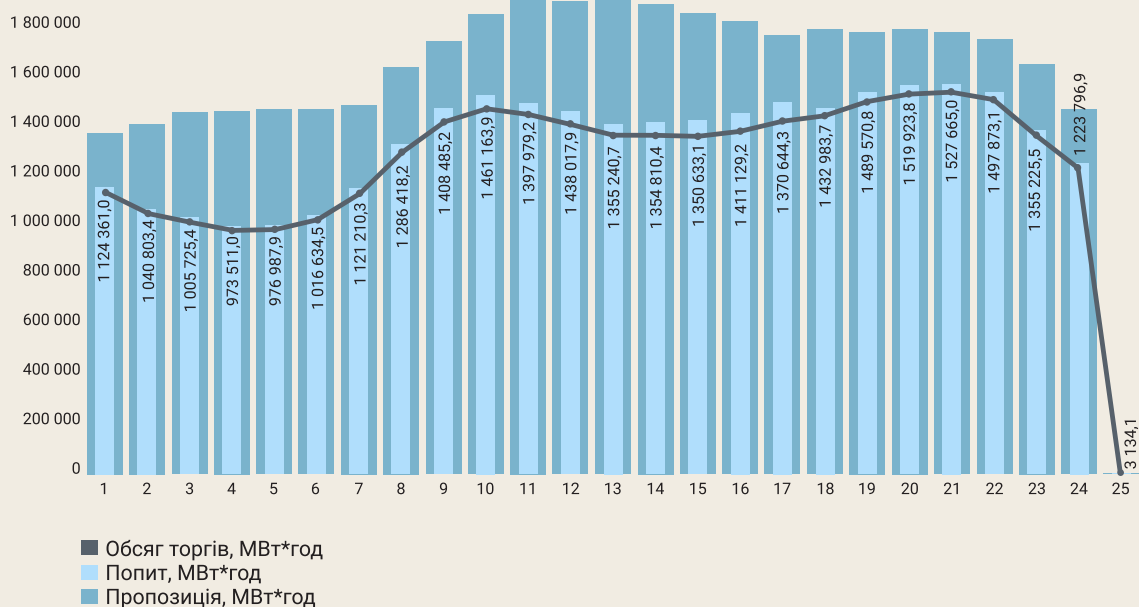
Обсяг торгів на РДН у 2024 та 2025 роках, МВт*год



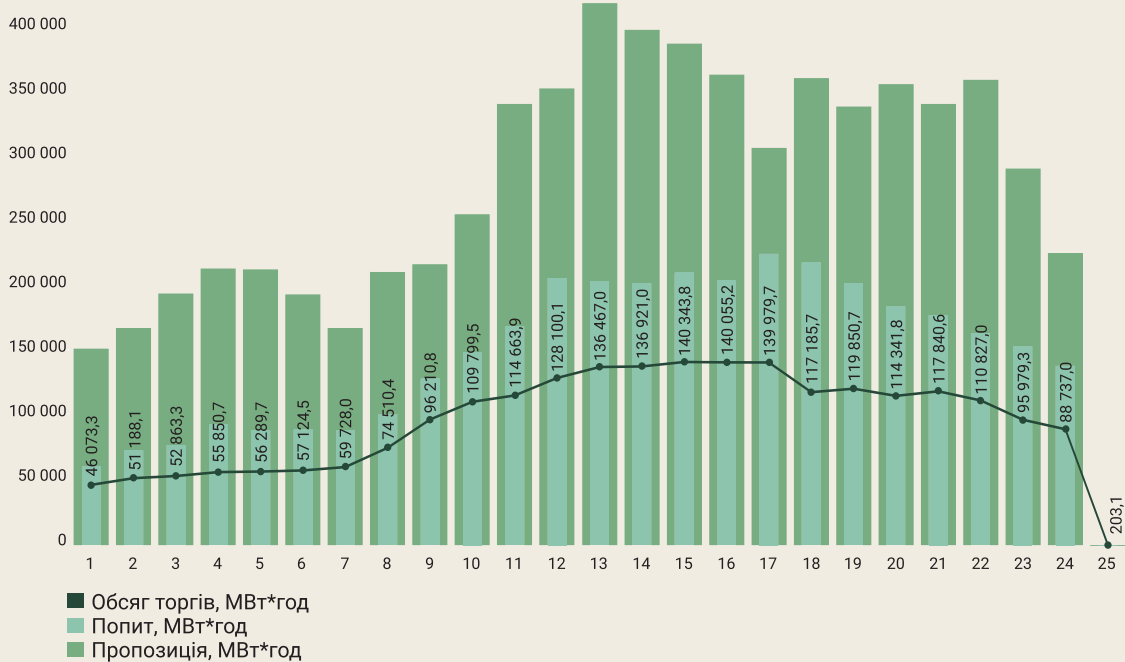
Обсяг торгів на ВДР у 2024 та 2025 роках, МВт*год



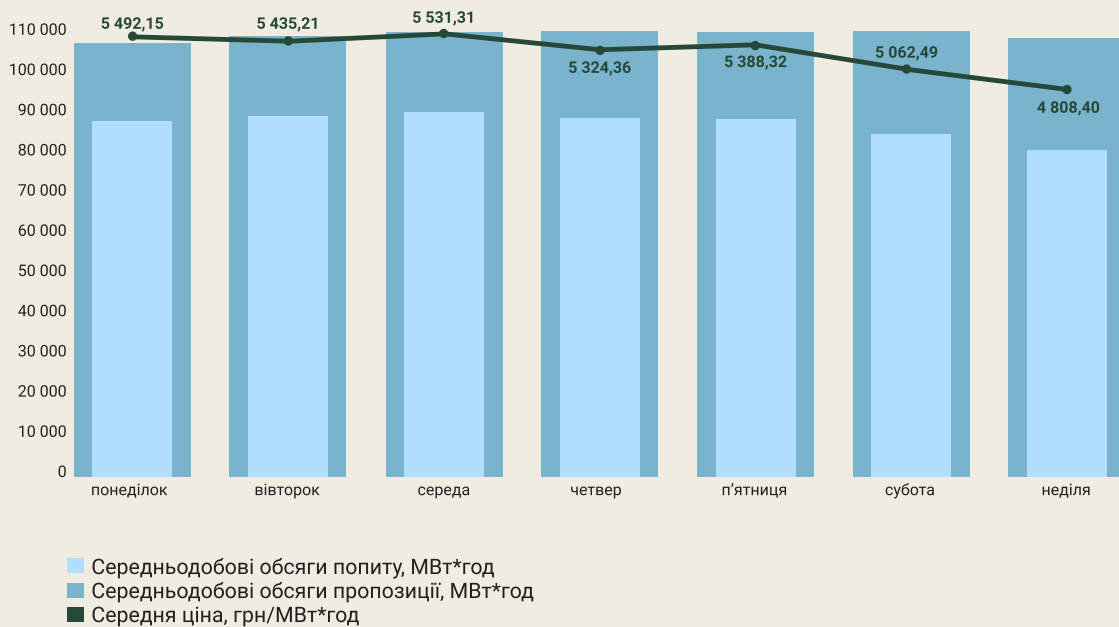
Попит, пропозиція та обсяг торгів на РДН в погодинному розрізі за 2025 рік, МВт*год



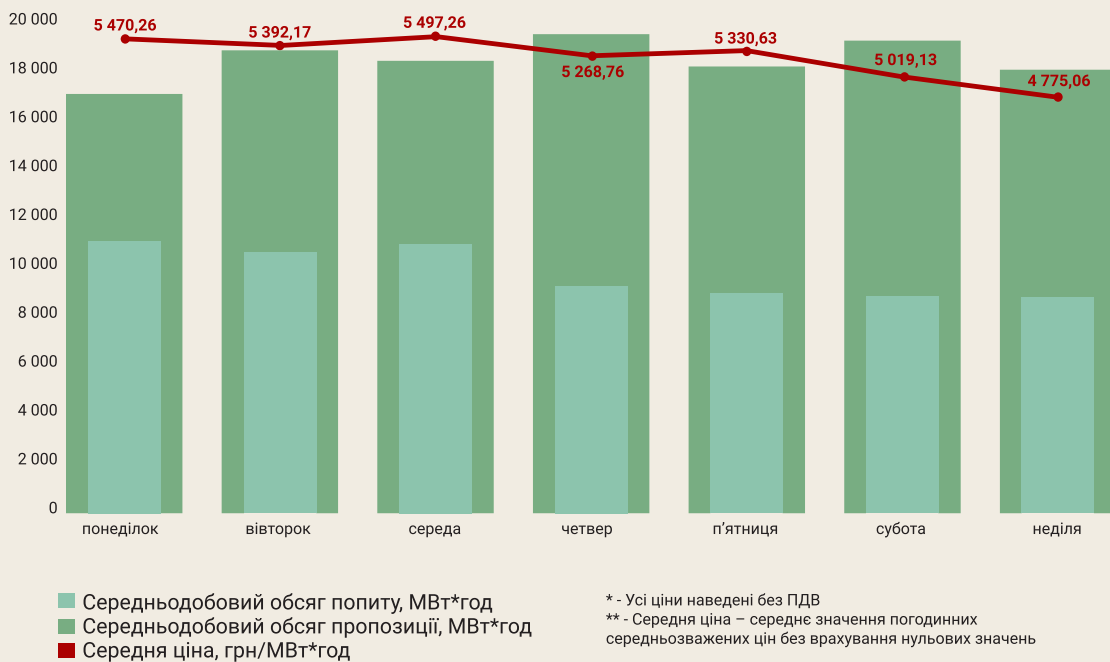
Попит, пропозиція та обсяг торгів на ВДР в погодинному розрізі за 2025 рік, МВт*год



Середньодобові обсяги попиту, пропозиції та середні ціни на РДН в розрізі днів тижня за 2025 рік



Середньодобові обсяги попиту, пропозиції та середні ціни на ВДР у розрізі днів тижня у 2025 році



ДИНАМІКА ЦІН НА РДН ТА ВДР У 2025 РОЦІ

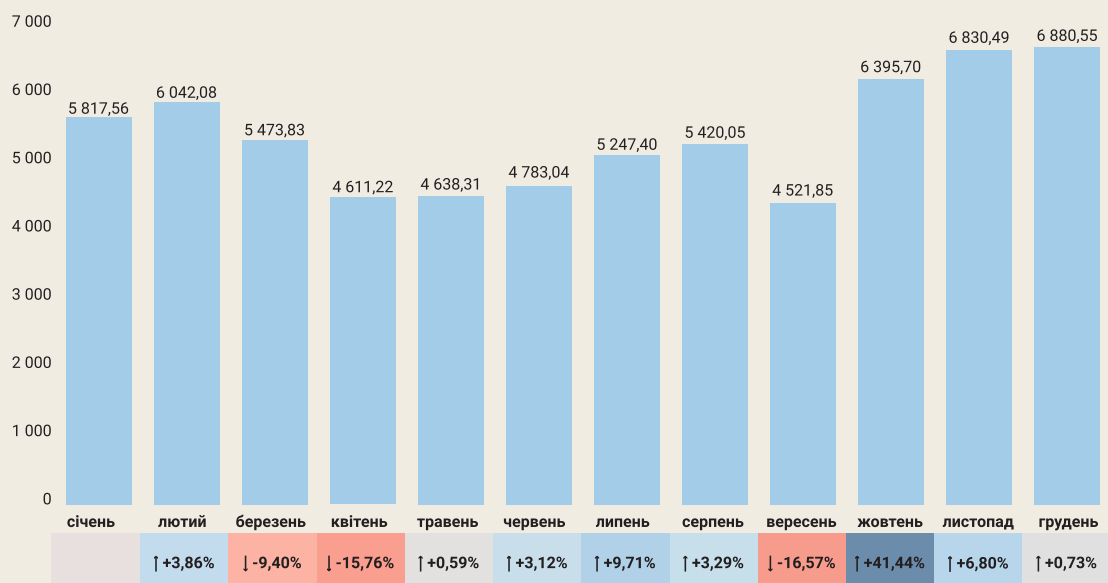
Упродовж 2025 року на ринку «на добу наперед» спостерігалася помірна волатильність середньозважених цін із вираженою сезонною динамікою. На початку року ціни перебували на відносно високому рівні: у січні середньозважена ціна становила 5 817,56 грн/МВт*год, а в лютому зросла до 6 042,08 грн/МВт*год. У весняний період відбулося поступове зниження цін, і найнижче значення протягом року було зафіксовано у вересні — 4 521,85 грн/МВт*год.

Починаючи з жовтня, на РДН спостерігалася різке підвищення цін, що пов'язано із сезонним зростанням попиту на електроенергію та зміною структури генерації. У жовтні середньозважена ціна зросла до 6 395,70 грн/МВт*год, а в листопаді та грудні досягла 6 830,49 грн/МВт*год та 6 880,55 грн/МВт*год відповідно, що стало найвищим рівнем за рік.

На внутрішньодобовому ринку цінова динаміка загалом відображала тенденції РДН, однак характеризувалася дещо більшою амплітудою коливань, що є типовим для короткострокового сегмента ринку. У січні середньозважена ціна на ВДР становила 5 839,35 грн/МВт*год, а в лютому зросла до 6 531,23 грн/МВт*год. У весняно-літній період відбулося зниження цін, і найнижчий рівень був зафіксований у червні — 4 167,84 грн/МВт*год.

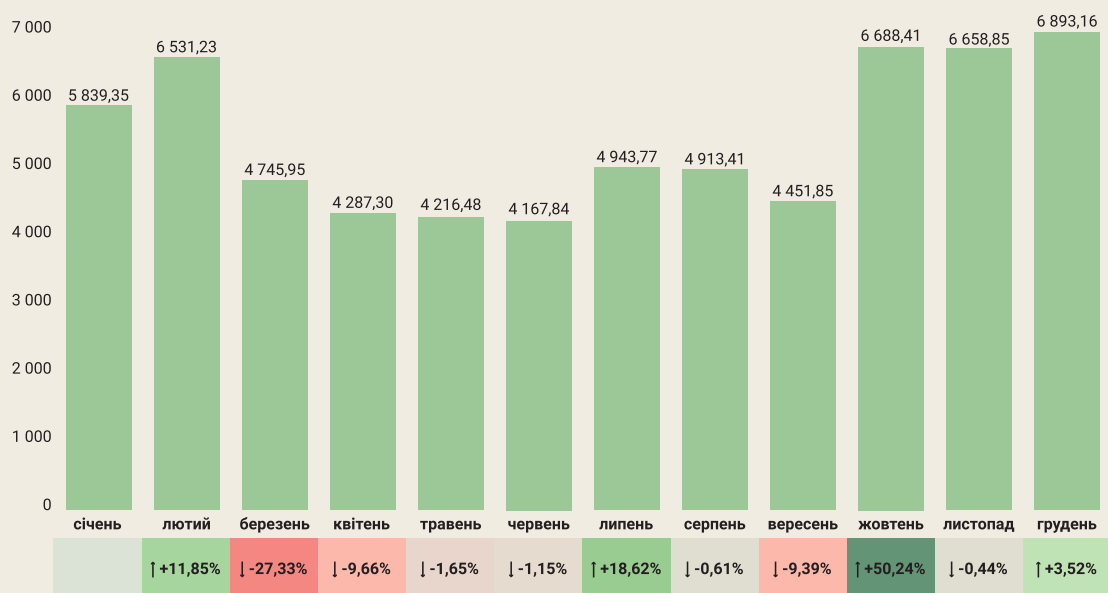
У другому півріччі ціни мали тенденцію до зростання. У жовтні середньозважена ціна на ВДР досягла 6 688,41 грн/МВт*год, а у грудні — 6 893,16 грн/МВт*год, що стало максимальним значенням за рік.

Середньозважені ціни на РДН у січні-грудні 2025 року, грн/МВт*год



* Усі ціни наведені без ПДВ

Середньозважені ціни на ВДР у січні-грудні 2025 року, грн/МВт*год



* Усі ціни наведені без ПДВ

Загальна кількість годин у 2025 році, в яких погодинні ціни на РДН перебували на рівні максимальних граничних цін, змінювалася протягом року та мала скоріше сезонний характер. Найбільші значення спостерігалися наприкінці року: у листопаді – 224 години, а у грудні – 319 годин, що є максимальним показником за рік. Високі значення також фіксувалися на початку року – 181 година у лютому та 133 години у січні.

Якщо розглядати ширший діапазон, а саме коли рівень погодинних цін на РДН був на рівні 95% і вище від максимальних граничних цін, то кількість таких го-

дин була ще більшою. Зокрема, у грудні вона становила 397 годин, у листопаді – 331 годину, а у лютому – 328 годин. Це свідчить про підвищення частоти акцепту заявок у зимовий період на високому рівні.

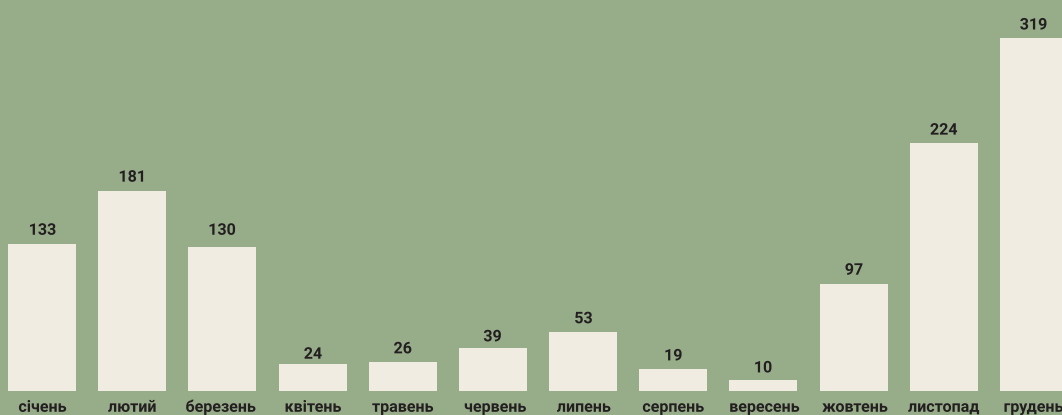
У погодинному розрізі найбільша кількість годин із цінами, на рівні максимальних граничних значень, спостерігалася о 17-й годині (124 випадки).

Загалом така динаміка відображає вплив сезонних факторів, структури генерації та пікових періодів споживання на формування цін на ринку електричної енергії.

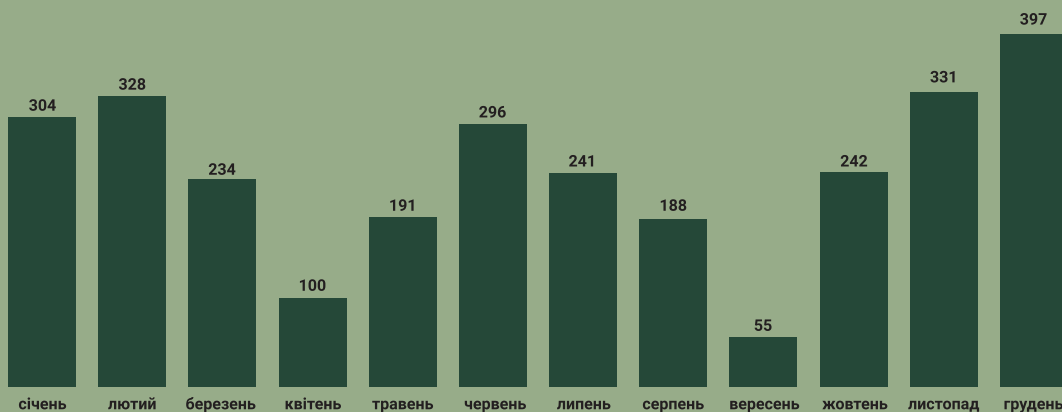


Кількість годин, в яких ціни, що склалися за результатами торгів на РДН, були в діапазоні від 95% до 100% від максимальних граничних цін

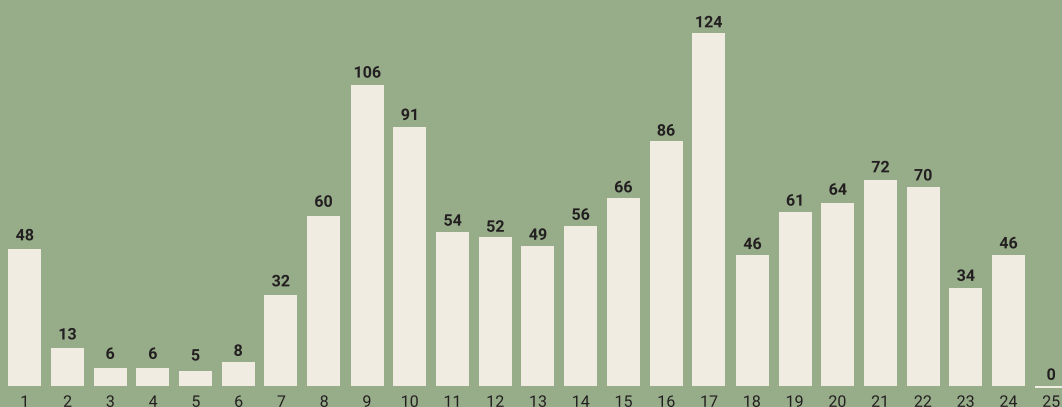
Ціни за результатами торгів на РДН формувалися на рівні максимальних граничних цін протягом січня – грудня 2025 року



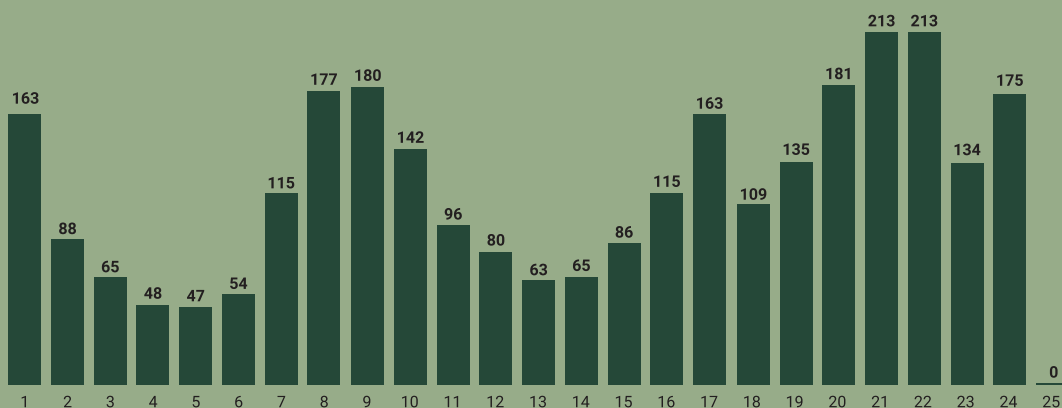
Ціни за результатами торгів на РДН формувалися на рівні $\geq 95\%$ від максимальних граничних цін протягом січня – грудня 2025 року



Ціни за результатами торгів на РДН формувалися на рівні максимальних граничних цін в розрізі годин у 2025 році



Ціни за результатами торгів на РДН формувалися на рівні $\geq 95\%$ від максимальних граничних цін в розрізі годин у 2025 році



Кількість учасників, які подавали заявки на продаж на РДН за заявленою ціною в діапазоні від 95% до 100% від максимальних граничних цін

Загальна кількість учасників, які подавали заявки на продаж на РДН протягом січня - грудня 2025 року

СІЧЕНЬ	159
ЛЮТИЙ	179
БЕРЕЗЕНЬ	198
КВІТЕНЬ	187
ТРАВЕНЬ	187
ЧЕРВЕНЬ	186
ЛИПЕНЬ	189
СЕРПЕНЬ	193
ВЕРЕСЕНЬ	187
ЖОВТЕНЬ	203
ЛИСТОПАД	191
ГРУДЕНЬ	212

Кількість учасників, які подавали заявки на продаж на РДН за максимальними граничними цінами протягом січня - грудня 2025 року

СІЧЕНЬ	11
ЛЮТИЙ	13
БЕРЕЗЕНЬ	10
КВІТЕНЬ	11
ТРАВЕНЬ	11
ЧЕРВЕНЬ	15
ЛИПЕНЬ	15
СЕРПЕНЬ	13
ВЕРЕСЕНЬ	18
ЖОВТЕНЬ	15
ЛИСТОПАД	16
ГРУДЕНЬ	23

Кількість учасників, які подавали заявки на продаж на РДН за максимальними граничними цінами у погодинному розрізі у 2025 році

1	22	14	32
2	29	15	34
3	30	16	31
4	30	17	34
5	29	18	27
6	29	19	27
7	28	20	31
8	26	21	31
9	30	22	29
10	25	23	23
11	22	24	25
12	33	25	1
13	31		

Загальна кількість учасників, які подавали заявки на продаж на РДН у погодинному розрізі у 2025 році

1	258	14	270
2	266	15	270
3	266	16	270
4	268	17	271
5	266	18	286
6	264	19	279
7	266	20	277
8	269	21	282
9	275	22	282
10	275	23	279
11	279	24	267
12	271	25	104
13	271		

Кількість учасників, які подавали заявки на продаж на РДН за заявленою ціною на рівні $\geq 95\%$ від максимальних граничних цін протягом січня - грудня 2025 року

СІЧЕНЬ	30
ЛЮТИЙ	37
БЕРЕЗЕНЬ	40
КВІТЕНЬ	33
ТРАВЕНЬ	34
ЧЕРВЕНЬ	40
ЛИПЕНЬ	41
СЕРПЕНЬ	33
ВЕРЕСЕНЬ	41
ЖОВТЕНЬ	44
ЛИСТОПАД	44
ГРУДЕНЬ	51

Кількість учасників, які подавали заявки на продаж на РДН за заявленою ціною на рівні $\geq 95\%$ від максимальних граничних цін у погодинному розрізі у 2025 році

1	38	14	61
2	57	15	62
3	55	16	61
4	56	17	69
5	54	18	54
6	53	19	60
7	61	20	62
8	56	21	63
9	63	22	63
10	60	23	55
11	58	24	64
12	67	25	4
13	59		



Аналіз результатів торгів на РДН показує, що у 2025 році ціни на рівні 100 грн/МВт*год та нижче формувалися переважно у весняно-осінній період. Найбільша кількість таких годин була зафіксована у червні – 78 годин, травні – 70 годин та вересні – 69 годин. У зимові місяці подібні випадки практично не спостерігалися.

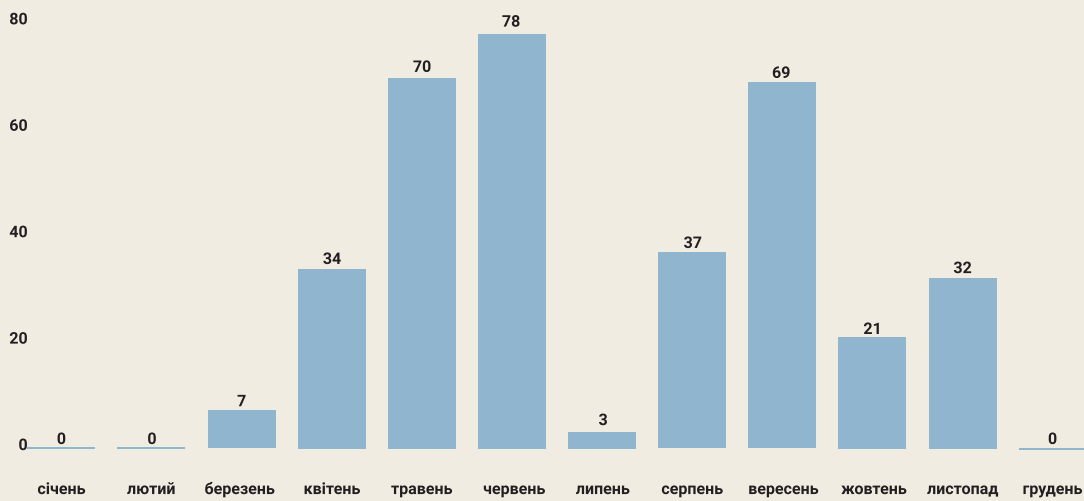
У погодинному розрізі найчастіше низькі ціни формувалися у денні години, коли пропозиція електроенергії, зокрема від генерації з відновлюваних джерел, є вищою. Найбільша кількість випадків формування цін на рівні 100 грн/МВт*год та нижче припадала на 13-ту та 14-ту години і становила 75 і 71 години відповідно.

Найбільша кількість учасників ринку, які подавали заявки на продаж електроенергії за ціною до 100 грн/МВт*год, спостерігалася у травні – 154 учасники, а також у червні – 152 та серпні – 150.

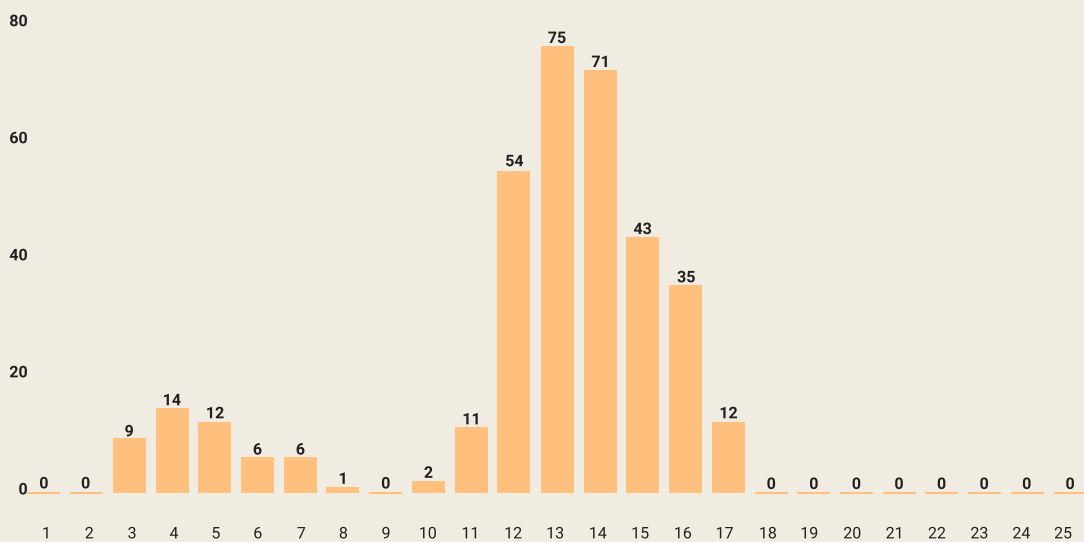
У погодинному розрізі найбільша активність таких учасників припадала на денні години – з 11 до 17 годин, коли їх кількість перевищувала 200, досягаючи максимального значення 218 учасників.

Кількість годин, у які ціна за результатами торгів на РДН сформувалася на рівні 100 грн/МВт*год та нижче

Кількість годин, у які ціна за результатами торгів на РДН сформувалася на рівні 100 грн/МВт*год та нижче протягом січня - грудня 2025 року



Кількість годин, у які ціна за результатами торгів на РДН сформувалася на рівні 100 грн/МВт*год та нижче в погодинному розрізі за 2025 рік



Кількість учасників, які подавали заявки на продаж на РДН за ціною до 100 грн/МВт*год (включно)

Загальна кількість учасників, які подавали заявки на продаж на РДН протягом січня - грудня 2025 року

січень	лютий	березень	квітень	травень	червень	липень	серпень	вересень	жовтень	листопад	грудень
159	179	198	187	187	186	189	193	187	203	191	212

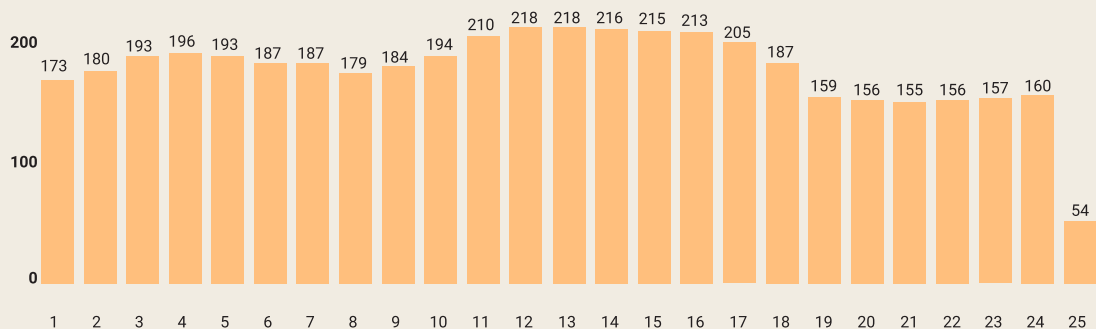
Кількість учасників, які подавали заявки на продаж на РДН за ціною до 100 грн/МВт*год (включно) протягом січня - грудня 2025 року



Загальна кількість учасників, які подавали заявки на продаж на РДН у погодинному розрізі у 2025 році

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
258	266	266	268	266	264	266	269	275	275	279	271	271	270	270	270	271	286	279	277	282	282	279	267	104

Кількість учасників, які подавали заявки на продаж на РДН за ціною до 100 грн/МВт*год (включно) у погодинному розрізі у 2025 році



У 2025 році на ринку «на добу наперед» спостерігалася виражена сезонна динаміка цінових індикаторів.

Індекс Base у січні становив 5 548,03 грн/МВт*год, а Peak – 6 189,23 грн/МВт*год. Упродовж весняних місяців спостерігалася поступове зниження цін, що було зумовлено сезонним зменшенням попиту та збільшенням пропозиції електроенергії. Найнижчі значення індексу Peak були зафіксовані у червні – 3 062,06 грн/МВт*год, тоді як індекс Base у цей період становив 4 664,67 грн/МВт*год.

Починаючи з осіннього періоду, на ринку спостерігалася суттєве підвищення цінових індикаторів. У жовтні індекс Peak зріс до 6 167,02 грн/МВт*год, а у листопаді досяг 7 406,62 грн/МВт*год, що стало одним із найвищих значень протягом року. У грудні високий рівень цін зберігався:

Peak – 7 410,98 грн/МВт*год,
Base – 6 648,95 грн/МВт*год,
Offpeak – 5 886,91 грн/МВт*год.

Така динаміка відображає сезонне зростання попиту на електроенергію у холодний період року.

Цінові індекси на РДН у 2025 році, грн/МВт*год



Порівняння середньозважених за місяць цін РДН та ВДР у січні - грудні 2025 року

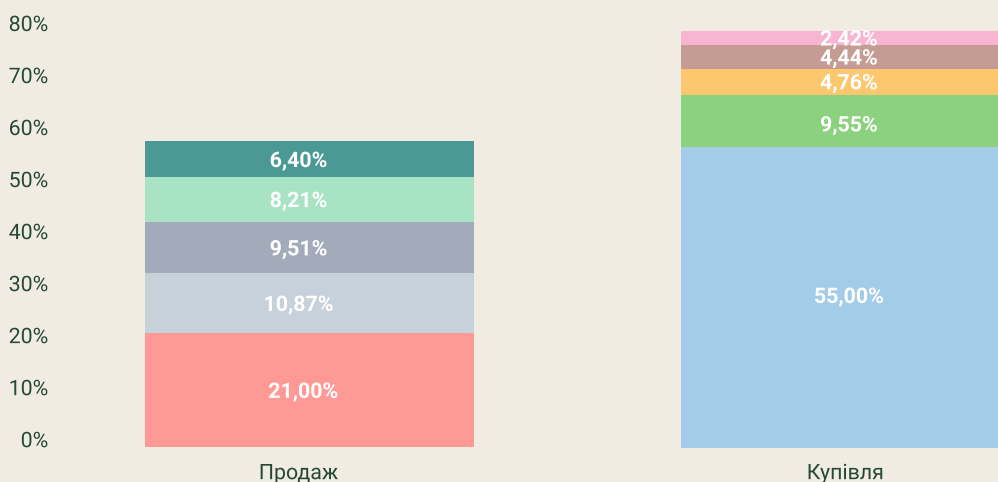


На ринку «на добу наперед» частка п'яти найбільших учасників у продажах становила близько 56%, при цьому найбільший учасник забезпечував 21% обсягів продажу. У сегменті купівлі концентрація була значно вищою — частка найбільшого покупця становила 55%, а сумарна частка п'яти найбільших учасників перевищувала 76%. Це свідчить про домінування окремих великих покупців у структурі попиту на цьому сегменті ринку.

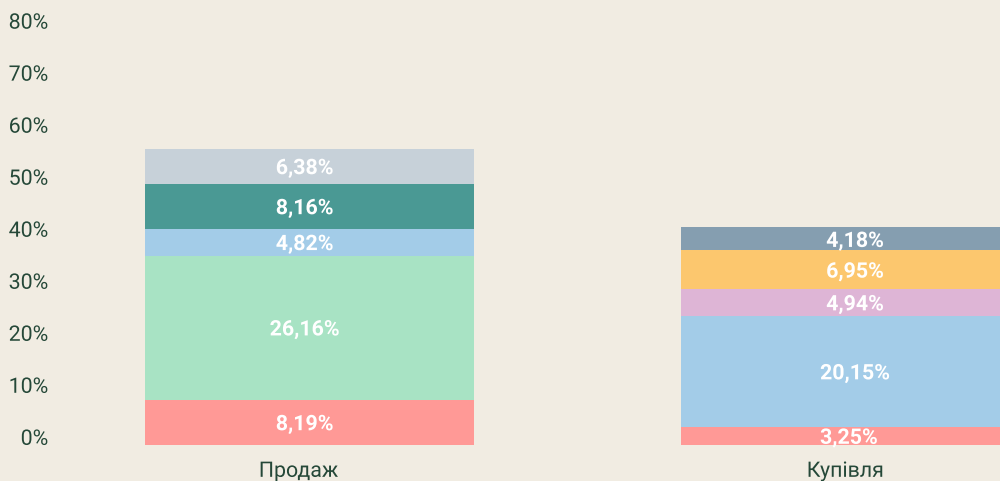
На внутрішньодобовому ринку рівень концентрації був нижчим. Частка п'яти найбільших учасників у продажах становила близько 54%, при цьому найбільший учасник забезпечував 26,16% обсягів. У структурі купівлі частка п'яти найбільших учасників становила близько 39%, а найбільший покупець мав частку 20,15%. Це свідчить про більш диверсифіковану структуру попиту на ВДР порівняно з РДН.

Питома вага в обсягах купівлі та продажу п'яти найбільших учасників на РДН та ВДР

Ринок «на добу наперед» за 2025 рік



Внутрішньодобовий ринок за 2025 рік





Функціонування системи спостереження за ринком

З метою виявлення та ідентифікації операцій учасників РДН/ВДР, які можуть мати ознаки маніпулювання та/або спроби маніпулювання на РДН та/або ВДР, АТ «Оператор ринку» у грудні 2024 року впровадило програмне забезпечення «Система спостереження за роботою ринку «на добу наперед» та внутрішньодобового ринку».

У період з 18 грудня 2024 року до 31 грудня 2025 року включно системою було сформовано 44 358 сповіщень щодо потенційно підозрілої поведінки учасників РДН/ВДР. За результатами їх опрацювання АТ «Оператор ринку» підготувало та направило до НКРЕКП 57 повідомлень про можливі зловживання на оптовому енергетичному ринку.

Застосування системи спостереження дозволяє підвищити ефективність моніторингу ринкових операцій, своєчасно виявляти потенційні порушення та сприяти забезпеченню доброчесності та прозорості на ринку електричної енергії.

Результат опрацювання отриманих сповіщень, які створено системою спостереження АТ «Оператор ринку» з 18 грудня 2024 року по 31 грудня 2025 року

З 18.12.2024 АТ «Оператор ринку», як особа, яка професійно організовує операції з оптовими енергетичними продуктами, впровадило програмне забезпечення «Система спостереження за роботою ринку «на добу наперед» та внутрішньодобового ринку».

За період з 18 грудня 2024 року по 31 грудня 2025 року від системи спостереження було отримано сповіщень

44 358

сповіщення, щодо яких АТ «Оператор ринку» було подано повідомлення про можливе зловживання на оптовому енергетичному ринку до НКРЕКП

15 479

подано до НКРЕКП повідомлень про можливе зловживання на оптовому енергетичному ринку

57

ВИКОНАННЯ ФУНКЦІЙ АДМІНІСТРАТОРА ПЕРЕДАЧІ ДАНИХ ТА АДМІНІСТРАТОРА ПЛАТФОРМИ ІНСАЙДЕРСЬКОЇ ІНФОРМАЦІЇ



ВИКОНАННЯ ФУНКЦІЙ АДМІНІСТРАТОРА ПЕРЕДАЧІ ДАНИХ

У 2024 році АТ «Оператор ринку» розпочало виконання функцій адміністратора передачі даних відповідно до вимог законодавства України. У 2025 році Товариство забезпечувало повноцінну реалізацію зазначених функцій, що стало важливим етапом розвитку системи моніторингу та запобігання зловживанням на оптових енергетичних ринках.

Діяльність здійснювалася відповідно до Закону України № 3141-IX від 10.06.2023, Ліцензійних умов провадження господарської діяльності зі здійснення функцій оператора ринку, а також нормативно-правових актів НКРЕКП, що регламентують порядок набуття статусу адміністратора передачі даних та процедури подання інформації про господарсько-торговельні операції.

Протягом 2025 року Товариство забезпечувало передачу Регулятору інформації про здійснені учасниками господарсько-торговельні операції на ринку електричної енергії та ринку природного газу. Крім того, як особа, що професійно організовує операції з оптовими енергетичними продуктами, АТ «Оператор ринку» подавало інформацію про операції, укладені на ринку «на добу наперед» та внутрішньодобовому ринку.

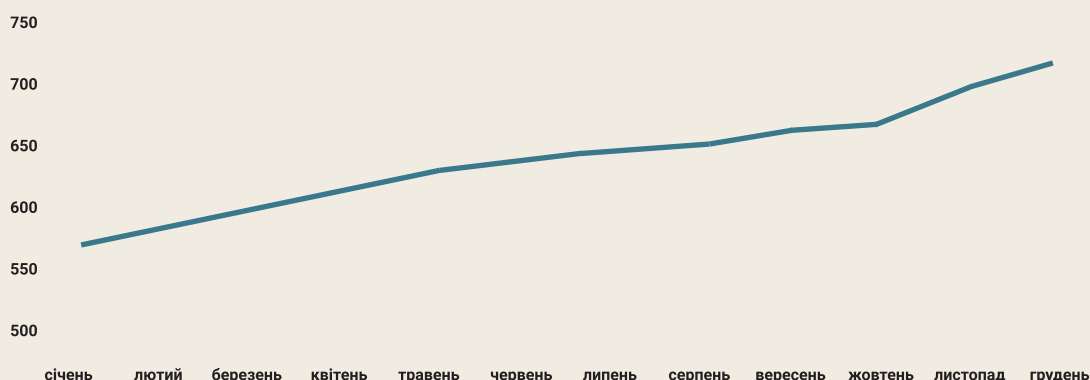
Механізм подання звітності реалізовано із застосуванням цифрової платформи передачі даних, що забезпечує автоматизацію процесів, стандартизацію форматів звітності, контроль повноти та коректності даних, а також належний

рівень інформаційної безпеки.

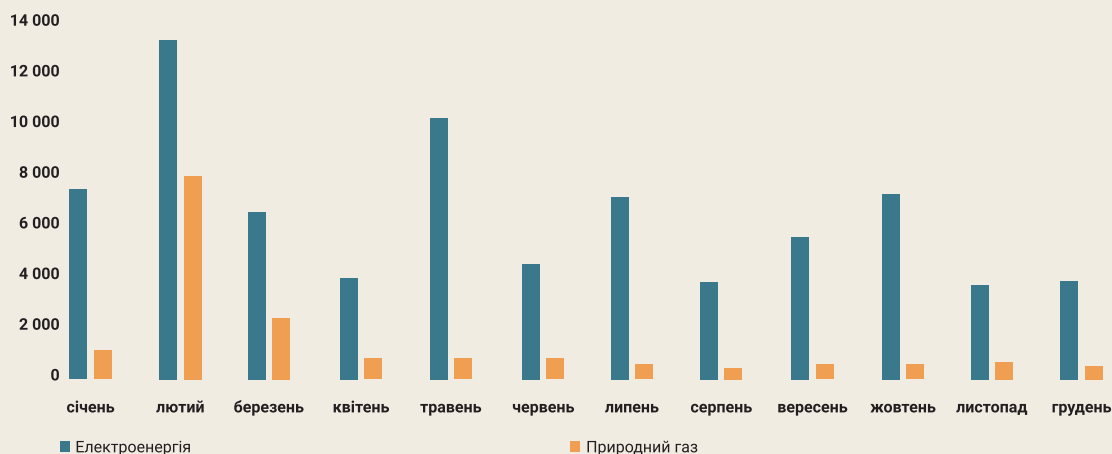
Протягом 2025 року укладено 152 договори про передачу даних з учасниками оптового енергетичного ринку, що свідчить про високий рівень охоплення суб'єктів ринку механізмом регуляторної звітності та поступове формування прозорого середовища моніторингу ринкових операцій.

Динаміка кількості поданих звітів протягом року відображає системне використання платформи учасниками ринку та інтеграцію механізмів регуляторного контролю у щоденну господарську діяльність суб'єктів оптового ринку.

Динаміка загальної кількості учасників платформи адміністратора передачі даних в 2025 році, од.



Кількість поданих учасниками звітів на платформу адміністратора передачі даних в 2025 році, од.



АДМІНІСТРУВАННЯ ПЛАТФОРМИ ІНСАЙДЕРСЬКОЇ ІНФОРМАЦІЇ

У 2025 році АТ «Оператор ринку» забезпечувало безперервне функціонування платформи інсайдерської інформації відповідно до вимог законодавства та Ліцензійних умов.

Платформа функціонувала у режимі 24/7 та забезпечувала можливість оприлюднення інсайдерської інформації учасниками оптового енергетичного ринку. Реалізація цього механізму спрямована на підвищення прозорості ринкових процесів та запобігання маніпулюванню ринком.

У 2025 році оприлюднення інсайдерської інформації здійснювалося з урахуванням обмежень загального доступу на період дії воєнного стану відповідно

до рішень НКРЕКП. При цьому забезпечувався баланс між вимогами безпеки та необхідністю збереження принципів відкритості й підзвітності ринку.

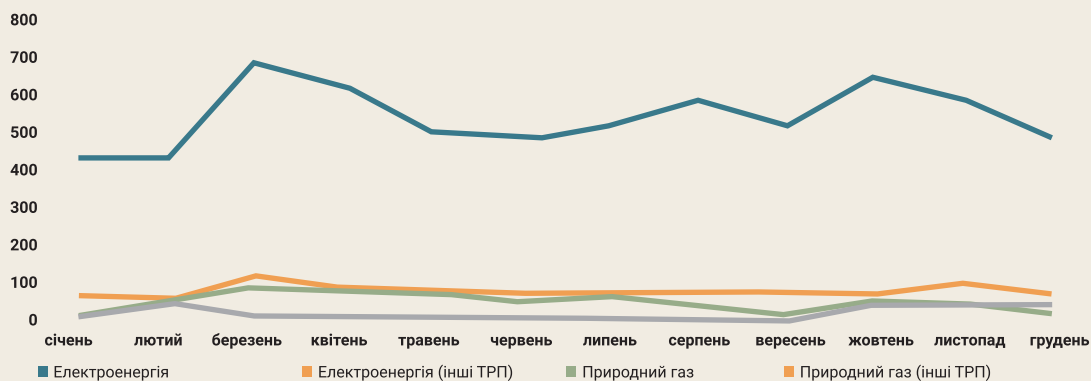
Протягом звітного року укладено 81 договір про оприлюднення (розкриття) інсайдерської інформації. Це підтверджує поступове залучення учасників ринку до механізмів публічного розкриття інформації та підвищення рівня комплаєнсу з вимогами законодавства.

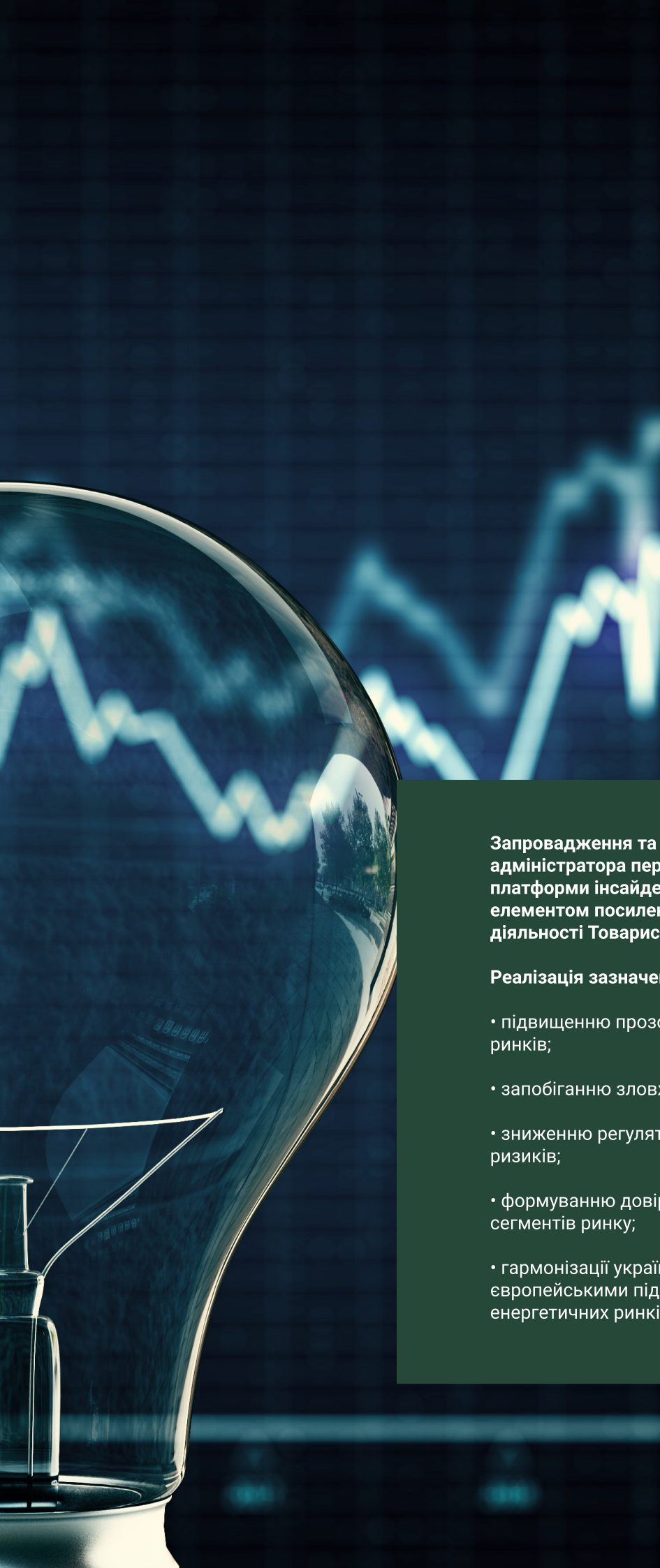
Збільшення кількості ТРП у окремі періоди відображає підвищення дисципліни розкриття інформації та поступову інтеграцію принципів добросовісної поведінки у діяльність учасників ринку.

Динаміка загальної кількості учасників платформи інсайдерської інформації в 2025 році, од.



Кількість поданих учасниками ТРП в 2025 році, од.





Запровадження та розвиток функцій адміністратора передачі даних і адміністратора платформи інсайдерської інформації є суттєвим елементом посилення компонента Governance у діяльності Товариства.

Реалізація зазначених функцій сприяє:

- підвищенню прозорості оптових енергетичних ринків;
- запобіганню зловживанням та маніпулюванню;
- зниженню регуляторних та репутаційних ризиків;
- формуванню довіри до організованих сегментів ринку;
- гармонізації українського законодавства з європейськими підходами до регулювання енергетичних ринків.

ВИКОНАННЯ ФУНКЦІЙ АДМІНІСТРАТОРА ЕЛЕКТРОННОЇ СИСТЕМИ РЕПОРТИНГУ

Упродовж 2025 року АТ «Оператор ринку» здійснювало заходи з виконання функцій адміністратора електронної системи репортиingu щодо формування та моніторингу мінімальних запасів нафти та нафтопродуктів. Зокрема, було розроблено та впроваджено у тестовому режимі електронну систему репортиingu, призначену для збору, обробки та аналізу інформації щодо мінімальних запасів нафти та нафтопродуктів.

У межах впровадження системи також налагоджено інформаційну взаємодію з учасниками ринку нафти та нафтопродуктів у тестовому режимі, що дозволило перевірити функціональні можливості системи, відпрацювати механізми подання звітної інформації та забезпечити готовність до подальшого повноцінного використання системи.

ФУНКЦІОНУВАННЯ РИНКУ ГАРАНТІЙ ПОХОДЖЕННЯ ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЇ

У 2025 році АТ «Оператор ринку» продовжило розвиток організованого сегмента торгівлі гарантіями походження електричної енергії (ГПЕЕ), що є важливим інструментом реалізації принципів сталого розвитку та гармонізації українського законодавства з вимогами Європейського Союзу.

Запровадження системи гарантій походження здійснено відповідно до положень Директиви ЄС RED II та національного законодавства. Функціонування цього механізму створює інституційну основу для підтвердження споживання електричної енергії з відновлюваних джерел та забезпечує прозорість екологічних характеристик енергоспоживання.

Гарантія походження електричної енергії — це електронний документ, що підтверджує виробництво 1 МВт*год електроенергії з відновлюваних джерел енергії (ВДЕ). Видача гарантій здійснюється НКРЕКП через Реєстр гарантій походження електричної енергії, виробленої з ВДЕ.

Механізм функціонує паралельно до фізичного постачання електричної енергії. Передача права власності на гарантію може здійснюватися незалежно від фактичного постачання електроенергії, що забезпечує гнучкість інструменту для корпоративних споживачів.

Таким чином, компанії отримують можливість документально підтвердити використання «зеленої» електроенергії у власній діяльності незалежно від географії її фізичного виробництва.

Значення для бізнесу та ESG-трансформації

Гарантії походження є одним із ключових інструментів реалізації компоненту Environmental у системі ESG.

Використання ГПЕЕ дозволяє суб'єктам господарювання:

- підтверджувати частку споживання електроенергії з ВДЕ;
- забезпечувати коректне відображення показників у нефінансовій та ESG-звітності;
- знижувати показники вуглецевого сліду відповідно до міжнародних методик обліку;
- підвищувати інвестиційну привабливість;
- відповідати вимогам міжнародних партнерів та фінансових установ.

Для українських компаній впровадження механізму гарантій походження створює додаткові можливості інтеграції до європейського енергетичного ринку, де прозорий облік походження енергії є усталеною практикою.

Учасники ринку гарантій походження

Право на отримання гарантій мають:

- виробники електроенергії з відновлюваних джерел;
- споживачі з власними генеруючими установками з ВДЕ;
- активні споживачі;
- Гарантований покупець;
- постачальники універсальних послуг.

Покупцями гарантій походження виступають українські та міжнародні компанії різних секторів економіки, включаючи виробничі підприємства, фінансові установи, ІТ-компанії, логістичні оператори та органи місцевого самоврядування.



Результати функціонування ринку

За 2024–2025 роки на торговельному майданчику реалізовано 129 159 МВт*год гарантій походження, що еквівалентно відповідному обсягу електроенергії, виробленої з відновлюваних джерел. У перший рік функціонування системи гарантії придбали понад 15 компаній, включаючи представників міжнародного бізнесу.

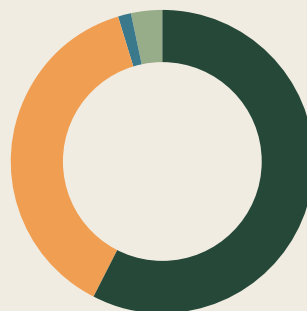
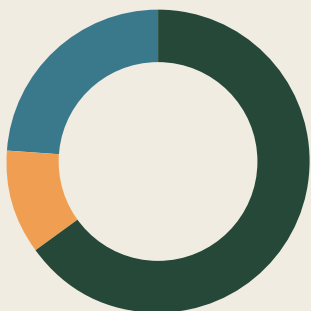
Загальний обсяг ГПЕЕ, запропонованих до продажу у 2025 році, становив 68 579 268 МВт*год

У 2025 році реалізовано 6 766 ГПЕЕ. Структура проданих гарантій має іншу конфігурацію порівняно зі структурою пропозиції:

- гідроенергія — 65,12%;
- енергія сонця — 11,23%;
- енергія вітру — 23,65%;
- інші види ВДЕ — 0%.

Найбільшу частку в структурі пропозиції займала:

- гідроенергія — 57,65%;
- енергія сонця — 37,64%;
- енергія вітру — 1,51%;
- інші види ВДЕ — 3,20%.



Зазначена різниця між структурою пропозиції та фактичної реалізації свідчить про формування попиту на окремі види відновлюваної генерації.

Практичний приклад участі бізнесу

У 2025 році ТОВ «Рівненська обласна енергопостачальна компанія» придбала гарантії походження на майданчику АТ «Оператор ринку» з метою підтвердження споживання електроенергії з відновлюваних джерел у межах реалізації власної стратегії сталого розвитку.

Залучення компаній регіонального рівня до механізму торгівлі ГПЕЕ свідчить про поступове поширення практик відповідального енергоспоживання не лише серед великих корпорацій, але й серед суб'єктів середнього бізнесу.

Функціонування організованого ринку гарантій походження забезпечує:

- створення економічних стимулів для розвитку ВДЕ;
- підтримку декарбонізації економіки;
- формування довіри до механізмів підтвердження екологічних характеристик енергії;
- інтеграцію українського енергетичного сектору до європейського регуляторного середовища.

МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ

Інтеграція українського ринку до об'єднаного енергетичного ринку ЄС

У 2025 році АТ «Оператор ринку» продовжило системну підготовку до інтеграції ринку «на добу наперед» та внутрішньодобового ринку України до європейських механізмів торгівлі електричною енергією Single Day-Ahead Coupling (SDAC) та Single Intraday Coupling (SIDC).

Інтеграція передбачає комплексну трансформацію нормативної, організаційної та технологічної моделі функціонування ринку електричної енергії України відповідно до стандартів ЄС, а також врегулювання вирішення фінансових, податкових, митних питань, що виникають при транскордонній торгівлі, враховуючи, що Україна не є державою-членом ЄС.

Ключовою передумовою об'єднання ринків є транспозиція Інтеграційного пакета у сфері електроенергетики до законодавства України та його подальша верифікація з боку Секретаріату Енергетичного Співтовариства та Європейської Комісії. Процес гармонізації законодавства триває.

Паралельно європейською стороною розробляється Інтеграційний план оператора сполучення ринків (МСО ІР), погодження якого є обов'язковою умовою для об'єднання спотових ринків електричної енергії.

Набуття Товариством статусу номінованого оператора ринку (NEMO) є необхідною умовою участі України в механізмах market coupling. Такий статус може бути отриманий лише після завершення імплементації відповідного законодавства.

Починаючи з 2022 року, АТ «Оператор ринку» бере участь у засіданнях NEMO Committee та його робочих груп у статусі спостерігача, що забезпечує:

- доступ до актуальної інформації щодо операційних моделей ЄС;
- розуміння технічних та договірних вимог;
- поступове наближення внутрішніх процесів до європейських стандартів.

Налагоджено постійну взаємодію з Секретаріатом Енергетичного Співтовариства, ACER, профільними міністерствами та національними регуляторами.



Робота в межах Локального імплементаційного проєкту (LIP)

З метою реалізації технічних, організаційних та інших бізнес-процесів, необхідних для інтеграції України, а також Молдови, до єдиного європейського ринку електроенергії у листопаді 2024 року за ініціативи АТ «Оператор ринку» був створений Локальний імплементаційний проєкт.

У 2025 році Товариство активно працювало в межах Локального імплементаційного проєкту (LIP), який об'єднує операторів ринку та операторів системи передачі України, Молдови та суміжних держав-членів ЄС.

У межах проєкту:

- сформовано керівний комітет;
- створено юридичну та регуляторну робочу групу;
- створено робочу групу з дизайну ринку та бізнес-процесів;
- розроблено проєкт дорожньої карти інтеграції із визначенням етапів та взаємозалежностей процесів;
- ініційовано аналіз податкових, митних та валютних ризиків транскордонної торгівлі.

Інтеграція до SDAC та SIDC забезпечить:

- доступ до механізмів ефективного транскордонного розподілу пропускної спроможності;
- підвищення ліквідності ринку;
- максимізацію сукупної економічної вигоди для всіх учасників;
- посилення конкуренції;
- поглиблення інтеграції України до внутрішнього ринку електроенергії ЄС.

АТ «Оператор ринку» розглядає інтеграцію як стратегічний напрям трансформації, що створить єдиний ринковий простір із прозорими правилами та об'єктивним ціноутворенням, заснованим на конкуренції та реальному балансі попиту і пропозиції, а також зміцнить позиції України у європейському енергетичному просторі.

ALL
NEMO
COMMITTEE

EMO
MITTEE

ПІДПИСАННЯ МЕМОРАНДУМУ ПРО ВЗАЄМОРОЗУМІННЯ З ACER

1 травня 2025 року АТ «Оператор ринку» підписало Меморандум про взаєморозуміння з Agency for the Cooperation of Energy Regulators (ACER) щодо співпраці у сфері спостереження за функціонуванням оптового енергетичного ринку.

Меморандум передбачає налагодження професійного діалогу та обміну досвідом у частині застосування принципів моніторингу ринку відповідно до підходів, визначених Regulation (EU) No 1227/2011 (REMIT).

Положення REMIT не мають прямої дії в Україні, оскільки держава не є членом Європейського Союзу. Водночас національне законодавство вже встановлює вимоги щодо запобігання зловживанням на оптових енергетичних ринках та забезпечення прозорості торгів.

Підписання Меморандуму спрямоване на:

- посилення інституційної спроможності у сфері моніторингу ринку;
- імплементацію кращих європейських практик спостереження;

- удосконалення механізмів виявлення та запобігання зловживанням на РДН та ВДР;
- підвищення рівня прозорості та доброчесності торгів.

Співпраця з ACER створює передумови для поступового наближення української моделі ринкового нагляду до стандартів ЄС та підсилює довіру міжнародних партнерів до інфраструктури українського ринку електричної енергії.

Підписання Меморандуму є складовою ширшого процесу інтеграції України до європейського енергетичного ринку. Розвиток співпраці у сфері ринкового моніторингу доповнює регуляторну гармонізацію та технічну підготовку до майбутнього приєднання до механізмів сполучення ринків (SDAC та SIDC).

Таким чином, Товариство послідовно зміцнює систему управління ризиками, комплаєнсу та ринкової прозорості, що відповідає принципам ESG та довгостроковій стратегії інтеграції до внутрішнього ринку електроенергії ЄС.

АНТИКОРУПЦІЙНИЙ КОМПЛАЄНС

Формування ефективної системи корпоративного управління із застосуванням принципу нульової толерантності до корупції є одним із ключових пріоритетів АТ «Оператор ринку» у межах компонента Governance системи ESG.

Міжнародний сертифікат відповідності стандарту ISO 37001:2016 «Системи менеджменту протидії корупції» Товариство отримало у 2024 році. У 2025 році відповідність системи менеджменту протидії корупції міжнародним вимогам підтверджено незалежним акредитованим органом сертифікації PECB.

Отримання сертифіката засвідчує:

- впровадження дієвої системи управління корупційними ризиками;
- наявність внутрішніх процедур контролю та моніторингу;
- відповідність кращим міжнародним практикам антикорупційного комплаєнсу.

У 2025 році також розроблено та затверджено чотири внутрішні нормативні документи у сфері запобігання корупції.

Відповідно до вимог національного законодавства, міжнародного стандарту ISO 37001:2016 та Антикорупційної програми Товариства функціонує постійно діюча робоча група з оцінювання корупційних ризиків.

У 2025 році:

- систематично проводилися засідання робочої групи;
- підготовлено та затверджено Звіт щодо результатів оцінювання корупційних ризиків;
- сформовано та актуалізовано Реєстр корупційних ризиків.

Оцінювання ризиків здійснюється з урахуванням Методології управління корупційними ризиками, затвердженої НАЗК, що забезпечує системний підхід

до ідентифікації, аналізу та мінімізації потенційних загроз.

З метою формування сталої культури доброчесності у 2025 році:

- проведено 5 навчальних заходів щодо виконання вимог Антикорупційної програми та декларування доходів;
- здійснено 8 профілактично-роз'яснювальних заходів щодо адміністративної та кримінальної відповідальності за корупційні правопорушення;
- проведено анонімне опитування працівників щодо обізнаності про функціонування антикорупційної системи;
- здійснено анкетування з метою виявлення потенційних конфліктів інтересів.

Профілактична робота здійснюється на постійній основі Уповноваженим з антикорупційної діяльності АТ «Оператор ринку» Сергієм Селюком.

У межах процедур належної перевірки у 2025 році проведено 56 антикорупційних перевірок ділових партнерів та здійснено 20 перевірок кандидатів на посади щодо відповідності критеріям доброчесності. Зазначені заходи спрямовані на мінімізацію комплаєнс-ризиків у взаємодії з контрагентами та під час формування кадрового складу.

Проведено аналіз закупівель Товариства, здійснених у 2025 році, на предмет відповідності законодавству та відсут-

ності ознак корупційних чи пов'язаних з корупцією правопорушень.

За результатами звітного року фактів порушення Антикорупційної програми не встановлено, випадків вчинення працівниками дій з ознаками корупційних правопорушень не зафіксовано.

Системний розвиток антикорупційного комплаєнсу підвищує рівень довіри учасників ринку та міжнародних партнерів, зменшує операційні та репутаційні ризики, забезпечує відповідність міжнародним стандартам корпоративного управління та посилює інституційну спроможність Товариства в умовах європейської інтеграції.





ЗАХИСТ ПЕРСОНАЛЬНИХ ДАНИХ ТА GDPR-КОМПЛАЄНС

Відповідність вимогам General Data Protection Regulation (GDPR) є важливою складовою інтеграції ринку електричної енергії України до об'єднаного ринку ЄС. Для АТ «Оператор ринку» це не лише питання нормативної гармонізації, а й підтвердження готовності діяти відповідно до європейських стандартів прозорості, підзвітності та поваги до прав людини.

У Товаристві впроваджено комплексну систему захисту персональних даних, що забезпечує відповідність бізнес-процесів вимогам GDPR та законодавства України. Дотримання високих стандартів комплаєнсу є невід'ємною частиною корпоративної культури та сприяє

зміцненню довіри з боку учасників ринку, партнерів і працівників.

Зокрема, затверджено внутрішні документи, що регламентують процеси обробки та захисту персональних даних: політику конфіденційності, положення про обробку персональних даних, типові форми згод та процедури реагування на запити й інциденти.

Дотримання принципів конфіденційності та захисту персональних даних є складовою відповідального управління та стратегічного курсу АТ «Оператор ринку» на інтеграцію до європейського енергетичного простору.



ОХОРОНА ПРАЦІ ТА ПОЖЕЖНА БЕЗПЕКА

У АТ «Оператор ринку» проводиться системна робота з організації безпечних і належних умов праці відповідно до вимог законодавства України. Реалізуються правові, організаційно-технічні, санітарно-гігієнічні та профілактичні заходи, спрямовані на запобігання нещасним випадкам, професійним захворюванням і аваріям.

Навчання та перевірка знань працівників проводяться відповідно до встановлених нормативних вимог. У 2025 році вступні інструктажі пройшли 18 новоприйнятих працівників (у 2024 році – 25 осіб). Крім того, 50 працівників у 2025 році пройшли навчання з надання

домедичної допомоги (у 2024 році – 35 осіб).

У Товаристві функціонує система управління охороною здоров'я та безпекою праці, сертифікована на відповідність вимогам стандарту ISO 45001:2018 (ДСТУ ISO 45001:2019). У 2025 році за результатами повторного сертифікаційного аудиту отримано новий сертифікат відповідності.

У 2025 році нещасних випадків, пов'язаних із виробництвом, не зафіксовано. Заплановані заходи з охорони праці виконані в повному обсязі.



ІТ-ІНФРАСТРУКТУРА ТА КІБЕРБЕЗПЕКА

Впродовж 2025 року у відповідності до задач, поставлених Міністерством енергетики України перед АТ «Оператор ринку» були розроблені та впроваджені наступні платформи:

Платформа «Energy Data» розроблена та впроваджена на виконання розпорядження Міністра енергетики України, керівника робіт з ліквідації наслідків воєнної надзвичайної ситуації державного рівня в електроенергетичних системах від 10.12.2024 №24 «Про забезпечення постійного моніторингу основних показників діяльності підприємств та організацій ПЕК». Платформа є централізованою інформаційно-аналітичною системою, призначеною для збору, обробки, верифікації, агрегації та візуалізації даних щодо основних показників роботи підприємств та організацій паливно-енергетичного комплексу. Починаючи з 2025 року через платформу «Energy Data» отримано понад 15 тис. звітів, що дозволило забезпечити постійний моніторинг стану та функціонування енергетичної системи України.

Платформа «Електронна система репортигу» розроблена відповідно до наказу Міністерства енергетики України від 29 січня 2025 року № 41, яким АТ «Оператор ринку» визначено адміністратором електронної системи репортигу. Вказана платформа призначена для забезпечення процесу моніторингу формування, зберігання, використання та обміну даними щодо стратегічних запасів нафти та нафтопродуктів в Україні. Також, функціональними можливостями системи забезпечується автоматизація збору та обробки інформації щодо банківських гарантій, а також розрахунок мінімальних запасів нафти та нафтопродуктів відповідно до вимог законодавства. Впровадження вищезазначеного програмного забезпе-

чення дозволило розпочати практичну реалізацію вимог Закону України «Про мінімальні запаси нафти та нафтопродуктів» від 21 листопада 2023 року № 3484-IX.

Протягом 2025 року продовжувалась робота щодо підвищення рівня інформаційної безпеки товариства. Зокрема, у 2025 році:

- дороблено Систему управління інформаційною безпекою АТ «Оператор ринку» на відповідність вимогам міжнародного стандарту ISO/IEC 27001:2022

та розпочато процедуру її аудиту та сертифікації;

- впроваджено новий апаратно-програмний комплекс для виявлення шкідливого трафіку;
- впроваджено новий засіб централізованого керування інформаційною безпекою (SIEM);
- впроваджено новий апаратно-програмний засіб виявлення складних загроз (пісочниця);
- впроваджено програмний засіб для віддаленого управління мобільними пристроями (ноутбуками).

У 2026 році заплановані заходи для подальшого підвищення рівня інформаційної безпеки, а саме:

впровадження засобу захисту від DoS та DDoS атак для резервної серверної

впровадження віртуального міжмережевого екрану» для забезпечення віддаленого доступу до хмарного центру обробки даних за технологією VPN

впровадження програмного забезпечення типу Network Access Control для організації архітектури безпеки мережі на підставі принципу нульової довіри (Zero trust).

ІНФОРМАЦІЙНО-КОНСУЛЬТАТИВНІ ПОСЛУГИ



У 2025 році АТ «Оператор ринку» продовжило реалізацію соціальної Програми з підвищення обізнаності про роботу ринку електричної енергії України. Ініціатива поєднує просвітницьку місію та підтримку Збройних Сил України й спрямована на формування системного розуміння правил функціонування ринку в умовах воєнного стану, трансформації енергосистеми та розвитку нових сегментів генерації.

Ключові результати 2025 року

476 фахівців взяли участь у Програмі у 2025 році

792 випускники — з моменту запуску у 2024 році

гендерний розподіл учасників: 41% жінок, 59% чоловіків

понад 4 млн грн спрямовано на підтримку Збройних Сил України у 2025 році

загальна сума допомоги за час реалізації Програми перевищила 7 млн грн.

Програма є особливо затребуваною серед компаній, що працюють у сфері відновлюваної енергетики, встановлюють газопоршневі та когенераційні установки, впроваджують системи зберігання енергії (BESS), а також серед нових виробників, постачальників і трейдерів електроенергії.

Програма реалізується у форматі тематичних курсів, які охоплюють усі ключові сегменти ринку:

«Модель ринку»

базовий курс із роз'яснення логіки функціонування енергосистеми, роботи сегментів РДН, ВДР, РДД і балансуючого ринку, принципів ціноутворення та торгівлі електроенергією.

«Зелений+»

курс для виробників з відновлюваних джерел енергії та операторів систем зберігання, присвячений моделям продажу електроенергії та інтеграції ВДЕ у ринок

«Розподілена генерація»

навчальний блок щодо розвитку локальної генерації, участі малих виробників у ринку та технічних аспектів інтеграції в енергосистему

«Балансуючий ринок та виробники»

спеціалізований курс щодо механізмів балансування, планування виробництва, розрахунків і взаємодії учасників на балансуючому ринку

Інформаційно-консультаційна діяльність АТ «Оператор ринку» сприяє:

- підвищенню професійної компетентності учасників ринку;
- зниженню операційних ризиків і небалансів;
- формуванню прозорого конкурентного середовища;
- посиленню стійкості енергетичного сектору України.

Розвиток соціальної Програми АТ «Оператор ринку» щодо підвищення обізнаності про роботу ринку електричної енергії України залишається важливим елементом соціальної відповідальності Товариства та його внеску у зміцнення енергетичної безпеки держави.



Календар доступний
за QR кодом

Консультації щодо програми можна отримати, зателефонувавши за номерами телефонів:

**(044) 205-01-91
(095) 275-55-74**

**або надіславши запит на
daree@oree.com.ua**

АНАЛІТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ: ПОТЕНЦІАЛ УСТАНОВОК ЗБЕРІГАННЯ ЕНЕРГІЇ НА РИНКУ ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЇ



У 2025 році АТ «Оператор ринку» підготувало інформаційно-аналітичну роботу «Потенціал роботи УЗЕ на ринку електричної енергії: переваги арбітражу на споті», присвячену розвитку сегмента установок зберігання енергії (УЗЕ) та їх інтеграції у ринкові механізми.

З огляду на зростання частки відновлюваних джерел енергії, децентралізацію генерації та підвищену волатильність цін, УЗЕ відіграють важливу роль у забезпеченні гнучкості енергосистеми та балансуванні попиту і пропозиції.

Аналітична робота зосереджена на моделі цінового арбітражу на ринку «на

добу наперед», яка передбачає:

- купівлю електроенергії у години низьких цін;
- зберігання енергії;
- продаж у періоди пікового попиту з вищими цінами.

Такий підхід створює можливості для отримання додаткового доходу оператором УЗЕ та скорочення строків окупності інвестицій.

У межах дослідження:

- проаналізовано особливості роботи сегментів ринку електроенергії (РДД, РДН, ВДР, балансуєчий ринок, ринок допоміжних послуг);



Аналітична робота доступна за QR-кодом

- розглянуто економічну модель арбітражної діяльності УЗЕ на РДН;
- проведено розрахунки окупності інвестицій з урахуванням ємності установки та сервісних витрат;
- змодельовано сценарії роботи на основі історичних цінових даних;
- представлено методологію та алгоритм розрахунків для самостійної оцінки інвестиційної привабливості проєктів.

Матеріал є корисним для:

- виробників, які планують інвестувати в УЗЕ;
- інвесторів у сфері відновлюваної енергетики;

- трейдерів та агрегаторів;
- учасників ринку електроенергії;
- профільних аналітиків і державних органів.

Розвиток установок зберігання енергії формує нові бізнес-моделі та підвищує стійкість енергосистеми. Підготовка аналітичних матеріалів є частиною системної роботи АТ «Оператор ринку» з підтримки учасників ринку, розвитку конкурентного середовища та впровадження сучасних інструментів управління гнучкістю енергетичного сектору.

ВІДГУКИ ПРО НАШУ РОБОТУ

92% УЧАСНИКІВ РИНКУ ПОЗИТИВНО ОЦІНИЛИ
РОБОТУ АТ «ОПЕРАТОР РИНКУ» У 2025 РОЦІ



У лютому 2026 року АТ «Оператор ринку» провело традиційне щорічне опитування учасників ринку електроенергії щодо роботи Товариства у 2025 році. В опитуванні взяли участь 112 компаній - учасників ринку «на добу наперед» та внутрішньодобового ринку.

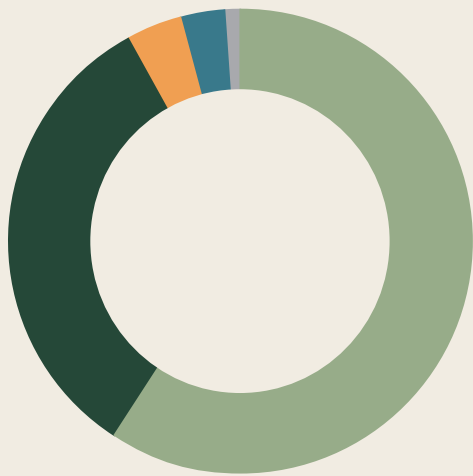
Опитування проведено в межах внутрішнього репутаційного аудиту з метою комплексної оцінки операційної ефективності, якості цифрових сервісів Товариства, рівня інституційної довіри та взаємодії з ключовими стейкхолдерами.

Середня оцінка роботи АТ «Оператор ринку» у 2025 році становить 4,56 бали з 5 можливих. 92% респондентів оцінили діяльність Товариства на 4 (26%) або 5 балів (66%), що свідчить про високий рівень задоволеності учасників ринку якістю адміністрування та операційною стабільністю.

Як ви в цілому оцінюєте роботу
АТ «Оператор ринку» у 2025 році?

4.56





Наскільки Ви задоволені роботою ринку «на добу наперед» та внутрішньодобового ринку з точки зору їх адміністрування АТ «Оператор ринку» у 2025 році?

- Повністю задоволений — 60%
- Скоріше задоволений — 32%
- Важко відповісти — 4%
- Скоріше незадоволений — 3%
- Повністю незадоволений — 1%

93% опитаних задоволені роботою ринку «на добу наперед» та внутрішньодобового ринку з точки зору їх адміністрування АТ «Оператор ринку».

НАЙВИЩІ ОЦІНКИ ОТРИМАЛИ ТАКІ АСПЕКТИ ДІЯЛЬНОСТІ:

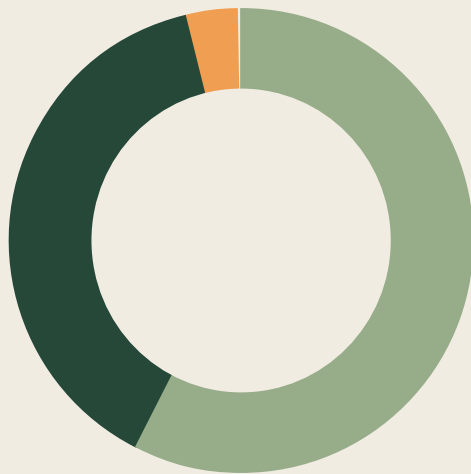
- стабільність та своєчасність розрахунків (77,7%);
- організація комунікації з учасниками ринку (77,7%);
- безперервність роботи у форматі 24/7 (76,8%);
- функціонування платформи адміністратора передачі даних (75,9%);
- аналітичні матеріали та звітність (67,9%);
- функціонування платформи інсайдерської інформації (67%);
- роботу платформи для торгівлі гарантіями походження «зеленої» енергії (64,3%).

Отримані результати підтверджують належний рівень операційної надійності та технологічної спроможності компанії в умовах підвищених безпекових та інфраструктурних ризиків.

Оцініть, будь ласка, наступні аспекти роботи АТ «Оператор ринку» у 2025 році.
(1 – дуже низько, 5 – дуже високо)



На запитання «Чи мали Ви у 2025 році зауваження до організації торгів на РДН та ВДР?», переважна більшість респондентів (95 компаній) зазначили, що не мали зауважень.



95% респондентів висловили довіру до АТ «Оператор ринку»

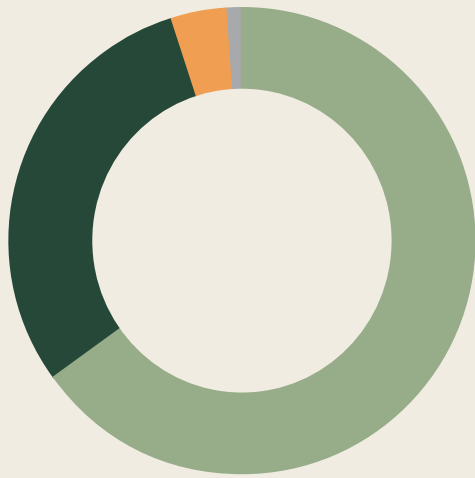
- 54% зазначили, що повністю довіряють Товариству;
- 41% – довіряють;
- 5% – скоріше довіряють.

95% учасників готові рекомендувати АТ «Оператор ринку» як надійного партнера. Такі показники свідчать про сформований високий рівень інституційної довіри, що є ключовим фактором стабільного функціонування організованих сегментів ринку електричної енергії.

Наскільки Ви довіряєте АТ «Оператор ринку» як інституції ринку електроенергії?

4.48





Чи готові Ви рекомендувати АТ «Оператор ринку» як надійного партнера учасникам ринку?

- Так – 65%
- Скоріше так – 30%
- Важко відповісти – 4%
- Ні – 1%

Результати опитування ключових стейкхолдерів Товариства використані для подальшого вдосконалення цифрових сервісів АТ «Оператор ринку», розвитку аналітичних інструментів, підвищення якості взаємодії з учасниками ринку тощо.

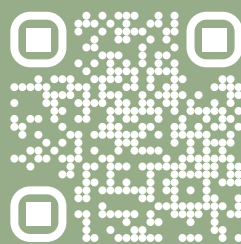
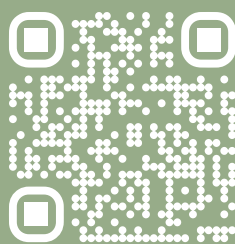
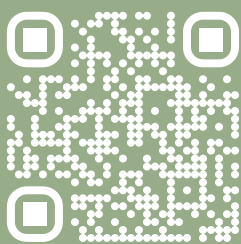
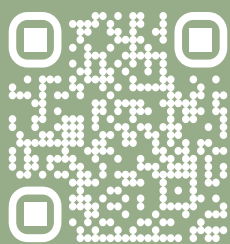
АТ «Оператор ринку» вдячний учасникам ринку електричної енергії за довіру і готовий до подальшого відкритого діалогу відповідно до принципів незалежності й неупередженості.





**О П Е Р А Т О Р
Р И Н К У**

/ Е Н Е Р Г І Я Р І В Н О В А Г И /



+38(044) 205-01-61



kanc@oree.com.ua