



**О П Е Р А Т О Р
Р И Н К У**

/ Е Н Е Р Г І Я Р І В Н О В А Г И /

Звіт керівника АТ «Оператор ринку» за 2025 рік
(звіт про управління)

м. Київ

1.	Організаційна структура та опис діяльності Товариства	3
	<i>Організаційна структура</i>	3
	<i>Опис діяльності Товариства</i>	4
2.	Результати діяльності	9
	<i>Результати на РДН та ВДР</i>	9
	<i>Результати торгів гарантіями походження електричної енергії, виробленої з відновлюваних джерел енергії</i>	17
	<i>Результати виконання функцій адміністратора передачі даних</i>	19
	<i>Результати виконання функцій адміністратора платформи інсайдерської інформації</i>	21
	<i>Результати виконання функцій адміністратора електронної системи репортингу</i>	22
	<i>Результати надання інформаційно-консультативних послуг</i>	22
	<i>Фінансові результати діяльності</i>	23
3.	Ліквідність та зобов'язання	26
4.	Екологічні аспекти	29
5.	Соціальні аспекти та кадрова політика	29
	<i>Соціальні аспекти та кадрова політика</i>	29
	<i>Антикорупційний компласнс</i>	31
	<i>Охорона праці та пожежна безпека</i>	32
6.	Ризики	35
7.	Дослідження та інновації та перспективи розвитку	40
	<i>Дослідження та інновації</i>	40
	<i>Перспективи розвитку</i>	43
8.	Фінансові інвестиції	44
9.	ІТ – інфраструктура та кібербезпека	44
10.	Корпоративне управління	45
	<i>Органи управління, їх склад та повноваження, стратегії корпоративного управління</i>	45
	<i>Скликання та проведення загальних зборів</i>	54
	<i>Власники цінних паперів з особливими правами контролю та опис цих прав</i>	55
	<i>Діяльність Товариства стосовно операцій з власними акціями</i>	55
	<i>Основні характеристики системи внутрішнього контролю</i>	55
	<i>Основні характеристики дивідендної політики</i>	55
	<i>Перспективи розвитку та удосконалення корпоративного управління</i>	55
	<i>Політика Товариства стосовно адміністративних, управлінських та наглядових органів Товариства</i>	56
	<i>Звіт про сталий розвиток</i>	56
	<i>Інформація щодо наявності зв'язків з іноземними державами зони ризику</i>	56
	<i>Кодекс корпоративного управління</i>	56

1. Організаційна структура та опис діяльності Товариства

Організаційна структура

Організаційна структура Акціонерного товариства «Оператор ринку» (далі – АТ «Оператор ринку», Товариство) у 2025 році:

затверджувалась рішенням наглядової ради АТ «Оператор ринку» (протокол від 19.02.2025 № 03/2025) та вводилась в дію з 01.03.2025 наказом АТ «Оператор ринку» від 25.02.2025 № 67 «Про введення в дію Організаційної структури та затвердження Схеми організаційної структури АТ «Оператор ринку»;

затверджувалась рішенням наглядової ради АТ «Оператор ринку» (протокол від 16.06.2025 № 10/2025) та вводилась в дію з 08.07.2025 наказом АТ «Оператор ринку» від 25.06.2025 № 242 «Про введення в дію Організаційної структури та затвердження Схеми організаційної структури АТ «Оператор ринку».

За організаційною структурою до керівного складу АТ «Оператор ринку», окрім генерального директора, входять чотири заступника генерального директора за відповідними напрямками діяльності, зокрема заступник генерального директора із забезпечення діяльності товариства, заступник генерального директора із забезпечення торгів, заступник генерального директора із забезпечення розвитку, заступник генерального директора з корпоративного забезпечення та комунікацій, та головний бухгалтер.

Діюча структура АТ «Оператор ринку», введена в дію 08.07.2025 наказом АТ «Оператор ринку» від 25.06.2025 № 242 «Про введення в дію Організаційної структури та затвердження Схеми організаційної структури АТ «Оператор ринку», складається з:

Департаментів:

- проведення торгів;
- економіки та фінансів;
- адміністративно-господарського забезпечення;
- забезпечення ІТ та інформаційної безпеки;
- аналізу ринку електричної енергії;
- правового забезпечення;
- бухгалтерського обліку;
- з регуляторних питань;
- спостереження за ринком.

Окремих відділів:

- корпоративного управління;
- роботи з персоналом;
- супроводження процедури закупівель;
- комунікацій;
- координації та звітності ринків нафти та нафтопродуктів;

провадження діяльності з організації торгівлі продукцією.

Радників:

з безпеки;

з ринків;

із зовнішньоекономічної діяльності.

У підпорядкуванні заступника генерального директора із забезпечення розвитку:
менеджер із забезпечення розвитку.

У підпорядкуванні заступника генерального директора з корпоративного забезпечення та комунікацій:

менеджер.

У підпорядкуванні генерального директора:

уповноважений з антикорупційної діяльності;

провідний інженер з охорони праці;

секретар.

Самостійні структурні підрозділи діють на підставі положень про такі підрозділи. Для кожної посади складена посадова інструкція з чітко визначеними функціями, повноваженнями та відповідальністю працівників АТ «Оператор ринку».

Опис діяльності Товариства

Відповідно до Закону України «Про ринок електричної енергії» основною функцією Товариства є забезпечення функціонування ринку «на добу наперед» (далі – РДН) та внутрішньодобового ринку (далі – ВДР), організація купівлі-продажу електричної енергії на ринку електричної енергії. Товариство створює організаційні, технологічні, інформаційні та інші умови для здійснення регулярних торгів на РДН та на ВДР за Правил ринку «на добу наперед» та внутрішньодобового ринку, затверджених постановою НКРЕКП від 14 березня 2018 року № 308 «Про затвердження Правил ринку «на добу наперед» та внутрішньодобового ринку» (далі – Правила РДН та ВДР), укладання і виконання договорів та розрахунків за ними.

Законом України «Про внесення змін до деяких законів України щодо запобігання зловживанням на оптових енергетичних ринках» від 10 червня 2023 року № 3141-ІХ в українське законодавство було транспоновано Регламент ЄС № 1227/2011 про доброчесність та прозорість на оптовому енергетичному ринку (REMIT), зокрема, внесено відповідні зміни до Закону України «Про ринок електричної енергії». Відповідно до зазначених змін АТ «Оператор ринку» визначено як особу, яка професійно організовує операції з оптовими енергетичними продуктами на ринку електричної енергії, а також є адміністратором передачі даних та адміністратором платформи інсайдерської інформації.

В червні 2024 року відповідно до постанов НКРЕКП від 04 червня 2024 року № 1092 «Про включення АТ «Оператор ринку» до реєстру адміністраторів платформ інсайдерської інформації» та від 28 червня 2024 року № 1232 «Про

набуття АТ «Оператор ринку» статусу адміністратора передачі даних» та ліцензійних умов провадження господарської діяльності зі здійснення функцій оператора ринку, затверджених постановою НКРЕКП від 27 грудня 2017 року № 1466 (зі змінами), АТ «Оператор ринку» включено до реєстру адміністраторів платформ інсайдерської інформації та надано статус адміністратора передачі даних.

Таким чином, Товариство в 2024 році розпочало та в 2025 році продовжувало виконання нових функцій: адміністратора платформи інсайдерської інформації та адміністратора передачі даних.

Крім того, відповідно до Закону України від 30 червня 2024 року № 3220-ІХ «Про внесення змін до деяких законів України щодо відновлення та «зеленої» трансформації енергетичної системи України» та ліцензійних умов провадження господарської діяльності зі здійснення функцій оператора ринку, АТ «Оператор ринку» здійснює функції із забезпечення функціонування торгової площадки з купівлі-продажу гарантій походження електричної енергії, виробленої з відновлюваних джерел енергії.

Також, наказом Міністерства енергетики України від 29 січня 2025 року № 41 на виконання Закону України «Про мінімальні запаси нафти та нафтопродуктів» АТ «Оператор ринку» визначено адміністратором електронної системи репортингу.

Електронна система репортингу є важливим інструментом виконання зобов'язань, передбачених Директивою Ради ЄС від 14 вересня 2009 року № 2009/119/ЄС стосовно підтримання мінімального рівня резервів сирої нафти та/або нафтопродуктів та реалізації положень Закону України «Про мінімальні запаси нафти та нафтопродуктів».

АТ «Оператор ринку», як адміністратор електронної системи репортингу, має забезпечити її безперервне та належне функціонування, технічне і технологічне супроводження програмного забезпечення, захист і конфіденційність даних, а також обмін даними з державними реєстрами та інформаційно-комунікаційними системами, а також здійснює інші функції, передбачені нормативно-правовими актами щодо мінімальних запасів нафти та нафтопродуктів.

Ще, відповідно до Закону України «Про ринок електричної енергії», АТ «Оператор ринку» має право надавати учасникам ринку інформаційно-консультативні та організаційні послуги, пов'язані з функціонуванням ринку електричної енергії.

Ураховуючи норми зазначеного Закону та Стратегічний план розвитку АТ «Оператор ринку» на 2022-2026 роки, у травні 2024 року АТ «Оператор ринку» започатковано надання інформаційно-консультативних послуг з питань функціонування ринку електричної енергії, які викликали значну зацікавленість не лише серед представників енергетичної галузі, а й інших сфер діяльності, та отримали схвальні відгуки.

Товариство постійно проводить комунікацію та опитування серед отримувачів послуг, щодо їх розширення та доповнення новими темами відповідно до потреб та існуючої ситуації на ринку. За результатами таких

пропозицій, було впроваджено новий курс «Балансуючий ринок та виробники». Курс дає чітке розуміння функціонування балансуєчого ринку, його роль та місце серед інших сегментів ринку електричної енергії, а також, визначає права та обов'язки учасників цього сегменту ринку. Після проходження курсу «Балансуючий ринок та виробники», учасники мають змогу приймати виважені рішення, скорочувати ризики та адаптуватися до сучасних викликів на ринку електричної енергії.

Товариство в 2024 році розпочало та в 2025 році продовжувало надання послуги із зарядки акумуляторів електромобілів з використанням станції зарядки електромобілів.

Разом із цим, АТ «Оператор ринку» виконує критичні функції у забезпеченні прозорості, ефективності та збалансованості роботи ринку електричної енергії України. Для цього Товариством безперервно проводиться аналіз як внутрішнього ринку, так і ринків суміжних та інших європейських країн. Це зумовлено кількома ключовими факторами:

1. Інтеграція українського ринку до європейського енергетичного простору.

З метою інтеграції РДН та ВДР України до єдиного сполучення ринків «на добу наперед» (Single Day-Ahead Coupling – SDAC) та єдиного сполучення внутрішньодобових ринків (Single Intraday Coupling – SIDC) необхідна реалізація низки заходів з боку українських та європейських стейкхолдерів, а саме:

транспозиція нормативно-правових актів Енергетичного Співтовариства у законодавство України (Інтеграційний пакет у сфері електроенергетики) та їх верифікація з боку Секретаріату Енергетичного Співтовариства та Європейської Комісії (АТ «Оператор ринку» безпосередньо залучений до процесу транспозиції Інтеграційного пакету у сфері електроенергетики. Станом на кінець 2025 року гармонізація законодавства Україною не відбулася та відповідно верифікація європейською стороною не розпочата);

прийняття Агентством Європейського Союзу з питань співробітництва енергетичних регуляторів (АСЕР) Інтеграційного плану оператора сполучення ринків – МСО ІР (станом на кінець 2025 року редакція МСО ІР розробляється європейською стороною);

призначення номінованого оператора ринку (NEMO) в Україні та укладення NEMO необхідних багато- та двосторонніх договорів з іншими NEMO та операторами системи передачі (виключно після імплементації законодавства у сфері електроенергетики Товариство може набути статусу NEMO та розпочати роботу з укладення відповідних договорів);

вирішення податкових, митних та валютних законодавчих змін в транскордонній торгівлі електроенергією (протягом 2025 року АТ «Оператор ринку» регулярно брав участь в засіданнях Локального імплементаційного проекту (ЛІП) – об'єднання операторів системи передачі та операторів ринку України, Молдови, Польщі, Словаччини, Угорщини та Румунії, діяльність якого спрямована на реалізацію практичних технічно-організаційних заходів з метою

інтеграції ринків електричної енергії України та Молдови в єдиний ринок електроенергії ЄС. Також Товариство брало участь у серії нарад за участі Міністерства енергетики України, Міністерства фінансів України, Державної податкової служби, Державної митної служби та Міністерства економіки, довілля та сільського господарства щодо необхідності внесення змін, зокрема, до деяких податкових та митних нормативних актів);

внесення змін в програмне забезпечення щодо торгів на РДН та ВДР з метою приведення у відповідність операційних процесів до стандартів ЄС, таких як 15-хвилинні продукти, внутрішньодобові аукціони, нова система фінансового забезпечення, перенесення закриття воріт на центральноєвропейський час, тощо.

З метою налагодження співпраці, обміну досвідом та забезпечення успішної інтеграції ринків електричної енергії АТ «Оператор ринку», починаючи з кінця 2022 року, Товариство бере участь у засіданнях NEMO Комітету, а також його робочих груп, в якості спостерігача.

За результатами проведеної роботи в рамках ЛПП у 2025 році було реалізовано цілу низку кроків, які сприяють наближенню запуску об'єднання ринків електричної енергії України та ЄС.

Перш за все, було утворено наступну організаційну структуру проекту:

керівний комітет – орган, що приймає рішення та визначає стратегічний напрям розвитку проекту. Представник АТ «Оператор ринку» виконує функцію Співголови Керівного комітету;

юридична та регуляторна робоча група – об'єднання фахівців сторін ЛПП, що відповідає за планування, аналіз та розробку регуляторних змін в енергетичному, податковому, митному та валютному законодавстві країн, в яких ведуть діяльність учасники ЛПП;

робоча група з дизайну ринку та бізнес-процесів – об'єднання фахівців сторін ЛПП, що відповідає за визначення оптимальної моделі функціонування сполученого ринку, зокрема ролі торгового агента, визначення обсягу фінансового забезпечення, організації транскордонних операцій тощо.

По-друге, фахівці АТ «Оператор ринку» ініціювали та підготували опитувальник, спрямований на визначення податкових, митних та валютних ризиків при транскордонній торгівлі електроенергією з метою початку роботи над створенням переліку можливих проблемних моментів та в подальшому розробки стратегії по їх подоланню або мінімізації негативного впливу.

Додатково, була здійснена робота по підготовці дорожньої карти проекту, яка визначає основні стадії реалізації визначених кроків, деталізує їх часові терміни та визначає взаємозалежності внутрішніх та зовнішніх процесів. Окрім цього, налагоджено комунікацію із зовнішніми стейкхолдерами, такими як Секретаріат Енергетичного Співтовариства, ACER, національні регуляторні органи, профільні міністерства та учасники Спільної експертної команди Енергетичного Співтовариства.

Зважаючи на існування кордону між Україною та суміжними країнами ЄС для успішного об'єднання ринків необхідно буде вирішити низку податкових, митних та валютних питань. Зокрема, при неявному аукціоні з розподілу

міждержавної пропускну́ї спроможності АТ «Оператор ринку», виконуючи роль центрального контрагента, ризикує зіткнутися з дефіцитом обігових коштів для покриття податкового зобов'язання із податку на додану вартість у разі експорту електричної енергії, а також відсутністю джерела для сплати мита та акцизу при імпорті.

З метою вирішення даної проблеми представники АТ «Оператор ринку» взяли участь у серії нарад за участі Міністерства енергетики України, Міністерства фінансів України, Державної податкової служби, Державної митної служби та Міністерства економіки, довілля та сільського господарства щодо розробки законопроекту про внесення змін до деяких податкових та митних актів.

Успішне об'єднання ринків електричної енергії України та ЄС потребує також внесення змін в програмне забезпечення з метою приведення у відповідність операційних процесів до стандартів ЄС (15-хвилинні продукти, внутрішньодобові аукціони, нова система фінансового забезпечення перенесення закриття воріт на центральноєвропейський час тощо). У 2025 році АТ «Оператор ринку» уклав контракт з розробником торгової системи XMtrade®/PXS словацькою компанією SFERA про доопрацювання програмного забезпечення для виконання усіх передумов необхідних для інтеграції ринку електричної енергії України в єдиний ринок електричної енергії Європи.

Україна вже працює синхронно з європейською енергетичною системою ENTSO-E. Це означає:

- вплив цінових процесів у ЄС на український ринок;
- необхідність гармонізації правил торгівлі;
- потенційна участь у механізмах перетинної торгівлі (cross-border capacity allocation, market coupling).

Для цього Товариству важливо розуміти моделі роботи європейських ринків.

2. Прогнозування та запобігання ціновим аномаліям.

Аналіз внутрішнього та іноземних ринків дозволяє:

- оцінювати вплив імпорту/експорту на внутрішні ціни;
- передбачати цінові «сезонні хвилі»;
- визначати ризики дефіциту чи профіциту електроенергії.

Європейські ціни часто слугують орієнтиром для поведінки учасників ринку.

3. Підвищення операційної ефективності та коректність роботи біржових алгоритмів.

Алгоритми ринкового клірингу працюють на основі:

- попиту, пропозиції;
- міжзональних перетинів;
- учасників з різними стратегіями торгівлі;

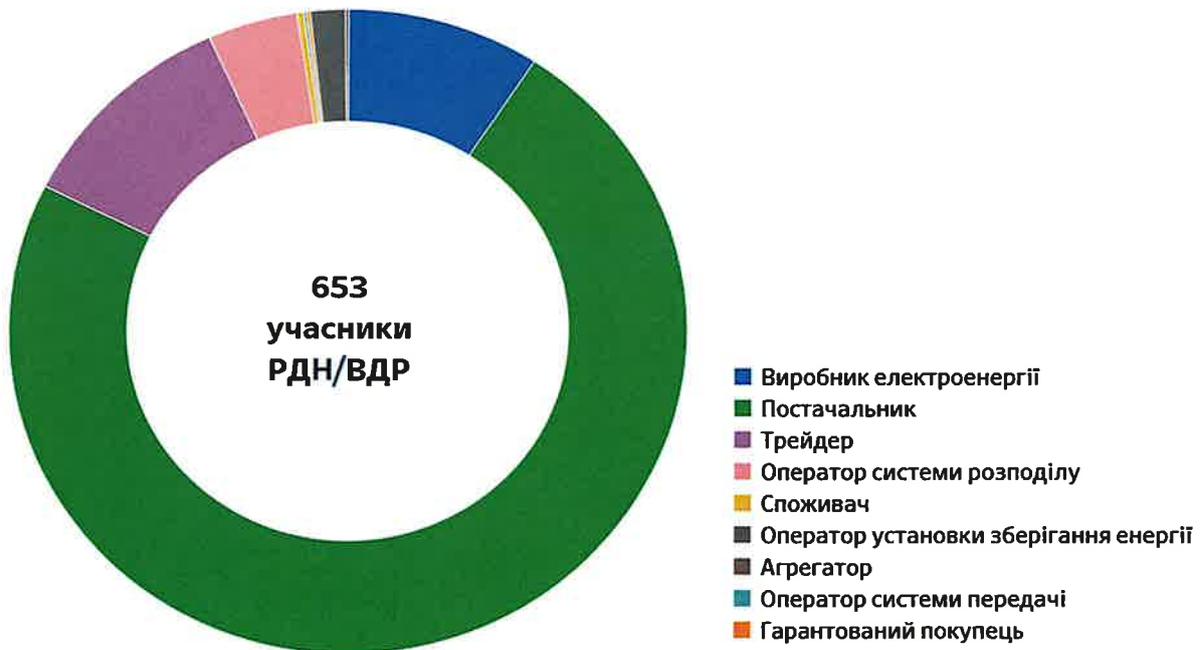
цінових залежностей між регіонами.

Щоб поточний алгоритм роботи РДН України, а також майбутній потенційний алгоритм роботи в межах market coupling, коректно встановлював єдину ціну, АТ «Оператор ринку» проводить всебічний аналіз внутрішнього ринку електричної енергії України та ринків країн Європи. Методи аналізу включають статистику, економетрику, машинне навчання, аналіз часових рядів та оптимізаційні моделі. Результати аналізу, у тому числі застосовуються для прогнозів, роботи алгоритмів, боротьби з маніпуляціями та забезпечення стабільності ринку.

2. Результати діяльності

Результати на РДН та ВДР

За 2025 рік АТ «Оператор ринку» укладено 169 договорів про участь у РДН та ВДР. Всього, станом на 31 грудня 2025 року діяли 653 договори про участь у РДН та ВДР, при цьому серед учасників РДН/ВДР – 60 виробників електричної енергії, 28 операторів системи розподілу, 478 постачальників електричної енергії, 71 трейдер, 2 споживачі, 11 операторів установок зберігання енергії, агрегатор, оператор системи передачі та гарантований покупець.



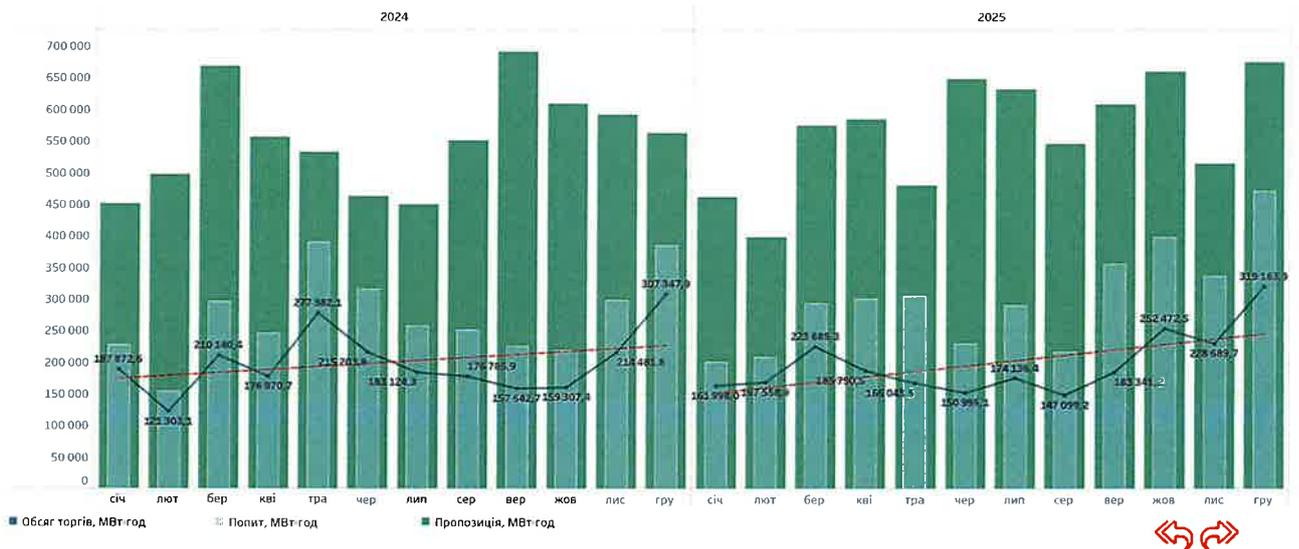
Основні показники РДН та ВДР

Для РДН та ВДР 2025 рік відзначився зростанням цінових показників. Водночас на РДН спостерігалось збільшення обсягів торгів, тоді як на ВДР спостерігалось їх незначне зменшення у порівнянні з 2024 роком.

Динаміку основних показників на РДН та ВДР відображено нижче.



Динаміка попиту, пропозиції та обсягів торгів на ВДР за 2024 та 2025 роки, МВт·год



Обсяг торгів на РДН у 2025 році мав тенденцію до зростання і у порівнянні з 2024 роком збільшився на 24,14%. Середньодобовий обсяг торгів на РДН у 2025 році склав 85 325,8 МВт·год, що більше на 24,48% у порівнянні із середньодобовим обсягом торгів на РДН у 2024 році, який становив 68 548,3 МВт·год. На ВДР у 2025 році обсяг торгів мав тенденцію до незначного зниження і у порівнянні з 2024 роком зменшився на 1,10%. Середньодобовий обсяг торгів на ВДР у 2025 році становив 6 468,9 МВт·год, що на 0,83% менше за аналогічний показник 2024 року (6 523,1 МВт·год). Інформацію щодо основних показників РДН та ВДР за 2025 рік у порівнянні з 2024 роком наведено нижче.

Основні показники РДН та ВДР



» Ринок «на добу наперед»

	2025	2024	Зміна, %
Індекс база, грн/МВт·год	5 292,40	4 522,27	↑ +17,03%
Індекс пік, грн/МВт·год	4 960,44	4 503,44	↑ +10,15%
Індекс позапік, грн/МВт·год	5 624,31	4 541,03	↑ +23,86%
Середньозважена ціна на РДН, грн/МВт·год	5 643,94	4 878,06	↑ +15,70%
Обсяг купівлі-продажу на РДН, МВт·год	31 143 928,5	25 088 683,5	↑ 24,14%
Середньодобовий обсяг купівлі-продажу на РДН, МВт·год	85 325,8	68 548,3	↑ 24,48%

» Внутрішньодобовий ринок

	2025	2024	Зміна, %
Середньозважена ціна купівлі-продажу електроенергії, грн/МВт·год	5 522,79	4 986,44	↑ +10,76%
Обсяг купівлі-продажу на ВДР, МВт·год	2 361 134,2	2 387 462,8	↓ -1,10%
Середньодобовий обсяг купівлі-продажу на ВДР, МВт·год	6 468,9	6 523,1	↓ -0,83%

* Усі ціни наведені без ПДВ

період базового навантаження (постачання електричної енергії протягом 24-годинного періоду від 00:00 до 24:00);

період пікового навантаження (постачання електричної енергії протягом 12-годинного періоду від 08:00 до 20:00);

період позапікового навантаження (постачання електричної енергії протягом 12-годинного періоду від 00:00 до 08:00 та від 20:00 до 24:00).



У 2025 році максимальне значення індексу ціни базового навантаження, зафіксоване на РДН та становило 8 220,83 грн/МВт·год (без ПДВ), що на 23,25% перевищує аналогічний показник у 2024 році.

Максимальні та мінімальні значення цін та обсягів, зафіксовані на РДН та ВДР у 2025 році, наведено нижче.

Максимальні та мінімальні значення, зафіксовані на РДН та ВДР



» РДН

	Максимальні значення		Мінімальні значення	
	Дата	Ціна	Дата	Ціна
Індекс ціни «База» за добу, грн/МВт·год	20.11.2025	8 220,83	19.05.2025	2 446,46
	07.12.2025	8 220,83		
	08.12.2025	8 220,83		
	09.12.2025	8 220,83		
	24.12.2025	8 220,83		
Середньозважена ціна купівлі-продажу електроенергії за добу, грн/МВт·год	08.12.2025	8 942,80	14.09.2025	2 736,58
Обсяг купівлі-продажу електроенергії за годину, МВт·год	17.02.2025 10 година	6 186,6	01.09.2025 04 година	1 005,5
Обсяг купівлі-продажу електроенергії за добу, МВт·год	31.12.2025	119 412,6	20.04.2025	50 104,8
Обсяг купівлі-продажу електроенергії за місяць, МВт·год	грудень 2025 р.	3 186 766,7	вересень 2025 р.	1 987 009,9

» ВДР

	Максимальні значення		Мінімальні значення	
	Дата	Ціна	Дата	Ціна
Середньозважена ціна купівлі-продажу електроенергії за добу, грн/МВт·год	14.10.2025	10 803,99	28.03.2025	2 183,66
Обсяг купівлі-продажу електроенергії за годину, МВт·год	09.12.2025 10 година	2 050,5	10.08.2025 01 година	21,3
Обсяг купівлі-продажу електроенергії за добу, МВт·год	09.12.2025	26 079,4	10.08.2025	2 315,7
Обсяг купівлі-продажу електроенергії за місяць, МВт·год	грудень 2025 р.	319 163,9	серпень 2025 р.	147 099,2

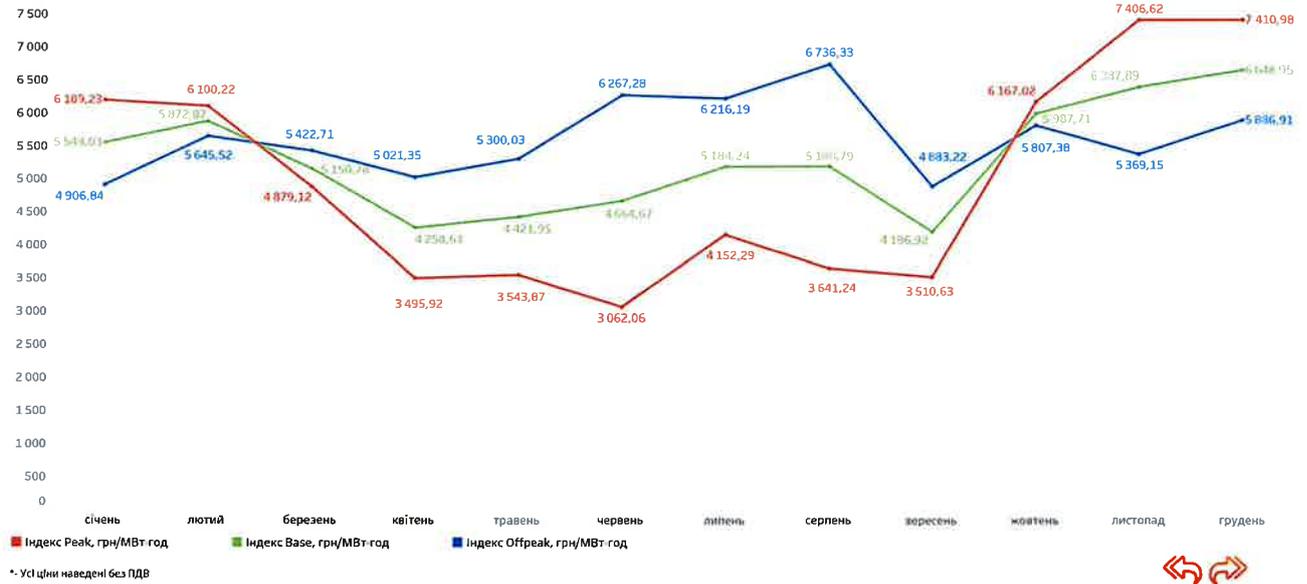
* Усі ціни наведені без ПДВ



Цінові індекси та середньозважені ціни на РДН та ВДР

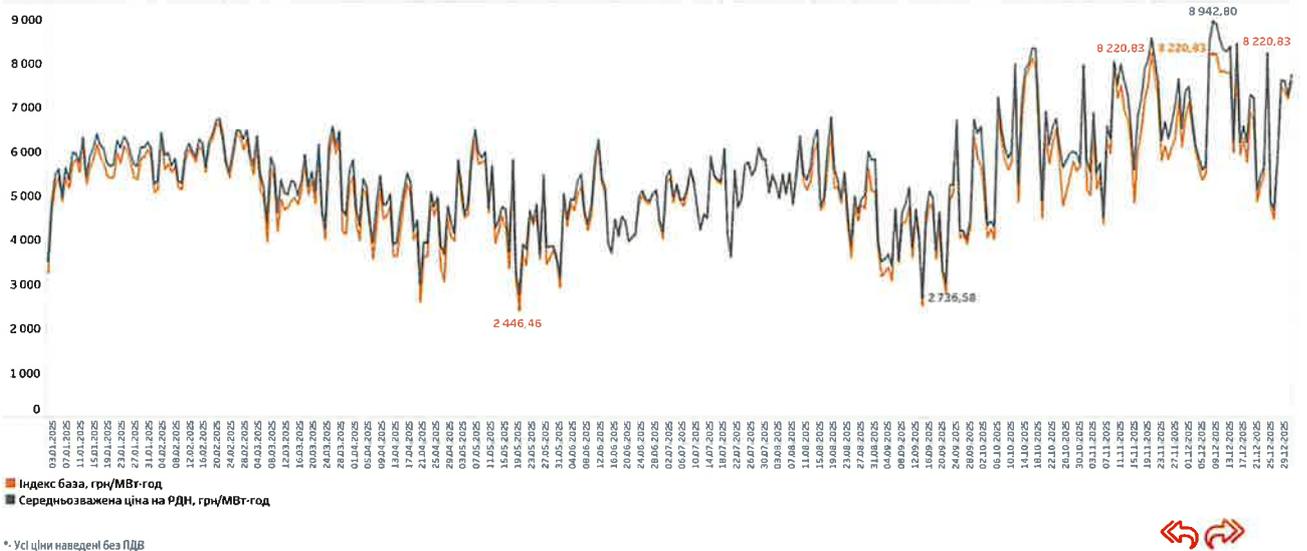
У 2025 році спостерігалось зростання індексів цін та середньозважених цін на РДН. Так мінімальне значення індексу цін базового навантаження за добу зафіксовано 19.05.2025 на рівні 2 446,46 грн/МВт·год (без ПДВ), максимальне значення на рівні 8 220,83 грн/МВт·год (без ПДВ) зафіксовано 20.11.2025, 07.12.2025, 08.12.2025, 09.12.2025 та 24.12.2025.

Цінові індекси на РДН у 2025 році, грн/МВт·год

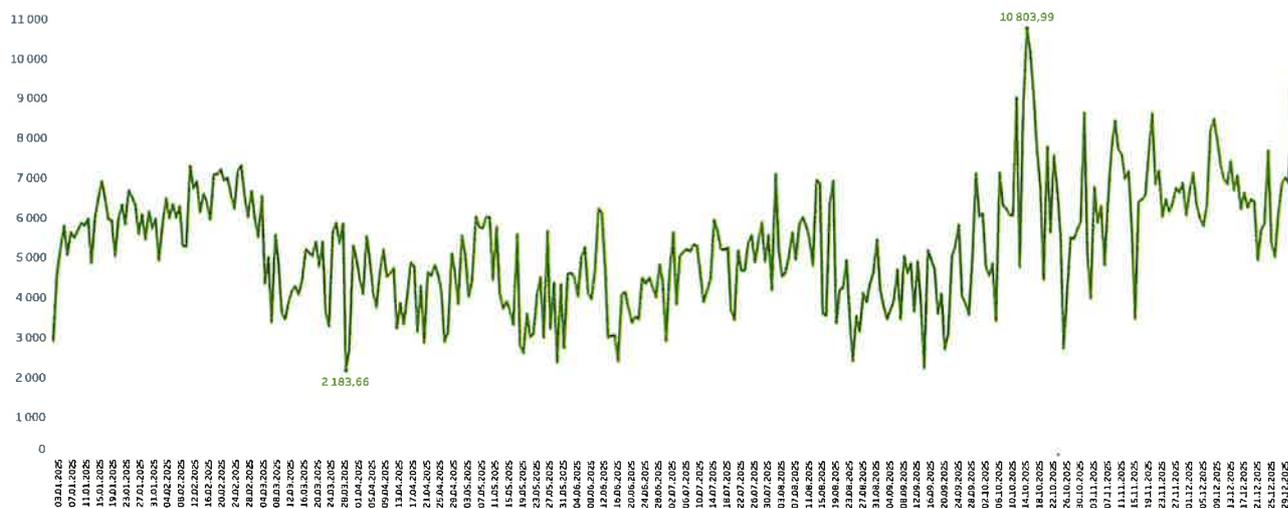


Індекс ціни РДН для періоду базового навантаження у 2025 році становив 5 292,40 грн/МВт·год (без ПДВ), що на 17,03% більше ніж у 2024 році. При цьому у II половині 2025 року спостерігалась більша волатильність індексів цін та середньозважених цін на РДН та на ВДР порівняно з I півріччям 2025 року.

Індекси цін «База» та середньозважені добові ціни на РДН у 2025 році, грн/МВт·год



Середньозважені добові ціни на ВДР у 2025 році, грн/МВт·год



* Усі ціни наведені без ПДВ



Середньозважена ціна на РДН у 2025 році збільшилась на 15,70% у порівнянні з 2024 роком та склала 5 643,94 грн/МВт·год (без ПДВ).

У 2025 році продовжили діяти обмеження для учасників РДН/ВДР щодо мінімального та максимального рівня граничних цін в заявках на торги електричною енергією на РДН та на ВДР. Так, відповідно до постанов Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг, (далі – НКРЕКП) від 25.11.2024 № 1976 та від 27.05.2025 № 796 «Про граничні ціни на ринку «на добу наперед», внутрішньодобовому ринку та балансуєчому ринку» з 01.01.2025 по 31.07.2025 на РДН та на ВДР діяли наступні рівні максимальних та мінімальних граничних цін для заявок на торги: максимальні граничні ціни з 00:00 до 07:00 та з 11:00 до 17:00 – 5 600,00 грн/МВт·год; з 07:00 до 11:00 та з 23:00 до 24:00 – 6 900,00 грн/МВт·год; з 17:00 до 23:00 – 9 000,00 грн/МВт·год, мінімальна гранична ціна – 10,00 грн/МВт·год. Однак, відповідно до постанови НКРЕКП від 25.07.2025 № 1133 «Про граничні ціни на ринку «на добу наперед», внутрішньодобовому ринку та балансуєчому ринку» на РДН та на ВДР з доби постачання 01.08.2025 і до 31.12.2025 діяли наступні рівні максимальних та мінімальних граничних цін для заявок на торги: максимальні граничні ціни з 00:00 до 07:00 та з 11:00 до 17:00 – 5 600,00 грн/МВт·год; з 07:00 до 11:00 та з 23:00 до 24:00 – 6 900,00 грн/МВт·год; з 17:00 до 23:00 – 15 000,00 грн/МВт·год, мінімальна гранична ціна – 10,00 грн/МВт·год.

Середньозважені ціни на РДН у січні-грудні 2025 року, грн/МВт·год

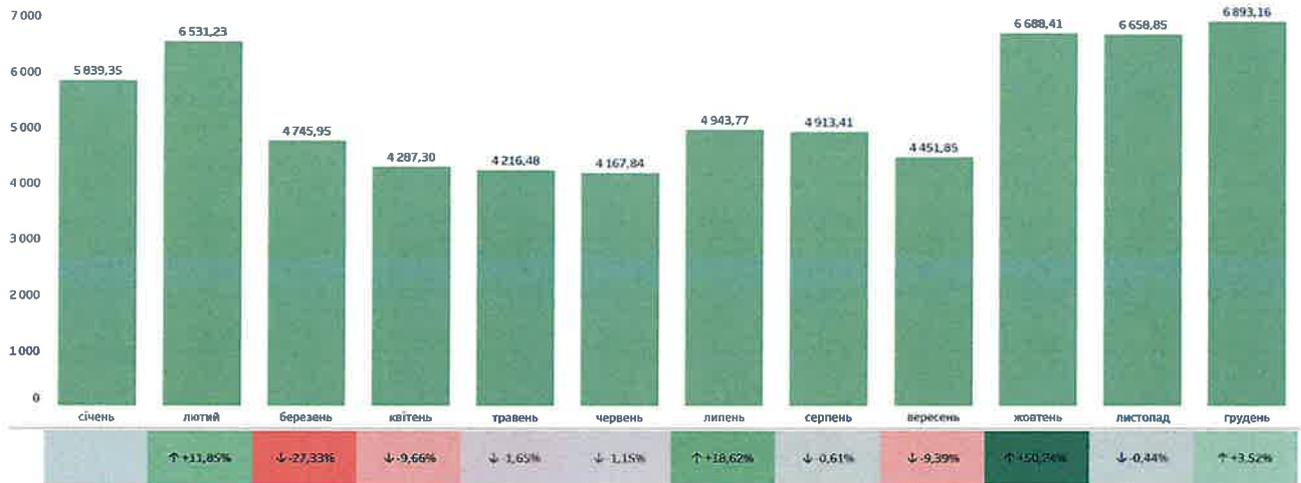


* - Усі ціни наведені без ПДВ



На ВДР у 2025 році середньозважена ціна збільшилась на 10,76% у порівнянні з 2024 роком та становила 5 522,79 грн/МВт·год (без ПДВ).

Середньозважені ціни на ВДР у січні-грудні 2025 року, грн/МВт·год

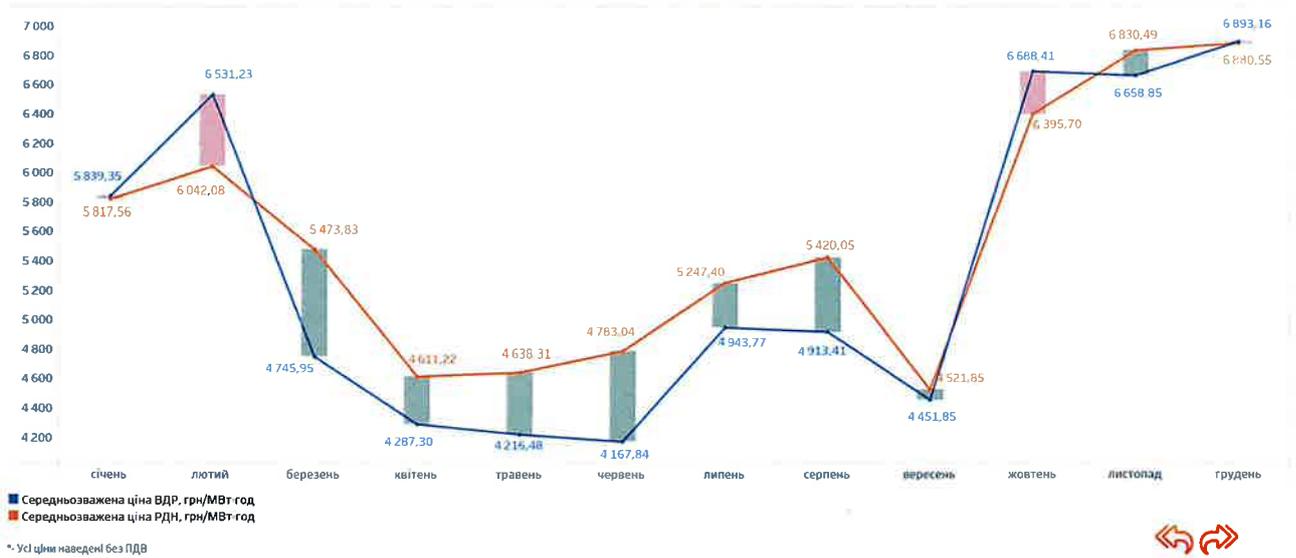


* - Усі ціни наведені без ПДВ



Середньозважені ціни на ВДР у 2025 році у більшості місяців склались на рівні нижчому від цін на РДН, виключенням стали січень, лютий, жовтень та грудень 2025 року.

Порівняння середньозважених за місяць цін РДН та ВДР у січні - грудні 2025 року



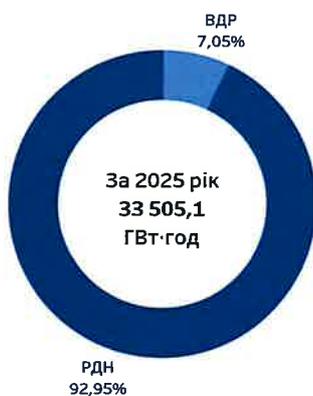
Обсяг та вартість

Загальний обсяг торгів на РДН та ВДР у 2025 році склав 33 505,1 ГВт·год, що на 21,94% більше ніж у 2024 році. Вартість купівлі-продажу електричної енергії на РДН та ВДР у 2025 році становила 188 814,61 млн. грн (без ПДВ).

Обсяг та вартість акцептованої електричної енергії на РДН та ВДР



Обсяг купівлі-продажу електроенергії на РДН та ВДР



Вартість купівлі-продажу електроенергії на РДН та ВДР



■ Обсяг купівлі-продажу ВДР
■ Обсяг купівлі-продажу РДН

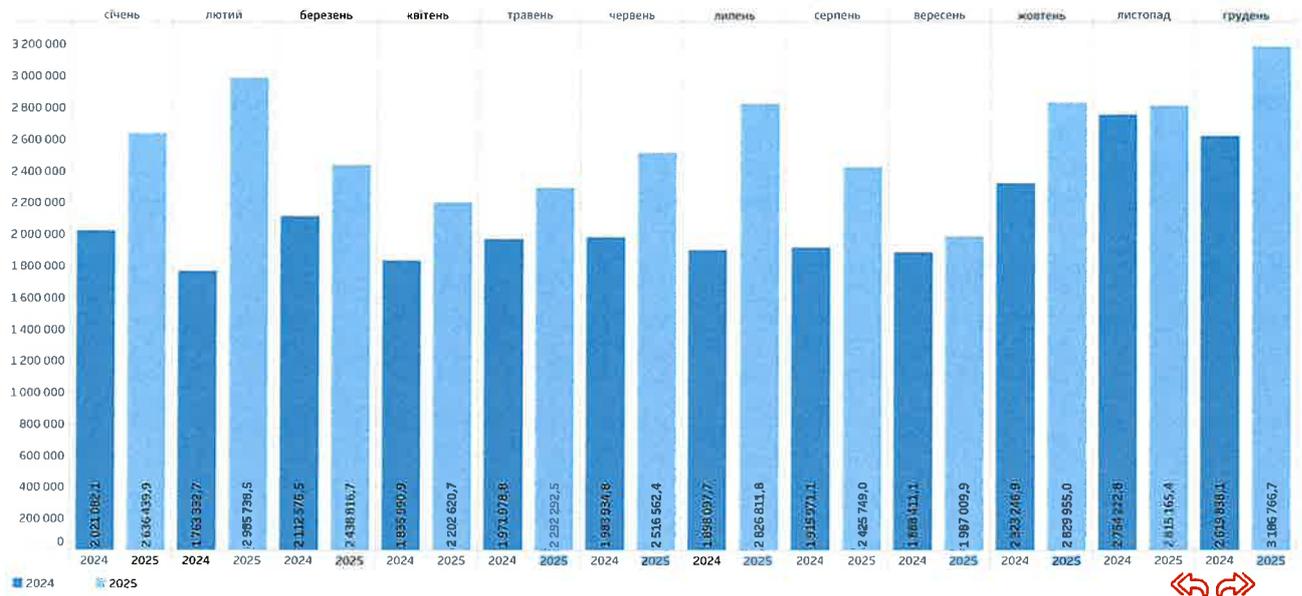
■ Вартість ВДР
■ Вартість РДН



РДН

На РДН у 2025 році обсяг торгів склав 31 143,9 ГВт·год, що більше на 24,14% у порівнянні з 2024 роком, де обсяг торгів був на рівні 25 088,7 ГВт·год.

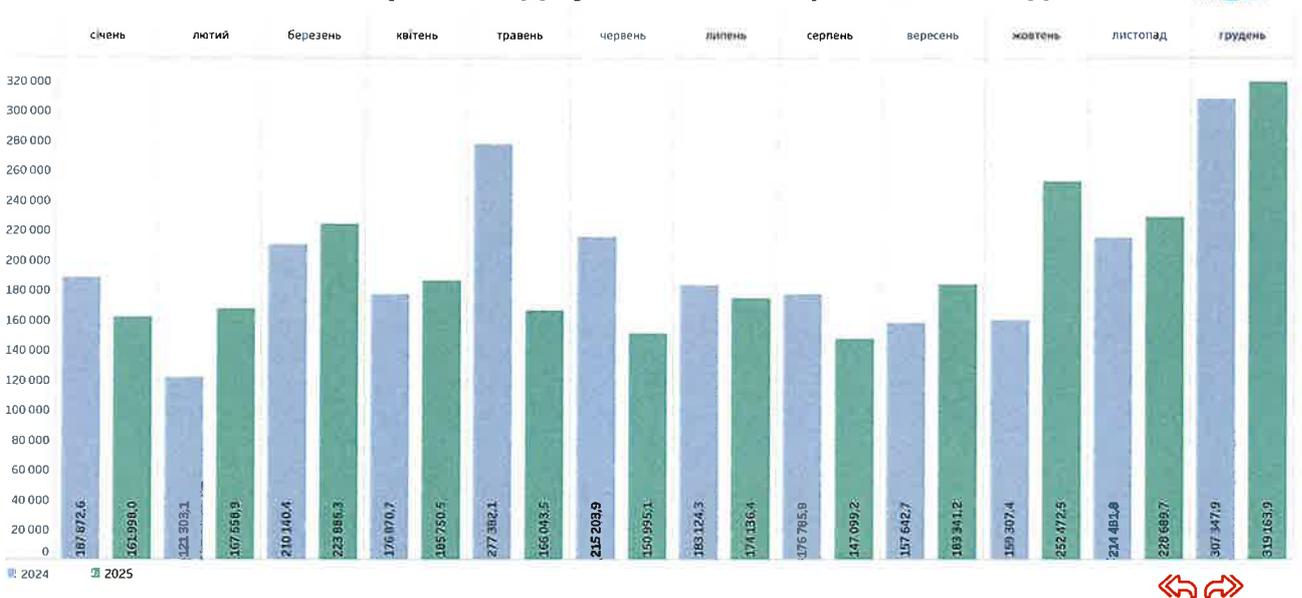
Обсяг торгів на РДН у 2024 та 2025 роках, МВт·год



ВДР

На ВДР у 2025 році обсяг торгів зменшився на 1,10% у порівнянні з 2024 роком та становив 2 361,1 ГВт·год.

Обсяг торгів на ВДР у 2024 та 2025 роках, МВт·год



Результати торгів гарантіями походження електричної енергії, виробленої з відновлюваних джерел енергії

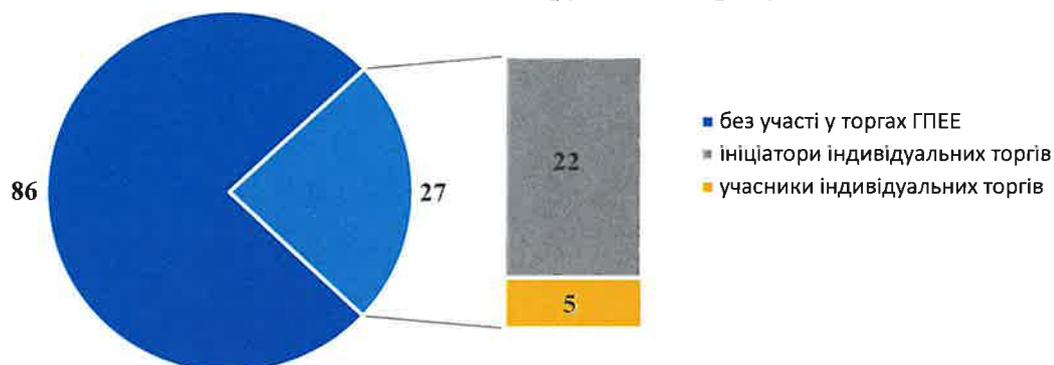
10 жовтня 2024 року, після початку повноцінного функціонування реєстру гарантій походження електричної енергії – електронної системи, що забезпечує формування гарантій походження електричної енергії, виробленої з відновлюваних джерел енергії, (далі – ГПЕЕ) облік відомостей про їх видачу, обіг та погашення, АТ «Оператор ринку» відкрито площадку з продажу ГПЕЕ та відповідно розпочато її повноцінне функціонування.

У 2025 році доступ до площадки Товариства з продажу ГПЕЕ отримало 19 учасників, серед яких 7 учасників приймали безпосередню участь у торгах ГПЕЕ у якості ініціаторів індивідуальних торгів.

Всього, станом на 31 грудня 2025 року учасниками площадки оператора ринку з продажу ГПЕЕ були 86 компаній (з такими компаніями укладено договори про організацію та проведення торгів з купівлі-продажу ГПЕЕ).

За підсумками 2025 року участь у торгах ГПЕЕ приймали 27 компаній, при цьому 22 з них були ініціаторами індивідуальних торгів.

Кількість учасників площадки оператора ринку з продажу ГПЕЕ станом на 31 грудня 2025 року

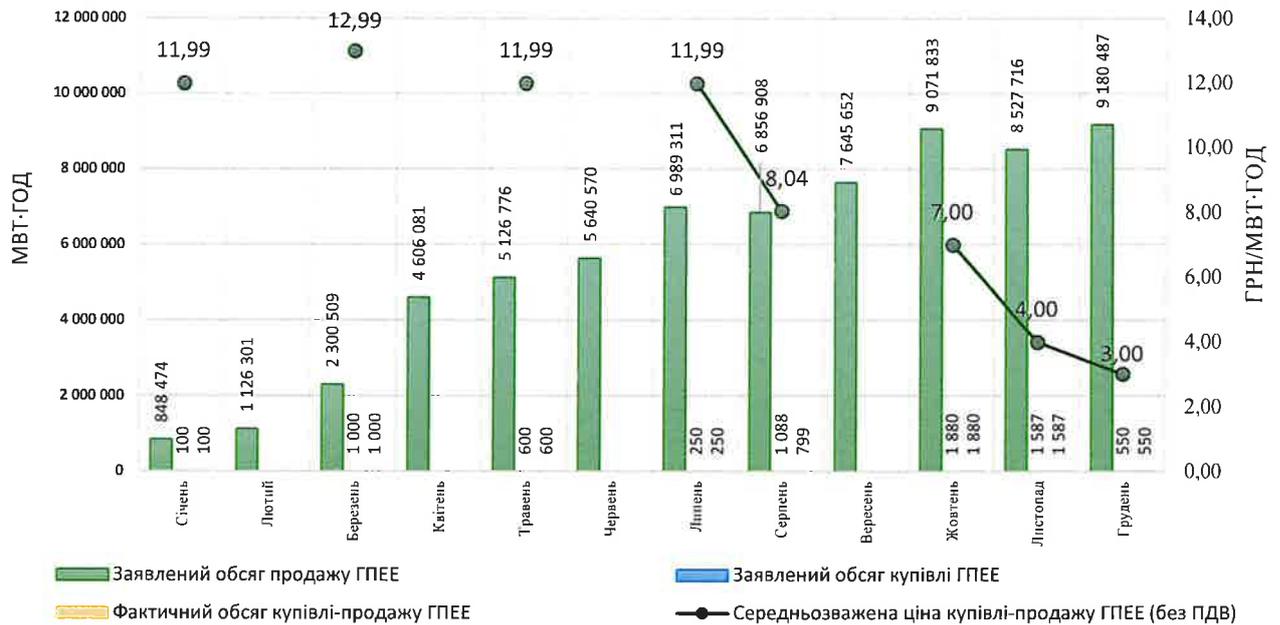


Основні показники торгівлі ГПЕЕ

Всього у 2025 році на площадці АТ «Оператор ринку» ініційовано 3 504 індивідуальних торгів на продаж ГПЕЕ та 1 торги на купівлю ГПЕЕ компаніями-ініціаторами.

Обсяг запропонованих учасниками на продаж ГПЕЕ у 2025 році склав 68 579 268 МВт·год, обсяг попиту – 7 055 МВт·год, фактичний обсяг купівлі-продажу ГПЕЕ – 6 766 МВт·год.

Динаміка попиту, пропозиції та обсягів торгів ГПЕЕ, а також середньозважені ціни купівлі-продажу ГПЕЕ за 2025 рік



Структура торгів ГПЕЕ

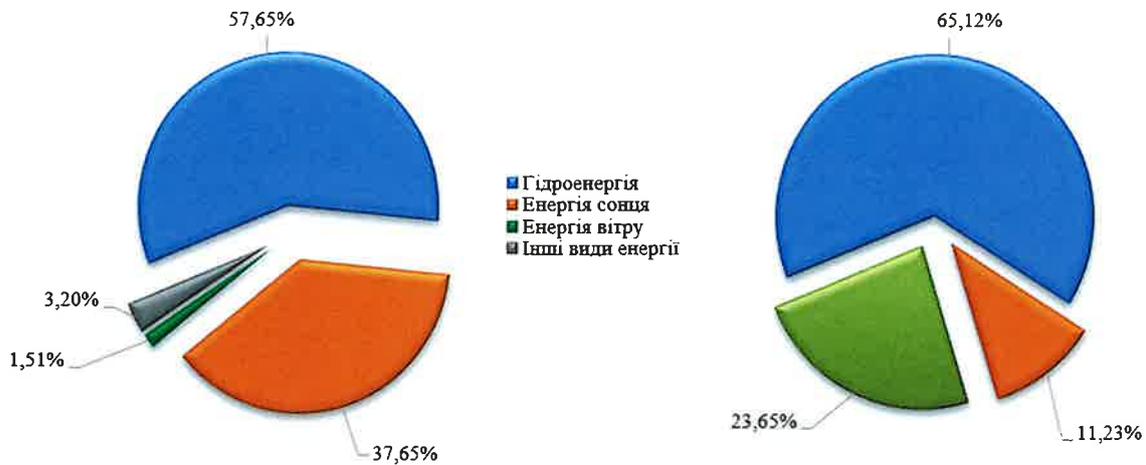
Структура обсягів ГПЕЕ, що пропонувалися учасниками для продажу на площадці АТ «Оператор ринку» у 2025 році, у розрізі видів ВДЕ, що використовувались у процесі виробництва електричної енергії, та структура реалізованих учасниками ГПЕЕ за видами ВДЕ наведена нижче.

Структура пропозицій ГПЕЕ

Вид ВДЕ	Обсяг, МВт·год	Частка
Гідроенергія	39 536 463	57,65%
Енергія сонця	25 817 849	37,64%
Енергія вітру	1 032 163	1,51%
Інші види енергії	2 192 793	3,20%
Всього	68 579 268	100,00%

Структура реалізованих ГПЕЕ

Вид ВДЕ	Обсяг, МВт·год	Частка
Гідроенергія	4 406	65,12%
Енергія сонця	760	11,23%
Енергія вітру	1 600	23,65%
Інші види енергії	0	0,00%
Всього	6 766	100,00%



У розрізі періодів виробництва електричної енергії, щодо яких видані ГПЕЕ, структура обсягів ГПЕЕ, що були заявлені та куплені-продані учасниками на площадці АТ «Оператор ринку» у 2025 році, наведені нижче.

Структура пропозиції ГПЕЕ

Період виробництва	Обсяг, МВт·год	Частка
Серпень 2024 року	1 785 044	2,60%
Вересень 2024 року	3 216 114	4,69%
Жовтень 2024 року	4 325 941	6,31%
Листопад 2024 року	4 386 429	6,40%
Грудень 2024 року	5 124 560	7,47%
Січень 2025 року	5 829 120	8,50%
Лютий 2025 року	5 270 320	7,69%
Березень 2025 року	4 985 698	7,27%
Квітень 2025 року	7 937 399	11,57%
Травень 2025 року	6 776 205	9,88%
Червень 2025 року	6 466 211	9,43%
Липень 2025 року	5 309 061	7,74%
Серпень 2025 року	3 952 440	5,76%
Вересень 2025 року	2 443 759	3,56%
Жовтень 2025 року	769 487	1,12%
Листопад 2025 року	1 480	0,01%
Всього	68 579 268	100,00%

Структура реалізованих ГПЕЕ

Період виробництва	Обсяг, МВт·год	Частка
Вересень 2024 року	100	1,48%
Грудень 2024 року	1 500	22,17%
Січень 2025 року	4 617	68,24%
Травень 2025 року	260	3,84%
Червень 2025 року	289	4,27%
Всього	6 766	100,00%

Результати виконання функцій адміністратора передачі даних

Згідно з положеннями Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо запобігання зловживанням на оптових енергетичних ринках» від 10.06.2023 № 3141-ІХ та Ліцензійними умовами провадження господарської діяльності зі здійснення функцій оператора ринку, затвердженими

постановою НКРЕКП від 27.12.2017 № 1466 (далі – Ліцензійні умови), оператор ринку протягом 2025 року здійснював передачу Регулятору інформації про здійснені учасниками господарсько-торговельні операції на ринку електричної енергії та на ринку природного газу, а також у якості особи, яка професійно організовує операції з оптовими енергетичними продуктами, здійснював подання Регулятору інформації про господарсько-торговельні операції, здійснені учасниками ринку на РДН та на ВДР.

Механізм подання Регулятору звітності реалізовано з урахуванням положень Порядку набуття, призупинення і припинення статусу адміністратора передачі даних, затвердженого постановою НКРЕКП від 27.12.2023 № 2613 та Порядку подання інформації про здійснені господарсько-торговельні операції, пов'язані з оптовими енергетичними продуктами, затвердженого постановою НКРЕКП від 27.03.2024 № 618.

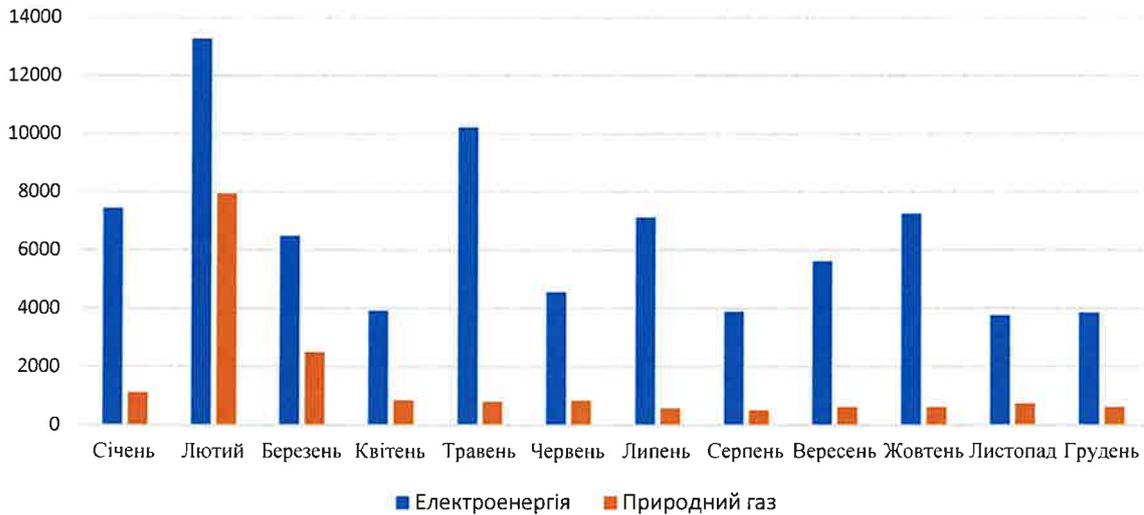
За 2025 рік АТ «Оператор ринку» укладено 152 договори про передачу даних з учасниками оптового енергетичного ринку.

Динаміка загальної кількості учасників платформи адміністратора передачі даних в 2025 році, од.



Кількість поданих звітів учасниками оптового енергетичного ринку протягом 2025 року через платформу передачі даних АТ «Оператор ринку» наведена нижче.

Кількість поданих учасниками звітів на платформу адміністратора передачі даних в 2025 році, од.



Результати виконання функцій адміністратора платформи інсайдерської інформації

Згідно з положеннями Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо запобігання зловживанням на оптових енергетичних ринках» від 10 червня 2023 року № 3141-ІХ та Ліцензійними умовами, оператор ринку протягом 2025 року забезпечував цілодобове функціонування платформи інсайдерської інформації та можливість оприлюднення інсайдерської інформації учасниками ринку.

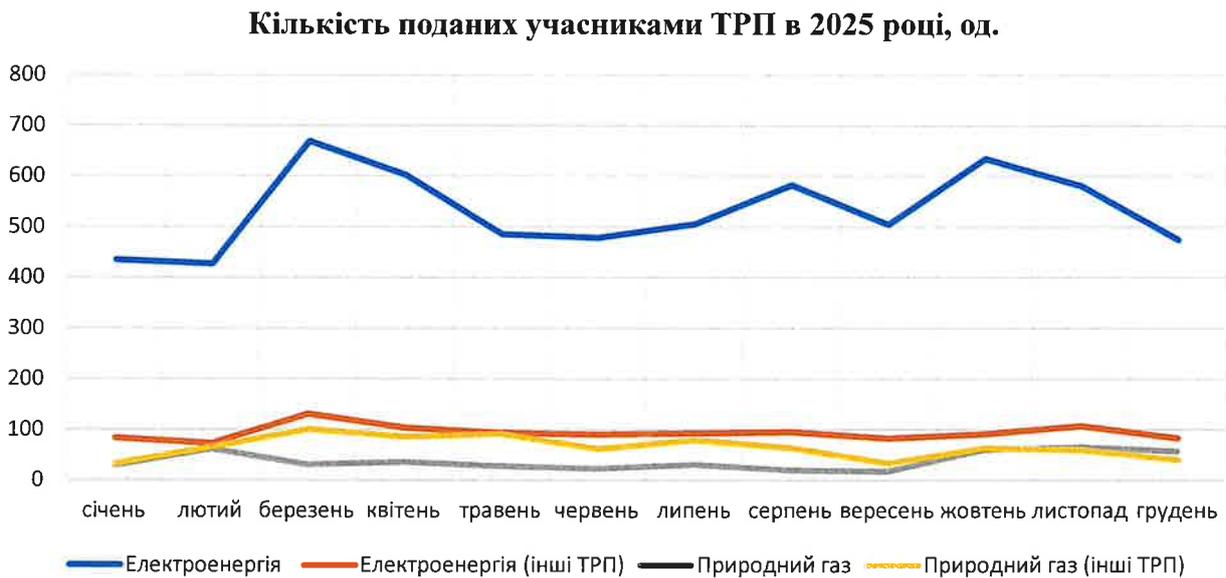
У 2025 році, згідно з постановою НКРЕКП від 27.03.2024 № 614, публікація інсайдерської інформації учасниками оптового енергетичного ринку на платформах інсайдерської інформації відбувалась з урахуванням обмеження загального доступу до неї на період дії воєнного стану на території України.

За 2025 рік АТ «Оператор ринку» укладено 81 договір про оприлюднення (розкриття) інсайдерської інформації.

Динаміка загальної кількості учасників платформи інсайдерської інформації в 2025 році, од.



Динаміка кількості поданих учасниками оптового енергетичного ринку протягом 2025 року термінових ринкових повідомлень (далі – ТРП) наведена нижче.



Результати виконання функцій адміністратора електронної системи репортингу

АТ «Оператор ринку» розроблено та впроваджено у тестовому режимі електронну систему репортингу щодо мінімальних запасів нафти та нафтопродуктів. Також, у тестовому режимі налагоджена інформаційна взаємодія з учасниками ринку нафти та нафтопродуктів.

Результати надання інформаційно-консультативних послуг

У 2025 році АТ «Оператор ринку» реалізовано надання інформаційно-консультативних послуг з таких тем:

- Теоретична інформація про електроенергетику;
- Ринок електроенергії України (європейська модель);
- Старт роботи на ринку електроенергії: з чого почати та форми звітності;
- Взаємодія нового учасника ринку з НЕК «Укренерго»;
- Взаємодія нового учасника ринку з оператором системи розподілу;
- Торгова стратегія компанії;
- Торги на ринку двосторонніх договорів (РДД);
- Торги на ринку «на добу наперед» та внутрішньодобовому ринку;
- Імпорт-експорт електроенергії;
- Балансуючий ринок електроенергії України;
- Діяльність виробників електричної енергії з ВДЕ;

Діяльність зі зберігання електричної енергії;
Приєднання газопоршневих (ГПУ) та когенераційних установок (КГУ);
Ринок електричної енергії для газопоршневих установок (ГПУ);
Можливості реалізації електричної енергії виробниками;
Аспекти торгової стратегії виробників;
Балансуючий ринок: виробник як ППБ.

За результатами 2025 року, інформаційно-консультативні послуги щодо роботи ринку електричної енергії були надані 476 учасникам – як юридичним, так і фізичним особам.

Ураховуючи великий попит на доступну та уніфіковану інформацію, яка надає повний огляд роботи ринку електричної енергії України, а також схвальні відгуки щодо створених АТ «Оператор ринку» консультацій від учасників, які вже мали змогу отримати зазначені послуги, ПрАТ «Укргідроенерго» звернулося з пропозицією надання таких консультативних заходів для їх потреб. Від ПрАТ «Укргідроенерго» прийняли участь представники апарату управління та співробітники філій. Загальна кількість учасників – 206 учасників.

Фінансові результати діяльності

Фінансовий план АТ «Оператор ринку» на 2025 рік затверджений рішенням наглядової ради від 24.01.2025 (відповідно до протоколу засідання від 24.01.2025 № 02/2025). Протягом 2025 року Товариством до фінансового плану були внесені зміни затверджені рішеннями наглядової ради (протоколи засідання від 16.06.2025 № 10/2025, від 29.09.2025 № 14/2025 та від 09.12.2025 № 19/2025).

Однією із основних цілей діяльності АТ «Оператор ринку», визначених у Статуті Товариства та Листі очікувань власника на 2025 рік, є одержання прибутку та забезпечення достатнього рівня рентабельності діяльності.

За результатами фінансово-господарської діяльності у 2025 році АТ «Оператор ринку» отримало чистий прибуток у сумі 40 730 тис. гривень. Показник виконання рівня чистого прибутку у 2025 році склав 133%, у порівнянні із запланованим у фінансовому плані Товариства на 2025 рік.

Зростання чистого прибутку відбулось за рахунок:

збільшення чистого доходу від реалізації послуг, що пов'язано із значним зростанням обсягів купівлі-продажу електричної енергії на РДН та ВДР у 2025 році;

збільшення чистого доходу від надання інформаційно-консультативних послуг, від надання послуг адміністратора передачі даних та адміністратора платформи інсайдерської інформації, що пов'язано із збільшенням обсягів наданих послуг;

оптимізації операційних витрат (матеріальні витрати, амортизація, відрахування на соціальні заходи, інші операційні витрати).

Чистий прибуток АТ «Оператор ринку» на одну просту акцію склав 391,93 гривень.

Основні показники виконання фінансового плану АТ «Оператор ринку» за 2025 рік

тис. грн (без ПДВ)

Стаття	2025 (план)	2025 (факт)	Виконання	
			(+/-)	%
Чистий дохід від реалізації продукції	436 844	445 924	+9 080	102%
Собівартість реалізованої продукції	170 470	157 477	-12 993	92%
Валовий прибуток	266 374	288 447	+22 073	108%
Фінансовий результат до оподаткування	37 328	50 917	+13 589	136%
Чистий прибуток	30 609	40 730	+10 121	133%
ЕВІТДА	87 079	93 708	+6 629	108%

Товариством у звітному періоді сплачено податків та зборів у сумі 174 096 тис. грн, з них:

податок на прибуток – 13 239 тис. грн (у 2,2 рази більше запланованого показника);

податок на додану вартість 82 198 тис. грн (47% від загальної суми сплачених податків).

Показниками, які характеризують здатність АТ «Оператор ринку» створювати необхідний прибуток у процесі своєї господарської діяльності є коефіцієнти рентабельності, які напряду залежать від доходів та чистого прибутку Товариства.

Коефіцієнт рентабельності діяльності показує наскільки ефективно використовуються активи Товариства. У 2025 році значення цього коефіцієнту складає 0,09. Це свідчить про те, що на кожен одиницю витрат Товариство отримує 9% прибутку.

Іншим показником, що використовується для оцінки того, наскільки прибутковою є операційна діяльність Товариства є коефіцієнт рентабельності ЕВІТДА (визначає ефективність діяльності компанії незалежно від її заборгованості перед різними кредиторами і державою, а також від методу нарахування амортизації). Товариство у 2025 році має високе значення коефіцієнту ЕВІТДА – 0,21, що демонструє високий рівень операційної ефективності, стабільність доходів та оптимізацію витрат.

У процесі здійснення господарської діяльності АТ «Оператор ринку» генерує власний капітал, який необхідно підтримувати на достатньому рівні для подальшої можливості здійснення розвитку Товариства.

Коефіцієнтом, що характеризує ефективність використання власного капіталу є коефіцієнт рентабельності власного капіталу, значення якого у 2025

році було на рівні 0,28 та означає, що Товариство отримує 28% прибутку на кожен гривню власного капіталу. Таке значення коефіцієнту вказує на ефективне використання власного капіталу, а також на здатність генерувати високий прибуток при порівняно низьких витратах на власний капітал.

Капітальні інвестиції

№ з/п	Стаття	2025 рік (план)	2025 рік (факт)	тис. грн (без ПДВ) Виконання	
				(+/-)	%
1	придбання (виготовлення) основних засобів	27 878	18 845	-9 033	68%
2	придбання (створення) нематеріальних активів	2 308	3 539	1 231	153%
3	модернізація, модифікація (добудова, дообладнання, реконструкція) основних засобів	8 845	1 478	-7 367	17%
Капітальні інвестиції, усього		39 031	23 862	-15 169	61%

У 2025 році АТ «Оператор ринку» були заплановані капітальні вкладення у сумі 39 031 тис. грн (без ПДВ), з них фактично освоєно 23 862 тис. гривень.

Зменшення показника на 39% пов'язане із здійсненням у грудні 2025 року закупівлі апаратно-програмного комплексу з кібербезпеки (засіб захисту від DoS та DDoS атак), у зв'язку з чим введення в експлуатацію відбудеться у наступному році. Крім того, з огляду на оновлені організаційні та часові параметри реалізації міжнародного проєкту, а також з урахуванням узгодженого графіка його виконання, значну частину робіт із модернізації програмного комплексу XMtrade®/PXS для об'єднання РДН України з єдиним європейським ринком перенесено на 2026 рік.

У тарифі Товариства на 2025 рік, було заплановано капітальні інвестиції у сумі 18 955 тис. грн, з них фактично використано 16 633 тис. гривень.

У 2025 році Товариством здійснені капітальні інвестиції у серверне, мережеве та комп'ютерне обладнання, що є важливим для розвитку та стабільної роботи Товариства. Також проведено інвестування у посилення кібербезпеки, з метою захисту інформаційних систем АТ «Оператор ринку» від зовнішніх загроз (апаратно-програмний комплекс для виявлення шкідливого трафіку) та придбання/модернізацію необхідного програмного забезпечення.

Тарифна політика

Метою діяльності АТ «Оператор ринку» є забезпечення функціонування РДН та ВДР, організація та проведення електронних аукціонів з купівлі-продажу електричної енергії за двосторонніми договорами, забезпечення надання інших послуг, що входять до функцій оператора ринку (відповідно до Ліцензійних умов), а також одержання прибутку від провадження господарської діяльності.

Відповідно до частини шостої статті 51 Закону про ринок електричної енергії фінансування діяльності оператора ринку здійснюється за рахунок учасників РДН та ВДР відповідно до Правил ринку «на добу наперед» та

внутрішньодобового ринку, затверджених постановою НКРЕКП від 14.03.2018 № 308 (далі – Правила РДН та ВДР).

Вартість послуг Товариства складається з:

фіксованого платежу за користування програмним забезпеченням оператора ринку;

платежу за здійснення операцій з купівлі-продажу на РДН та ВДР, що оплачується покупцями та продавцями електричної енергії щоденно за результатами проведених торгів. Його величина залежить від обсягів купівлі-продажу електричної енергії на РДН та ВДР та розміру тарифу на здійснення операцій з купівлі-продажу електричної енергії на РДН та ВДР, який погоджується НКРЕКП.

З 01 січня 2025 року тариф на здійснення операцій купівлі-продажу електричної енергії на РДН і ВДР становив 5,86 грн/МВт·год (без ПДВ) (відповідно до постанови НКРЕКП від 10.12.2024 року № 2103).

Фіксований платіж за користування програмним забезпеченням оператора ринку з 01 січня 2025 року становив – 3 853,44 грн (без ПДВ).

Крім того, протягом 2025 року Товариство:

у якості адміністратора передачі даних, здійснювало збір, агрегацію та подання Регулятору інформації про здійснені господарсько-торговельні операції на ринку електричної енергії та/або на ринку природного газу;

у якості адміністратора платформи інсайдерської інформації, продовжено роботу з оприлюднення (розкриття) інсайдерської інформації, на платформі інсайдерської інформації;

відповідно до Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо запобігання зловживанням на оптових енергетичних ринках» та Ліцензійних умов, АТ «Оператор ринку» здійснює функції забезпечення функціонування торгової площадки з купівлі-продажу ГПЕЕ.

Плата за надання послуг за вказані функції визначається АТ «Оператор ринку» самостійно та публікується на власному веб-сайті.

3. Ліквідність та зобов'язання

Джерелами забезпечення ліквідності АТ «Оператор ринку» є необоротні та оборотні активи.

Структура активів АТ «Оператор ринку» у 2025 році

Показник	тис.грн		
	станом на 01.01.2025	станом на 31.12.2025	Зміни, (+/-)
I. Необоротні активи	119 862	100 923	- 18 939
Нематеріальні активи	45 458	26 022	- 19 436
Незавершені капітальні інвестиції	708	3 025	+2 317
Основні засоби	67 905	71 871	+3 966
Інші необоротні активи	-	-	-

Довгострокова дебіторська заборгованість та інше	5 791	5	-5 786
II. Оборотні активи	735 110	1 501 207	+766 097
Запаси	911	1 349	+438
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	604 023	1 358 520	+754 497
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	6 182	9 855	+3 673
з бюджетом	692	754	+62
Інша поточна дебіторська заборгованість	2 935	2 744	-191
Гроші та їх еквіваленти	34 122	51 010	+16 888
Витрати майбутніх періодів	11 968	16 818	+4 850
Інші оборотні активи	74 277	60 157	-14 120
Разом активів:	854 972	1 602 130	747 158

Зміни показника балансової вартості нематеріальних активів у 2025 році обумовлено зменшенням обсягу закупівлі Товариством програмного забезпеченням із терміном використання більше 1 року, у зв'язку з тим, що все більше виробників переходять на модель з правом використання на обмежений час (12 місяців). Активи АТ «Оператор ринку» збільшились з початку року у два рази на 747 158 тис. грн та, станом на 31.12.2025, склали 1 602 130 тис. гривень. Частка оборотних активів збільшилась на кінець року на 104 %, що пов'язано із збільшенням дебіторської заборгованості більше, ніж у два рази.

Частка дебіторської заборгованості Товариства, станом на 31.12.2025 склали 85 % валюти балансу. Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги станом на 31.12.2025 склали 1 358 520 тис. грн, з якої лівова частка дебіторської заборгованості складається із зобов'язань по розрахунках за електричну енергію (1 356 471,7 тис. грн). Зважаючи на особливості проведення торгів електричною енергією на РДН та ВДР, відповідно до Правил РДН та ВДР, у АТ «Оператор ринку» щоденно, урахуваючи вихідні та святкові дні, за результатами проведених торгів, виникає дебіторська заборгованість за продану електричну енергію перед учасниками-покупцями, і одночасно кредиторська заборгованість за куплену електричну енергію перед учасниками-продавцями. При цьому, оплата за куплену/продану електричну енергію здійснюється протягом двох-трьох днів з моменту проведення торгів відповідно до вимог постанови НКРЕКП від 25.02.2022 № 332 «Про забезпечення стабільного функціонування ринку електричної енергії, у тому числі фінансового стану учасників ринку електричної енергії на період дії в Україні воєнного стану».

АТ «Оператор ринку», здійснюючи організацію торгів та забезпечуючи проведення розрахунків, не впливає на обсяги та ціни за куплену-продану електричну енергію, а тому, не може впливати і на обсяги дебіторської та кредиторської заборгованостей за електричну енергію, яка утворюється у останній день звітного місяця. Відповідно, усі фінансові показники, пов'язані із дебіторською та кредиторською заборгованостями, у певній мірі не залежать від управлінських рішень Товариства.

Структура зобов'язань АТ «Оператор ринку» у 2025 році

тис. грн

Показник	станом на 01.01.2025	станом на 31.12.2025	Зміни, (+/-)
Довгострокові зобов'язання і забезпечення	11 285	6 878	-4 407
Поточні зобов'язання і забезпечення:	684 421	1 447 493	+763 072
поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	19 194	13 774	-5 420
поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	602 635	1 356 740	+754 105
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	4 502	5 214	+712
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом, із страхування, оплати праці	36 628	45 010	+8 382
Поточні забезпечення та інше	21 462	26 755	+5 293
Разом зобов'язань та забезпечень:	695 706	1 454 371	+758 665

Зобов'язання і забезпечення Товариства збільшилися з початку року і, станом на 31.12.2025, склали 1 454 371 тис. гривень.

Довгострокові зобов'язання (складаються з зобов'язань за договором з АТ «Сфера» щодо надання права користування XMtrade®/PXS, зобов'язань з оренди, довгострокових зобов'язань за розрахунками з працівниками і відстрочених податкових зобов'язань) зменшилися у 2025 році до 6 878 тис. гривень.

Поточні зобов'язання Товариства збільшилися більше, ніж у два рази і, станом на 31.12.2025, склали 1 356 740 тис. гривень. Найбільшим зобов'язанням у структурі зобов'язань є поточна заборгованість за електричну енергію, що складає майже 99,98% або 1 356 471,7 тис. гривень. Зважаючи на особливості організації купівлі-продажу електричної енергії на РДН та ВДР, кредиторська заборгованість за електричну енергію (1 356 471,7 тис. грн) повністю покривається дебіторською заборгованістю за електричну енергію електричної енергії (1 356 471,7 тис. грн).

Одним із критеріїв оцінки фінансового стану Товариства виступає його ліквідність і платоспроможність.

Товариство має достатній рівень ліквідності, про що свідчить коефіцієнт покриття (поточної ліквідності) – 1,1. Цей коефіцієнт вказує на достатність ресурсів, які можуть бути використані для погашення поточних зобов'язань (нормативним значенням є $> 1-1,5$).

Коефіцієнт фінансової стійкості АТ «Оператор ринку», за допомогою якого можна визначити можливість Товариства погасити борги у короткостроковій та довгостроковій перспективі за рахунок наявного власного

капіталу, на кінець 2025 року становить 0,10. Однак, при цьому, слід враховувати, що левова доля поточних зобов'язань складається із кредиторської заборгованості за електричну енергію, яка буде погашена за рахунок аналогічної дебіторської заборгованості на наступний день, за датою складання балансу. Тому, без урахування поточної кредиторської заборгованості за електричну енергію у сумі 1 356 471,7 тис. грн, коефіцієнт фінансової стійкості АТ «Оператор ринку» становитиме 1,5, що дозволяє Товариству перекидати наявну кредиторську заборгованість власним капіталом.

Робочий капітал, необхідний для підтримки фінансової стійкості Товариства, на кінець 2025 року склав 53 714 тис. гривень. Таким чином, перевищення оборотних коштів над короткостроковими зобов'язаннями означає, що Товариство не тільки може погасити свої короткострокові зобов'язання, але і має резерви для розширення своєї діяльності та інвестування активів у свій подальший розвиток.

4. Екологічні аспекти

Для зменшення впливу діяльності Товариства на навколишнє середовище проведено наступні заходи:

у цілях управління відходами на території адмінбудівлі та орендованих приміщень АТ «Оператор ринку» впроваджено роздільний збір побутових відходів;

у цілях зменшення викидів парникових газів АТ «Оператор ринку» використовує електромобілі. Впровадження електромобілів відзначається не лише переходом до нових технологій, але і являє собою крок у напрямку збереження навколишнього середовища. З метою популяризації електротранспорту, як екологічно чистого виду транспорту, Товариством встановлено зарядну станцію для зарядки електромобілів;

у цілях зменшення використання паперу для друку, у Товаристві введено електронний документообіг. Мінімізація використання паперу сприяє збереженню лісів та зменшенню кількості відходів, що позитивно впливає на навколишнє середовище;

у цілях зменшення споживання електричної енергії із застосуванням енергозберігаючих технологій у приміщенні АТ «Оператор ринку» встановлено світлодіодні стельові LED-панелі.

Заходи відповідають принципам сталого розвитку та спрямовані на системне зменшення негативного впливу на довкілля.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика

Соціальні аспекти та кадрова політика

Станом на 31.12.2025 кількість працюючих в АТ «Оператор ринку» складає 145 працівників, з яких 49,7% - чоловіки, 50,3% - жінки.

Середній вік працівників у Товаристві становить 40 років.

Плинність кадрів за 2025 рік (7,46%) у порівнянні з 2024 роком (14,6%) знизилась майже вдвічі.

В АТ «Оператор ринку» дотримуються політики рівних можливостей для працевлаштування кандидатів на зайняття вакантних посад. Це регламентується внутрішніми організаційно-розпорядчими документами Товариства, зокрема:

основні принципи кадрової політики щодо формування персоналу АТ «Оператор ринку» визначені у Порядку підбору персоналу АТ «Оператор ринку», Порядку прийому на роботу та звільнення працівників та карті процесу КП 2.1 «Забезпечення компетентним персоналом» стандарту ДСТУ ISO 9001:2015 (ISO 9001:2015);

принцип недискримінаційності – Товариство надає всім працівникам, незалежно від статі, національності, раси, гендерної ідентичності, сексуальної орієнтації, релігійних або політичних переконань, віку, фізичних можливостей чи займаної посади, рівні можливості для успішної роботи, професійного розвитку та кар'єрного зростання – викладений у Кодексі ділової поведінки АТ «Оператор ринку».

АТ «Оператор ринку» сповідує принципи гендерної рівності в управлінському процесі, гарантує рівні можливості та ставлення у відносинах зайнятості, рівну винагороду за рівноцінну працю, рівний доступ до безпеки й соціального забезпечення, рівність у кар'єрному розвитку та баланс між роботою та сімейним життям, справедливий як для чоловіків, так і для жінок.

Також, Товариство бере участь у підтримці ветеранів та ветеранок, реалізуючи Стратегію ветеранської політики. Так, з 16.10.2025 введена в дію Політика соціально-трудових відносин з ветеранами війни АТ «Оператор ринку» та створена постійно діюча робоча група.

Робочою групою розроблений план реалізації Стратегії ветеранської політики на 2026 рік, у якому передбачені наступні ініціативи для підтримки ветеранів/ветеранок та членів їх сімей:

надання матеріальної допомоги ветерану/ветеранці раз на рік на їх потреби, у тому числі відновлення здоров'я та реабілітацію (лікування, басейн, спортзал, масажі тощо) розміром до 7 мінімальних заробітних плат;

надання оплачуваної відпустки до 3 календарних днів раз на рік одному з подружжя ветерана/ветеранки – працівника АТ «Оператор ринку»;

налагодження співпраці з центрами ветеранського розвитку та з організаціями, які підтримують ветеранів, у тому числі із ЗСУ, щодо організації безкоштовного навчання ветеранів/ветеранок з метою обізнаності у роботі ринку електричної енергії.

Воєнний стан змушує діяти у критичних та неординарних ситуаціях, а технологічний прогрес, інновації, цифровізація та законодавчі зміни спонукають до вдосконалення. Тому, професійний розвиток є одним з пріоритетів для працівників Товариства. Так, у 2025 році 67 працівників АТ «Оператор ринку» навчались за наступними напрямками:

Навчальний курс Microsoft PowerPoint;
МСФЗ IFA;
Послуги з навчання у сфері захисту інформаційних систем;
Кадровий облік;
Діловодство та архівна справа;
Англійська мова («Speak Up English School»);
Навчання спеціалістів з охорони праці та з пожежної безпеки;
Навчання з питань скасування Господарського кодексу України;
Навчання за напрямком «Спостереження за роботою ринку».

Слід зазначити, що з метою соціальної обізнаності та набуття корисних навичок в умовах сьогодення, у вересні 2025 року працівники АТ «Оператор ринку» проходили курс з надання домедичної допомоги (загалом 50 осіб).

Для підвищення рівня обізнаності працівників Товариства з питань протидії корупції 110 працівників у червні 2025 року пройшли онлайн навчання за програмою Національного агентства з питань запобігання корупції та отримали сертифікати «Основи антикорупції для всіх і кожного».

Антикорупційний комплаєнс

Одним з основних завдань у діяльності Товариства є побудова системи корпоративного управління з урахуванням кращих європейських практик, що передбачає нульову толерантність до будь-яких проявів корупції. Відповідність системи менеджменту протидії корупцією Товариства до норм міжнародного права у 2025 році підтверджено представниками незалежного акредитованого органу сертифікації PECB сертифікацією Товариства на відповідність вимогам міжнародного стандарту та отриманню міжнародного сертифікату ISO 37001:2016 (Системи менеджменту протидії корупцією). Діяльність по запобіганню корупційних проявів у Товаристві, визначена керівництвом як пріоритетна.

Розроблені та прийняті 4 внутрішні нормативно-правові акти з питань запобігання корупції.

З метою підвищення знань та професійного рівня в області запобігання корупції, керівництвом Товариства впроваджуються процеси щодо участі працівників та уповноваженого з антикорупційної діяльності в заходах навчального характеру на тему антикорупційного комплаєнсу, законодавчої антикорупційної нормативної бази України. Проведено 5 заходів навчального характеру, щодо виконання вимог Антикорупційної програми та декларування доходів посадових осіб Товариства. У постійному режимі, з метою формування у працівників Товариства сталого розуміння «нульової толерантності» до будь-яких проявів корупції, уповноваженим з антикорупційної діяльності проводяться профілактично-роз'яснювальні співбесіди у підрозділах та безпосередньо з окремими працівниками. Проведені роз'яснювальні бесіди профілактичного характеру з окремими співробітниками та підрозділами у цілому щодо

адміністративної та кримінальної відповідальності за вчинення дій пов'язаних з корупцією (здійснено 8 заходів). Проведено анонімні опитування працівників Товариства на предмет знань та функціонування Системи управління заходами боротьби з корупцією, запровадженої у Товаристві.

Проведено анкетування серед працівників Товариства щодо виявлення потенційних конфліктів інтересів.

Відповідно до вимог Методології управління корупційними ризиками, затвердженої наказом Національного агентства з питань запобігання корупції від 28.12.2021 № 830/21, зареєстрованим в Міністерстві юстиції України 17.02.2022 за № 220/37555, міжнародного стандарту ISO 37001:2016 та Антикорупційної програми Товариства створена постійно діюча робоча група з оцінювання корупційних ризиків. Проведено 6 засідань робочої групи. Підготовлено та затверджено звіт щодо результатів роботи з корупційними ризиками та Реєстр корупційних ризиків Товариства.

Згідно з розділом III Антикорупційної програми та Положенням про порядок здійснення антикорупційної перевірки ділових партнерів протягом 2025 року здійснювалася антикорупційна перевірка ділових партнерів АТ «Оператор ринку» (проведено 56 перевірок). Також проводилася перевірка кандидатів на посади на предмет їх доброчесності (здійснено 20 перевірок).

Проведена перевірка здійснених у 2025 році Товариством закупівель на предмет наявності порушень чинного законодавства чи дій, які мали ознаки корупції чи пов'язаних з корупцією правопорушень.

У 2025 році працівниками Товариства не допущено дій, які мали ознаки корупції чи пов'язаних з корупцією правопорушень, порушень Антикорупційної програми та політики.

Охорона праці та пожежна безпека

Інформація про стан охорони праці

У АТ «Оператор ринку» особлива увага приділяється організації та виконанню правових, організаційно-технічних, санітарно-гігієнічних, лікувально-профілактичних заходів, спрямованих на запобігання нещасним випадкам, професійним захворюванням та аваріям, що можуть трапитися у ході трудової діяльності.

Навчання, інструктажі й перевірка знань працівників з питань охорони праці здійснюється відповідно до вимог чинного законодавства України:

типового положення про порядок проведення навчання і перевірки знань з питань охорони праці, затвердженого наказом Державного комітету України з нагляду за охороною праці від 26.01.2005 № 15;

положення про професійне навчання кадрів на виробництві, затвердженого спільним наказом Міністерства праці та соціальної політики України, Міністерства освіти і науки України від 26.03.2001 № 127/151 тощо.

Протягом 2025 року проведено вступні інструктажі для 18 працівників, прийнятих на роботу у АТ «Оператор ринку». У 2024 році – для 25 працівників.

З метою зниження важкості наслідків від травм, настання яких можливе через воєнну агресію російської федерації на Україну, у 2025 році 50 працівників Товариства пройшли тренінг щодо підготовки навичкам надання домедичної допомоги та отримали відповідні сертифікати. Протягом 2024 року у таких тренінгах взяло участь 35 працівників.

У структурних підрозділах Товариства проводились первинні, повторні та позапланові інструктажі з питань охорони праці та пожежної безпеки.

Протягом 2025 року проводилась робота з підтримання на належному рівні системи управління охороною здоров'я та безпекою праці (далі – СУОЗБП), впровадженої у Товаристві у 2022 році. За результатами повторного сертифікаційного аудиту отримано новий сертифікат відповідності СУОЗБП вимогам стандарту ДСТУ ISO 45001:2019 (ISO 45001:2018, IDT) «Системи управління охороною здоров'я та безпекою праці. Вимоги та настанови щодо застосовування». На проведення повторного сертифікаційного аудиту використано 32 358,00 грн з урахуванням ПДВ.

Нещасних випадків, пов'язаних з виробництвом, у 2025 році не зареєстровано.

Заплановані на 2025 рік заходи з питань охорони праці виконані.

Інформація про стан пожежної безпеки

Наказом АТ «Оператор ринку» від 02.01.2025 № 3 затверджено План основних організаційно-технічних заходів з пожежної та техногенної безпеки у АТ «Оператор ринку» на 2025 рік. Відповідно до зазначеного наказу у Товаристві забезпечується виконання у повному обсязі комплексу організаційно-технічних заходів із забезпечення техногенної та пожежної безпеки у 2025 році з урахуванням специфіки господарської діяльності.

06 січня 2025 року та 24 вересня 2025 року до Товариства надходили повідомлення про замінування. У зв'язку з цим проводилась перевірка території Товариства та прилеглих ділянок представниками структурних підрозділів МВС з метою виявлення замінування, наявності снарядів, вибухових пристроїв та інших підозрілих предметів і матеріалів, що створюють або можуть створити загрозу працівникам. Сторонні предмети не виявлені.

Наказами АТ «Оператор ринку» від 21.03.2025 № 119 «Про посилення пожежної безпеки у весняно-літній період 2025 року» та від 09.09.2025 № 377 «Про посилення пожежної безпеки у осінньо-зимовий період 2025/2026 років» визначено заходи, направлені на посилення протипожежного захисту Товариства і забезпечення його безперебійної роботи у відповідні пожежонебезпечні періоди.

Робота Товариства з питань пожежної та техногенної безпеки висвітлювалась на електронній платформі для корпоративного спілкування та на видимих місцях у приміщенні Товариства.

Відповідно до впровадженої системи управління охороною здоров'я та безпекою праці здійснено ідентифікацію небезпек та проведено оцінку ризиків виникнення надзвичайних ситуацій техногенного характеру (пожеж, аварій, аварійних ситуацій, що виникають внаслідок пожеж) у Товаристві, організовано роботу з управління ризиками, здійснено аналіз і вдосконалення системи оцінки та управління ризиками. Сторонньою організацією проведено повторний сертифікаційний аудит СУОЗБП за результатами якого виданий новий сертифікат відповідності.

Перед початком пожежонебезпечних весняно-літнього та осінньо-зимового періодів відповідальними працівниками Товариства проведено перевірки території Товариства та складських приміщень. Недоліків виявлено не було.

Перевірки з боку органів державного нагляду (контролю) за додержанням і виконанням вимог законодавства у сфері техногенної та пожежної безпеки у Товаристві не проводилися, приписи не виносились.

Встановлено контроль за виконанням заходів, спрямований на забезпечення на належному рівні стану техногенної та пожежної безпеки у Товаристві. Орендодавцем забезпечується підтримування в робочому стані впровадженої системи централізованого пожежного спостереження, виведення сигналів автоматичного протипожежного захисту на пульти централізованого пожежного спостереження. Відповідальними працівниками Товариства здійснюється контроль у орендованих приміщеннях, а також підтримання в робочому стані у приміщеннях Товариства впровадженої системи централізованого пожежного спостереження, виведення сигналів автоматичного протипожежного захисту на пульти централізованого пожежного спостереження.

Виконання робіт щодо реконструкції та модернізації наявних систем протипожежного захисту у Товаристві, установка нових і заміна таких, що відпрацювали свій ресурс, не потребується.

Первинні засоби пожежогасіння утримуються у справному стані та у постійній готовності, не за призначенням не використовуються.

За результатами проведеної у грудні 2025 року інвентаризації наявних первинних засобів пожежогасіння та протипожежного інвентарю недостачі не виявлено.

Структурні підрозділи Товариства забезпечені сертифікованими засобами пожежогасіння у необхідній кількості. Своєчасно проводиться їх технічне обслуговування відповідно до вимог експлуатаційних документів.

Періодично організовуються та проводяться протипожежні тренування для персоналу Товариства. У тренуваннях беруть участь адміністративно-технічні працівники та працівники невиробничих структурних підрозділів.

У грудні 2025 року завершилось спеціальне навчання посадових осіб та працівників Товариства, відповідно щодо таких осіб проведена перевірка знань з питань пожежної безпеки.

Працівникам Товариства своєчасно проводяться протипожежні інструктажі, що підтверджується записами в журналах реєстрації інструктажів з питань цивільного захисту, пожежної безпеки та дій у надзвичайних ситуаціях.

Проведено перевірку програм інструктажів щодо урахування загроз воєнного характеру – програми актуальні.

На 2026 рік заплановано:

технічне обслуговування наявних у Товаристві вогнегасників;
обслуговування пожежної сигналізації.

Обслуговування Товариства державними пожежно-рятувальними підрозділами та підрозділами Державної служби України з надзвичайних ситуацій здійснюється на загальних засадах. На 2025 рік укладено договір щодо проведення технічного обслуговування пожежної сигналізації на загальну суму 65 088,00 грн з урахуванням ПДВ.

У 2025 році у Товаристві проводилась робота з покращення умов праці та рівня пожежної безпеки. Основними напрямками з реалізації питань пожежної безпеки були:

продовження удосконалення та актуалізації внутрішніх документів Товариства з питань пожежної безпеки;
продовження проведення інструктажів персоналу з питань пожежної безпеки;
проведення нагляду та перевірки справного стану пожежної сигналізації;
здійснення ТО та перезарядки вогнегасників;
продовження роботи з покращення санітарно-побутових умов.

Пріоритетним завданням на 2025 рік було створення належних та безпечних умов праці, запобігання нещасних випадків та професійних захворювань, поліпшення стану пожежної безпеки у структурних підрозділах Товариства, своєчасна евакуація та перебування працівників у безпечних місцях під час дії повітряної тривоги.

Працівниками Товариства вогневі роботи не проводяться. Основних заходів пожежної безпеки працівники дотримуються. Періодично для персоналу проводиться інструктаж, у якому вказуються вимоги пожежної безпеки, а саме:

місце знаходження аварійного виходу;
місце знаходження пожежних кранів;
місце знаходження первинних засобів пожежогасіння тощо.

У Товаристві окремими наказами призначено відповідальну особу за пожежну безпеку АТ «Оператор ринку», створено Комісію з питань техногенної та пожежної безпеки, призначені відповідальні особи за протипожежний стан у частинах приміщень, де розташовані робочі місця працівників відповідних самостійних структурних підрозділів.

6. Ризики

У процесі здійснення господарської діяльності АТ «Оператор ринку» перебуває під впливом широкого спектра ризиків, притаманних функціонуванню складної інфраструктури організованого ринку електричної енергії. Водночас

характер таких ризиків дозволяє на системній основі здійснювати їх ідентифікацію, оцінку, прогнозування можливих ризикових подій та впроваджувати превентивні і компенсаторні заходи, спрямовані на мінімізацію негативних наслідків.

Система управління ризиками у АТ «Оператор ринку» сформована з урахуванням кращих міжнародних практик та стандартів у сфері ризик-менеджменту і охоплює ключові категорії ризиків, зокрема операційні, фінансові, ринкові, корупційні, ІТ-ризики тощо. Товариством послідовно реалізується комплекс заходів, спрямованих на недопущення або суттєве зниження ймовірності їх настання.

З метою забезпечення належного рівня фінансової дисципліни та прозорості діяльності у Товаристві впроваджено систему внутрішнього контролю за фінансово-господарською діяльністю, яка дозволяє своєчасно виявляти факти незаконного, неефективного або нецільового використання активів, а також оперативно реагувати на потенційні загрози.

Операційний ризик визначається як імовірність виникнення прямих або непрямих фінансових втрат унаслідок недосконалості внутрішніх процесів, помилок персоналу, збоїв у роботі інформаційно-комп'ютерних систем або впливу зовнішніх факторів. Для ефективного управління цим видом ризику у АТ «Оператор ринку» функціонує комплексна система внутрішнього контролю, спрямована на досягнення стратегічних і операційних цілей, зокрема щодо забезпечення достовірності фінансової та управлінської звітності, підвищення економічної ефективності діяльності, збереження та раціонального використання ресурсів, дотримання вимог законодавства і внутрішніх регламентів, а також запобігання та виявлення фальсифікацій і помилок. Зазначена система впроваджена у всіх структурних підрозділах Товариства та є важливим елементом забезпечення його стабільного та безперебійного функціонування.

Фінансові ризики, зокрема кредитний ризик, ризик ліквідності та ринковий ризик, пов'язані з можливістю втрати грошових коштів у результаті неналежного виконання контрагентами своїх зобов'язань, змін ринкової кон'юнктури або вартості електричної енергії. Нормативно-правове регулювання діяльності на РДН та ВДР тривалий час фактично мінімізувало ризик виникнення заборгованості за операціями купівлі-продажу електричної енергії. Однак на сьогодні такий ризик зберігається.

Зокрема, він пов'язаний із практикою блокування банківськими установами рахунків умовного зберігання (ескроу) учасників РДН/ВДР унаслідок накладення арештів на грошові кошти. Блокування таких рахунків унеможливорює перерахування коштів на рахунок зі спеціальним режимом використання Товариства, що призводить до утворення заборгованості учасників-покупців перед Товариством та, як наслідок, до виникнення заборгованості Товариства перед продавцями електричної енергії. Це створює загрозу недостатності фінансових ресурсів для своєчасного та повного фінансування розрахунків на РДН та ВДР.

Чинне законодавство не передбачало можливості погашення такої заборгованості за рахунок власних коштів АТ «Оператор ринку» через відсутність визначених джерел покриття, а також не дозволяло впровадити ефективні превентивні механізми без суттєвого додаткового фінансового навантаження на учасників ринку.

З метою усунення зазначеного ризику АТ «Оператор ринку» ініціювало внесення змін до Правил РДН та ВДР, в частині зміни порядку розрахунків на РДН/ВДР через можливий арешт грошових коштів на рахунках умовного зберігання (ескроу) учасників РДН/ВДР (далі – проєкт змін). У липні 2025 року такий проєкт змін був схвалений НКРЕКП та з дотриманням регуляторної процедури затверджений постановою НКРЕКП від 07 жовтня 2025 року №1603.

Вказані зміни визначають, що у разі неможливості виконання зобов'язань з оплати за куплену на торгах на ВДР електричну енергію та послуг ОР із здійснення операцій купівлі-продажу на РДН/ВДР з рахунку(-ів) ескроу учасника РДН/ВДР такий учасник повинен здійснити оплату з будь-якого власного поточного рахунку або така оплата може бути здійснена з будь-якого поточного рахунку іншої особи за умови попереднього погодження з ОР, з відповідним обґрунтуванням та зазначенням призначення платежу.

Крім того, вказаними змінами до Правил РДН та ВДР передбачено зміни процедури списання коштів за куплену на РДН/ВДР електричну енергію та за оплату послуг ОР із здійснення операцій купівлі-продажу на РДН/ВДР, які набули чинності з 01 лютого 2026 року та передбачали необхідність оновлення програмного забезпечення Товариства. Так, за «новою» процедурою, списання коштів на РДН здійснюється одразу після проведення розрахунку обсягів, цін і визначення зобов'язань учасників РДН/ВДР і лише після цього здійснюється публікація результатів торгів. У випадку ж, якщо рахунки умовного зберігання (ескроу) учасника(-ів) РДН/ВДР будуть заблоковані у проміжок часу до списання коштів і, відповідно, Товариство не матиме можливість списання всієї суми зобов'язань учасників РДН/ВДР, то згідно з положеннями змін до Правил РДН та ВДР Товариство повинно видалити заявки такого учасника(-ів) РДН/ВДР, здійснити перерахунок обсягів, цін і фінансових зобов'язань учасників РДН/ВДР і повторити дії зі списання коштів в обсязі уточнених фінансових зобов'язань учасників РДН/ВДР. Такі дії здійснюються до моменту повного списання коштів у обсязі фінансових зобов'язань учасників РДН/ВДР. Щодо «нової» процедури списання коштів на ВДР слід зазначити, що вона передбачатиме чотириразове списання коштів у визначений час протягом доби замість діючої процедури, відповідно до якої таке списання здійснюється один раз на добу. Такий підхід сприятиме мінімізації ризику блокування коштів на рахунках умовного зберігання (ескроу) учасників РДН/ВДР за вже визначеними протягом торгової доби фінансовими зобов'язаннями за куплену на торгах на ВДР електричну енергію та послуги ОР із здійснення операцій купівлі-продажу на ВДР та суттєво знизить відповідний фінансовий ризик.

Основними проблемами, які мають залежність від законодавчих або економічних обмежень та впливають на діяльність товариства є:

нереєстрація/несвоєчасна реєстрація з боку контрагентів (продавців) податкових накладних за результатами операцій з продажу електричної енергії на РДН та/або ВДР

Слід зауважити, що у процесі діяльності Товариства у зв'язку з порушеннями учасниками ринку РДН/ВДР обов'язку та термінів щодо реєстрації податкових накладних у Товариства виникає ризик недоотримання податкового кредиту і як наслідок, Товариство зобов'язане сплачувати до бюджету на електронний рахунок системи електронного адміністрування податку на додану вартість (СЕА ПДВ) недоотриману суму податкового кредиту за рахунок власних обігових коштів, що не передбачено структурою діючого тарифу на здійснення операцій купівлі-продажу на РДН та ВДР. Сплата додаткових податкових зобов'язань може призвести до дефіциту обігових коштів, необхідних для повноцінного забезпечення господарської діяльності Товариства.

З метою зменшення зазначеного ризику та недопущення збитковості, Товариством розроблено та надано Регулятору (НКРЕКП) для прийняття відповідного рішення пропозиції щодо внесення змін до Порядку розрахунку розміру фіксованого платежу за користування програмним забезпеченням ОР та тарифу на здійснення операцій купівлі-продажу на РДН та ВДР, що є додатком 9 до Правил РДН та ВДР (далі – Порядок). Такі зміни передбачають, зокрема, створення за рахунок відрахувань частини прибутку оператора ринку, його додаткового доходу від ліцензованої діяльності та економії коштів, отриманих за рахунок погодженого Регулятором тарифу на здійснення операцій купівлі-продажу на РДН та ВДР, цільового фонду для поповнення електронного рахунку СЕА ПДВ Товариства, а також забезпечення можливості коригування витрат оператора ринку при розрахунку планового тарифу оператора ринку на здійснення операцій купівлі-продажу на РДН та ВДР на суму не передбачених тарифом, але фактично здійснених витрат, що пов'язані з неререєстрацією або зупиненням реєстрації податкових накладних продавців електричної енергії в ЄРПН на користь Товариства за результатами операцій купівлі-продажу електричної енергії на РДН та ВДР.

Нереєстрація у законодавчо встановлений термін податкових накладних або зупинення реєстрації податкових накладних також потенційно може призвести до збитковості Товариства, оскільки Товариство втрачає податковий кредит після закінчення 365-денного строку у разі неререєстрації податкових накладних та 1095 днів у випадках зупинення реєстрації податкових накладних.

Тобто, після того, як сплив граничний строк для відображення податкового кредиту (365/1095 днів) право на податковий кредит назавжди втрачено, сума податку на додану вартість, що не підтверджена зареєстрованими податковими накладними, буде відображена у складі витрат операційної діяльності Товариства.

Зважаючи на це, Товариство розробило пропозиції щодо внесення змін до Порядку, в частині проведення коригування витрат оператора ринку при розрахунку планового тарифу оператора ринку на здійснення операцій купівлі-продажу на РДН та ВДР на суму не передбачених тарифом, але фактично

здійснених витрат, що пов'язані з nereєстрацією або зупиненням реєстрації податкових накладних продавців електричної енергії в Єдиному реєстрі податкових накладних на користь Товариства за результатами операцій купівлі-продажу електричної енергії на РДН та ВДР.

Прийняття зазначених змін до Правил РДН та ВДР надасть можливість Товариству суттєво знизити вказаний ризик;

зменшення обсягу купівлі-продажу електричної енергії на РДН/ВДР, обумовлене певними регуляторними рішеннями, що може негативно впливати на фінансові показники Товариства

На зменшення обсягів може вплинути оголошення оператором системи передачі надзвичайній ситуації в ОЕС України внаслідок дії критерію, визначеного підпунктом 5 пункту 14.2 глави 14 розділу V Кодексу системи передачі, затвердженого постановою НКРЕКП від 14.03.2018 року №309, (далі – критерій) що, в свою чергу, вимагає від Товариства здійснити анулювання результатів торгів на РДН та ВДР на добу постачання, у якій ОЕС України перебуває в надзвичайній ситуації внаслідок дії критерію, та добу постачання, що є наступною за добою постачання, після припинення дії критерію. Також, у торгові дні d , у які ОЕС України перебуває у надзвичайній ситуації АТ «Оператор ринку» надано настанову не проводити торги на РДН та не проводити торги на ВДР починаючи з дня, у якому ОСП оголошено про настання надзвичайної ситуації в ОЕС України внаслідок дії критерію, та до 22:00 першого дня (включно), після припинення дії критерію. Водночас, у випадку настання таких ситуацій, Правила РДН та ВДР дозволяють звернутися до НКРЕКП щодо зміни тарифу на здійснення операцій з купівлі-продажу на РДН/ВДР з метою коригування доходів та відновлення фінансової стабільності функціонування Товариства. Таким чином, у разі необхідності Товариство має інструменти для зниження впливу ринкового ризику шляхом ініціювання перегляду тарифу на здійснення операцій на РДН та ВДР;

суттєве зменшення кількості учасників оптового енергетичного ринку, які є користувачами послуг АТ «Оператор ринку» як адміністратора передачі даних та адміністратора платформи інсайдерської інформації

У випадку настання таких ситуацій, АТ «Оператор ринку» має можливість оперативної зміни ціни надання відповідних послуг з метою коригування доходів та відновлення фінансової стабільності відповідного функціонального напрямку;

відсутність стимулюючих механізмів (фінансових та податкових), які б заохотили в Україні потенційних покупців купувати гарантії походження електричної енергії, вироблені з відновлюваних джерел енергії

У зв'язку з їх відсутністю внутрішній ринок ГПЕЕ в Україні ще не сформований. Внесення відповідних змін до Податкового кодексу України, Закону України «Про альтернативні джерела енергії», Закону України «Про

ринок електричної енергії», Порядку щодо видачі, обігу та погашення ГПЕЕ, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 27 лютого 2024 року №227, а також до регламенту Європейської комісії СВМ (Regulation (EU) 2023/956, в частині врахування ГПЕЕ при обчисленні вуглецевого сліду продукції, що експортується до ЄС) дозволило б сформувати комплексну та економічно привабливу модель функціонування ринку ГПЕЕ в Україні, а також забезпечити його інтеграцію з європейськими механізмами підтвердження «зеленого» походження електроенергії.

7. Дослідження та інновації та перспективи розвитку

Дослідження та інновації

Місією АТ «Оператор ринку» є надання доступних і якісних послуг учасникам ринку електричної енергії відповідно до найкращих європейських та світових практик, а також створення передумов для подальшого розвитку конкурентного та прозорого ринку електричної енергії в Україні.

З урахуванням стратегічних цілей діяльності АТ «Оператор ринку», перспективними напрямками розвитку оператора ринку є:

інтеграція ринку електричної енергії України з ринками суміжних країн та об'єднанням ринком Європейського Союзу;

розвиток організованої біржової торгівлі електричною енергією, зокрема шляхом проведення електронних аукціонів за двосторонніми договорами;

запровадження та розвиток механізмів клірингу для зниження ризиків невиконання зобов'язань та підвищення фінансової надійності розрахунків;

розширення спектра інформаційно-консультативних послуг для учасників оптових енергетичних ринків.

Перспективи розвитку АТ «Оператор ринку» обумовлені подальшою інтеграцією ринку електричної енергії України до внутрішнього ринку Європейського Союзу, імплементацією європейського енергетичного законодавства та впровадженням механізмів об'єднання ринків електричної енергії (market coupling).

Основним стратегічним напрямом діяльності Товариства є участь у процесі об'єднання ринку електричної енергії України з ринками держав - членів Європейського Союзу, зокрема шляхом отримання статусу номінованого оператора ринку (NEMO) та організації торгів на об'єднаних європейських ринках «на добу наперед» (SDAC) та внутрішньодобовому ринку (SIDC). Реалізація зазначеного напрямку сприятиме підвищенню прозорості, ліквідності та конкурентоспроможності ринку електричної енергії України, а також формуванню ринкових цінових сигналів відповідно до європейських практик.

Також, перспективним напрямом діяльності Товариства є запровадження біржової торгівлі електричною енергією за двосторонніми договорами шляхом організації та проведення електронних аукціонів із використанням фінансових та нефінансових інструментів, передбачених законодавством України.

Запровадження механізмів клірингу на організованих товарних ринках сприятиме зниженню ризиків невиконання договірних зобов'язань, підвищенню платіжної дисципліни та надійності розрахунків між учасниками ринку.

Окремим напрямом розвитку є розширення надання інформаційно-консультативних послуг учасникам ринку електричної енергії, що сприятиме підвищенню рівня обізнаності учасників ринку, зниженню операційних та регуляторних ризиків, а також формуванню позитивної ділової репутації Товариства.

Реалізація визначених напрямів розвитку дозволить Товариству зберегти та посилити свою роль ключового елемента інфраструктури ринку електричної енергії України та створити передумови для його подальшої інтеграції до європейського енергетичного простору.

27 липня 2023 року набув чинності Закон України «Про внесення змін до деяких законів України щодо відновлення та «зеленої» трансформації енергетичної системи України», яким внесено зміни до ряду Законів України, зокрема й до Закону України «Про ринок електричної енергії». Відповідно до зазначених змін, оператор ринку затверджує правила продажу ГПЕЕ на площадці АТ «Оператор ринку», забезпечує функціонування такої торгової площадки, а також встановлює ціну послуг з організації торгів ГПЕЕ на такій торговій площадці.

З 16 серпня 2024 року НКРЕКП розпочато прийом від фізичних осіб, у тому числі фізичних осіб-підприємців та юридичних осіб, які мають намір отримати статус користувача реєстру ГПЕЕ, заяв про створення облікового запису у реєстрі ГПЕЕ, а станом на початок жовтня 2024 року вже було створено понад 900 облікових записів в реєстрі та видано перші ГПЕЕ за вироблену у серпні 2024 року електричну енергію.

Рішенням наглядової ради АТ «Оператор ринку» затверджено правила продажу ГПЕЕ на площадці АТ «Оператор ринку» і функціонування площадки розпочалось 10 жовтня 2024 року. Від початку її функціонування і до кінця 2025 року на площадці реалізовано 129 159 ГПЕЕ.

Водночас, в Україні відсутні стимулюючі механізми, які б заохотили потенційних покупців купувати гарантії походження, відповідно внутрішній ринок ГПЕЕ в Україні ще не сформований. У зв'язку з цим, для суб'єктів, які володіють ГПЕЕ постає питання виходу на ліквідний європейський ринок торгівлі ГПЕЕ.

30 травня 2024 року за рішенням зборів Асоціації органів-емітентів (Association of Issuing Bodies – AIB) Україна в особі НКРЕКП набула офіційного статусу члена асоціації. Асоціація, зокрема, об'єднує національні уповноважені органи Європи, що відповідають за обіг гарантій походження «зеленої» електроенергії та відновлюваних газів. Це ключовий крок для започаткування роботи української системи ГПЕЕ за принципами та правилами ЄС. Вступ до AIB також є умовою для міжнародної торгівлі ГПЕЕ та подальшого визнання українських гарантій у Європейському Союзі та Енергетичному співтоваристві.

У 2025 році аудиторами АІВ розпочато роботу над оцінкою відповідності української системи ГПЕЕ вимогам Європейської системи енергетичної сертифікації.

Разом з тим, у 2025 році підготовлено пропозиції щодо внесення змін до національного законодавства з метою усунення законодавчих бар'єрів для взаємного визнання ГПЕЕ, випущених державами-членами ЄС та Договірними Сторонами Енергетичного Співтовариства. Проект Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо удосконалення конкурентних умов виробництва електричної енергії з альтернативних джерел енергії» станом на кінець 2025 року перебував на стадії доопрацювання та підготовки до розгляду у другому читанні. Після завершення всіх процедур щодо визнання ГПЕЕ, для України буде відкрито можливість імпорту та експорту ГПЕЕ через платформу АІВ.

З метою визначення перспектив торгівлі ГПЕЕ після їх взаємного визнання з європейськими країнами, АТ «Оператор ринку» досліджує відповідний європейський досвід.

Також, у рамках майбутнього об'єднання ринку електричної енергії України з ринками Європейського Союзу (Market Coupling), що здійснюється відповідно до вимог європейського енергетичного законодавства та зобов'язань України у межах Договору про заснування Енергетичного Співтовариства, АТ «Оператор ринку» продовжує роботу з аналізу та підготовки до імплементації положень законодавства ЄС у сфері прозорості та доброчесності оптових енергетичних ринків. Зокрема, мова йде про впровадження вимог Регламенту (ЄС) № 1227/2011 Європейського Парламенту та Ради від 25 жовтня 2011 року про доброчесність та прозорість оптового енергетичного ринку (REMIT), із урахуванням змін, внесених Регламентом (ЄС) 2024/1106 (REMIT II), який посилює вимоги до звітності, нагляду та транскордонної координації регуляторів.

Таким чином, АТ «Оператор ринку» досліджує наявну інформацію та європейський досвід з метою подальшого здійснення поетапної гармонізації процедур звітування, моніторингу операцій та розкриття інформації відповідно до європейських стандартів, що є необхідною передумовою повноцінної інтеграції українського ринку електричної енергії до єдиного європейського енергетичного простору.

Крім того, АТ «Оператор ринку» продовжує свою активну роботу над підвищенням якості надання інформаційно-консультативних послуг, має постійний зворотній зв'язок з учасниками ринку та вдосконалює зазначені послуги відповідно до їхнього запиту, розробляє нові теми які будуть цікаві замовникам послуг та дозволять покращити професійність учасників ринку, а також позитивно сприятимуть іміджу, впізнаваності Товариства серед учасників ринку та інших зацікавлених осіб.

Одночасно Товариство постійно відслідковує перспективні напрямки розвитку ринку електричної енергії України та проводить відповідні дослідження. Станом на сьогодні установки зберігання енергії (далі – УЗЕ) – це

технології, які вже зараз формують нову архітектуру енергетичного ринку України. Вони роблять його більш гнучким, більш сучасним і готовим до інтеграції з європейським енергетичним простором. Також УЗЕ відіграють важливу роль у процесі декарбонізації та забезпеченні енергетичної безпеки України. Їх впровадження сприятиме підвищенню стійкості енергосистеми, енергоефективності та забезпеченню автономності як для приватних споживачів, так і для підприємств. У світі, що рухається до децентралізації енергетики та збільшення частки відновлюваних джерел енергії, роль УЗЕ стає критично важливою, зокрема, для балансування попиту і пропозиції, а також підвищення гнучкості енергосистеми. АТ «Оператор ринку» підготовлено інформаційно-аналітичну роботу «Потенціал роботи УЗЕ на ринку електричної енергії: переваги арбітражу на споті», присвячену методології торгівлі УЗЕ електроенергією на ринку.

У інформаційно-аналітичній роботі АТ «Оператор ринку»:

проаналізовано арбітражну модель роботи УЗЕ на РДН як одну з ключових для отримання прибутку;

описано основні особливості роботи всіх сегментів ринку електроенергії України (РДД, РДН, ВДР, балансуєчий ринок, ринок допоміжних послуг);

проведено розрахунок окупності інвестицій з урахуванням сервісних витрат та ємності УЗЕ;

наведено сценарії роботи на РДН на основі історичних даних щодо цін;

детально представлено вихідні дані та методику, що дозволяє самостійно оцінити інвестиційну привабливість проекту;

представлено вхідні дані та певні етапи алгоритму розрахунків для оцінки потенційного прибутку та інвестиційних показників проекту.

Товариству, як оператору організованого сегменту ринку електричної енергії, надзвичайно важливо, щоб цей ринок працював гармонійно, прозоро та ефективно. З метою досягнення цих цілей АТ «Оператор ринку» виступив співорганізатором першого в Україні форуму, присвяченого перспективам розвитку систем зберігання енергії (УЗЕ) – «Заряджай та заробляй», що відбувся у вересні 2025 року. Подія збрала ключових гравців енергетичного ринку: представників держави, бізнесу, інвесторів та асоціацій. Учасники форуму обговорили фінансову привабливість УЗЕ на різних сегментах ринку, бар'єри та перспективи розвитку технологій, а також практичний досвід реалізації проектів у галузі відновлюваної енергетики. Форум «Заряджай та заробляй» став першим кроком у формуванні відкритої дискусійної платформи щодо розвитку технологій зберігання енергії.

Перспективи розвитку

Оператор ринку має на меті розвивати та удосконалювати напрями своєї діяльності, враховуючи європейський досвід та кращі практики розвитку операторів ринку країн ЄС. Розвиток та удосконалення напрямів діяльності Товариства направлені на підвищення прозорості, доброчесності та ліквідності

ринку електричної енергії, конкуренції, створення нових можливостей для торгівлі електричною енергією та ГПЕЕ, формування механізмів гарантування виконання зобов'язань між учасниками ринку електричної енергії та між учасниками торгів ГПЕЕ тощо.

8. Фінансові інвестиції

У 2025 році Товариство не здійснювало фінансових інвестицій.

9. IT – інфраструктура та кібербезпека

Впродовж 2025 року у відповідності до задач, поставлених Міністерством енергетики України перед АТ «Оператор ринку» були розроблені та впроваджені наступні платформи:

на виконання розпорядження Міністра енергетики України, керівника робіт з ліквідації наслідків воєнної надзвичайної ситуації державного рівня у електроенергетичних системах від 10 грудня 2024 року № 24 «Про забезпечення постійного моніторингу основних показників діяльності підприємств та організацій ПЕК» розроблена та впроваджена платформа «Energy Data». Платформа є централізованою інформаційно-аналітичною системою, призначеною для збору, обробки, верифікації, агрегації та візуалізації даних щодо основних показників роботи підприємств та організацій паливно-енергетичного комплексу. Починаючи з 2025 року через платформу «Energy Data» отримано понад 15 тис. звітів, що дозволило забезпечити постійний моніторинг стану та функціонування енергетичної системи України;

платформа «Електронна система репортингу» розроблена відповідно до наказу Міністерства енергетики України від 29 січня 2025 року № 41, яким АТ «Оператор ринку» визначено адміністратором електронної системи репортингу. Електронна система репортингу є інформаційною платформою, призначеною для забезпечення процесу моніторингу формування, зберігання, використання та обміну даними щодо стратегічних запасів нафти та нафтопродуктів в Україні. Також, функціональними можливостями системи забезпечується автоматизація збору та обробки інформації щодо банківських гарантій, а також розрахунок мінімальних запасів нафти та нафтопродуктів відповідно до вимог законодавства. Впровадження вищезазначеного програмного забезпечення дозволило розпочати практичну реалізацію вимог Закону України «Про мінімальні запаси нафти та нафтопродуктів».

Протягом 2025 року продовжувалась робота щодо підвищення рівня інформаційної безпеки Товариства. Зокрема, у 2025 році:

доопрацьовано Систему управління інформаційною безпекою АТ «Оператор ринку» на відповідність вимогам міжнародного стандарту ISO/IEC 27001:2022 та розпочато процедуру її аудиту та сертифікації;

впроваджено новий апаратно-програмний комплекс для виявлення шкідливого трафіку;

впроваджено новий засіб централізованого керування інформаційною безпекою (SIEM);

впроваджено новий апаратно-програмний засіб виявлення складних загроз (пісочниця);

впроваджено програмний засіб для віддаленого управління мобільними пристроями (ноутбуками).

У 2026 році заплановані заходи для подальшого підвищення рівня інформаційної безпеки, а саме:

впровадження додаткових засобів захисту від DoS та DDoS атак;

впровадження віртуального міжмережевого екрану для забезпечення віддаленого доступу до хмарного центру обробки даних за технологією VPN;

впровадження програмного забезпечення типу Network Access Control для організації архітектури безпеки мережі на підставі принципу нульової довіри (Zero trust).

10. Корпоративне управління

Органи управління, їх склад та повноваження, стратегія корпоративного управління

Органами управління Товариства є:

- 1) загальні збори;
- 2) наглядова рада;
- 3) виконавчий орган (одноосібний) – генеральний директор.

Загальні збори. Склад та повноваження.

Функції загальних зборів, передбачені законодавством, Статутом, а також внутрішніми документами Товариства, виконуються уповноваженим органом Товариства одноосібно. Загальні збори – 100 % акцій Акціонерного товариства «Оператор ринку» належать державі, в особі Міністерства енергетики України.

До виключної компетенції загальних зборів належить:

- 1) визначення основних напрямів діяльності Товариства;
- 2) прийняття рішення про внесення змін до Статуту;
- 3) прийняття рішення про зміну типу Товариства;
- 4) прийняття рішення про зміну структури управління Товариства;
- 5) прийняття рішення про емісію акцій, крім випадків, передбачених Законом України «Про акціонерні товариства»;
- 6) прийняття рішення про анулювання викуплених або в інший спосіб набутих акцій;
- 7) прийняття рішення про продаж Товариством власних акцій, які викуплені у акціонера або набуті в інший спосіб;

8) прийняття рішення про емісію цінних паперів, які можуть бути конвертовані в акції, а також про емісію цінних паперів на суму, що перевищує 25 (двадцять п'ять) відсотків вартості активів Товариства;

9) прийняття рішення про збільшення розміру статутного капіталу Товариства, крім випадків, передбачених статтями 119, 121 і 133 Закону України «Про акціонерні товариства»;

10) прийняття рішення про зменшення розміру статутного капіталу Товариства;

11) прийняття рішення про дроблення або консолідацію акцій;

12) затвердження положень про загальні збори, наглядову раду, а також внесення змін до них;

13) затвердження положення про винагороду членів наглядової ради та виконавчого органу Товариства, вимоги до яких встановлюються Національною комісією з цінних паперів та фондового ринку з урахуванням особливостей, установлених законодавством;

14) затвердження звіту про винагороду членів наглядової ради та виконавчого органу Товариства, вимоги до якого встановлюються Національною комісією з цінних паперів та фондового ринку з урахуванням особливостей, установлених законодавством;

15) розгляд звіту наглядової ради, прийняття рішення за результатами розгляду такого звіту;

16) розгляд висновків аудиторського звіту суб'єкта аудиторської діяльності та затвердження заходів за результатами розгляду такого звіту;

17) призначення суб'єкта аудиторської діяльності відповідно до вимог статті 29 Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність»;

18) затвердження результатів фінансово-господарської діяльності за відповідний рік та розподіл прибутку або затвердження порядку покриття збитків Товариства;

19) прийняття рішення про викуп Товариством розміщених ним акцій, крім випадків обов'язкового викупу акцій, визначених статтею 102 Закону України «Про акціонерні товариства»;

20) прийняття рішення про невикористання акціонером переважного права на придбання акцій додаткової емісії;

21) прийняття рішення про розмір частини чистого прибутку, що спрямовується на виплату дивідендів за результатами фінансово-господарської діяльності Товариства;

22) прийняття рішення про виплату дивідендів за простими акціями Товариства, затвердження розміру річних дивідендів з урахуванням вимог законодавства, та способу їх виплати;

23) обрання членів наглядової ради;

24) затвердження умов цивільно-правових договорів, що укладаються з членами наглядової ради, встановлення розміру їх винагороди, обрання особи, уповноваженої на підписання договорів з членами наглядової ради;

25) прийняття рішення про припинення повноважень членів наглядової ради, крім випадків, установлених законодавством;

26) затвердження результатів оцінювання діяльності наглядової ради;

27) установлення порядку погодження рішень щодо відчуження або передачі в оренду (найм) майна Товариства на конкурентних засадах, з урахуванням вимог щодо відчуження та передачі в оренду (найм) такого майна, визначених Кабінетом Міністрів України;

28) прийняття рішення про виділ та припинення Товариства, крім випадку, передбаченого Законом України «Про акціонерні товариства», про ліквідацію Товариства, обрання ліквідаційної комісії, затвердження порядку та строків ліквідації, порядку розподілу між акціонерами майна, що залишається після задоволення вимог кредиторів, затвердження ліквідаційного балансу;

29) прийняття рішення про застосування Кодексу корпоративного управління, затвердженого Національною комісією з цінних паперів та фондового ринку, або кодексу корпоративного управління оператора організованого ринку капіталу, об'єднання юридичних осіб, або іншого кодексу корпоративного управління;

30) обрання членів комісії з припинення Товариства;

31) прийняття рішення про формування резервного капіталу Товариства;

32) прийняття рішення про утворення інших додаткових та спеціальних фондів Товариства, визначення їх розміру, розміру відрахувань, призначення та порядку використання;

33) прийняття рішення про вчинення значного правочину або попереднє надання згоди на вчинення значного правочину у випадках, передбачених пунктами 17.3 та 17.4 розділу 17 Статуту та про вчинення правочинів із заінтересованістю у випадках, передбачених статтею 107 Закону України «Про акціонерні товариства».

34) погодження мирових угод, планів санації та умов продажу майна у справах про банкрутство Товариства;

35) на підставі Політики державної власності та після консультацій з наглядовою радою затвердження листа очікування власника, що містить коротко- та середньострокові фінансові, операційні і нефінансові цілі діяльності Товариства, що визначаються з урахуванням стратегічних планів розвитку;

36) вирішення інших питань, що належать до виключної компетенції загальних зборів згідно з Статутом. Повноваження з вирішення питань, що належать до виключної компетенції загальних зборів, не можуть бути передані іншим органам Товариства.

До компетенції загальних зборів належить також вирішення інших питань, передбачених законодавством та віднесених до компетенції загальних зборів Товариства.

Наглядова рада. Склад та повноваження.

Наглядова рада складається з 5 (п'яти) осіб. Три незалежних члени наглядової ради та два представники акціонера (держави).

У період з 01.12.2025 до 02.06.2025 до складу наглядової ради входили:

Житник Юлія Валеріївна – незалежний член;

Лукаш Дзеконський – незалежний член;

Ліна Масюлієне – незалежний член;

Ковальчук Олена Василівна – представник акціонера – держави України в особі Міністерства енергетики України, призначені наказом Міністерства енергетики України від 28.12.2022 № 441 «Про обрання членів наглядової ради Акціонерного товариства «Оператор ринку»;

Степаненко Андрій Васильович – представник акціонера – держави України в особі Міністерства енергетики України, обраний наказом Міністерства енергетики України від 09.02.2024 № 56 «Про обрання члена Наглядової ради Акціонерного товариства «Оператор ринку».

У період з 02.06.2025 до 10.12.2025 до складу наглядової ради входили:

Лукаш Дзеконський – незалежний член;

Ліна Масюлієне – незалежний член;

Ковальчук Олена Василівна – представник акціонера – держави України в особі Міністерства енергетики України, призначені наказом Міністерства енергетики України від 28.12.2022 № 441 «Про обрання членів наглядової ради Акціонерного товариства «Оператор ринку»;

Степаненко Андрій Васильович – представник акціонера – держави України в особі Міністерства енергетики України, обраний наказом Міністерства енергетики України від 09.02.2024 № 56 «Про обрання члена Наглядової ради Акціонерного товариства «Оператор ринку».

У період з 11.12.2025 до 28.12.2025 до складу наглядової ради входили:

Лукаш Дзеконський – незалежний член;

Ліна Масюлієне – незалежний член.

У період з 29.12.2025 до 31.12.2025 наглядова рада не сформована.

До компетенції наглядової ради належить вирішення питань, передбачених Законом України «Про акціонерні товариства» та Статутом. До виключної компетенції наглядової ради належить:

1) затвердження внутрішніх положень, якими регулюється діяльність Товариства, крім тих, що належать до виключної компетенції загальних зборів згідно із законодавством, та тих, що рішенням наглядової ради передані для затвердження генеральному директору Товариства;

2) затвердження річного фінансового плану Товариства та звіту про його виконання;

3) забезпечення розроблення, затвердження та регулярний перегляд стратегічного плану розвитку Товариства;

4) затвердження показників результативності для моніторингу виконання стратегічного плану розвитку;

5) затвердження річного інвестиційного плану, інвестиційного плану на середньострокову перспективу (три - п'ять років);

6) надання пропозицій загальним зборам щодо коротко- та середньострокових фінансових, операційних і нефінансових цілей діяльності, які включаються до листа очікувань власника, зокрема, але не виключно, щодо

окремих фінансових показників, а саме коефіцієнтів рентабельності, ліквідності та платоспроможності, а також обсягів виплат на користь держави, бюджетного фінансування та квазіфіскальних операцій;

7) подання відповідно до законодавства пропозицій загальним зборам щодо визначення розміру частини чистого прибутку, що спрямовується на виплату дивідендів за результатами фінансово-господарської діяльності Товариства у відповідному році;

8) прийняття рішення про розміщення Товариством інших, ніж акції, цінних паперів;

9) прийняття рішення про викуп розміщених Товариством інших, ніж акції, цінних паперів;

10) затвердження ринкової вартості майна у випадках, передбачених Законом;

11) обрання та припинення повноважень генерального директора (виконувача обов'язків генерального директора) Товариства;

12) затвердження умов контракту, що укладається з генеральним директором Товариства, установлення розміру його винагороди, визначення особи, яка підписуватиме контракт (договір) від імені Товариства з генеральним директором Товариства;

13) прийняття рішення про відсторонення генерального директора Товариства від здійснення повноважень, про обрання особи, яка тимчасово здійснюватиме повноваження генерального директора;

14) призначення на посаду і звільнення з посади керівника підрозділу внутрішнього аудиту (внутрішнього аудитора);

15) затвердження умов трудових договорів, що укладаються з працівниками підрозділу внутрішнього аудиту (з внутрішнім аудитором), встановлення розміру їхньої (його) винагороди, у тому числі заохочувальних та компенсаційних виплат;

16) затвердження звіту та висновків підрозділу внутрішнього аудиту (внутрішнього аудитора);

17) затвердження декларації схильності до ризиків акціонерного товариства;

18) здійснення контролю за своєчасністю надання (оприлюднення) Товариством достовірної інформації про його діяльність відповідно до законодавства, опублікування Товариством інформації про кодекс корпоративного управління Товариства, що використовується Товариством;

19) розгляд звіту виконавчого органу та затвердження заходів за результатами його розгляду;

20) узгодження умов договору на надання аудиторських послуг відповідно до Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» та обрання особи, уповноваженої на підписання такого договору з суб'єктом аудиторської діяльності;

21) затвердження та надання рекомендацій загальним зборам за результатами розгляду аудиторського звіту суб'єкта аудиторської діяльності щодо фінансової звітності Товариства для прийняття рішення щодо нього;

22) вирішення питань про участь Товариства у промислово-фінансових групах та інших об'єднаннях;

23) вирішення питань про створення та/або участь у будь-яких юридичних особах, їх реорганізацію та ліквідацію;

24) вирішення питань про створення, реорганізацію та/або ліквідацію структурних та/або відокремлених підрозділів Товариства, крім випадків, коли за рішенням наглядової ради вирішення зазначених питань делеговано виконавчому органу Товариства;

25) вирішення питань, що належать до компетенції наглядової ради згідно з розділом XVIII Закону України «Про акціонерні товариства», у разі злиття, приєднання, поділу, виділу або перетворення Товариства;

26) прийняття рішення про збільшення розміру статутного капіталу Товариства у випадках, передбачених частиною четвертою статті 119 та статтею 121 Закону України «Про акціонерні товариства»;

27) прийняття рішення про вчинення значних правочинів, передбачених пунктом 17.2 розділу 17 Статуту або правочинів із заінтересованістю у випадках, передбачених статтями 107 і 108 Закону України «Про акціонерні товариства»;

28) визначення ймовірності визнання Товариства неплатоспроможним внаслідок прийняття ним на себе зобов'язань або їх виконання, у тому числі внаслідок виплати дивідендів або викупу акцій;

29) прийняття рішення про обрання оцінювача майна Товариства та затвердження умов договору, що укладається з ним, встановлення розміру оплати його послуг;

30) прийняття рішення про обрання (заміну) депозитарної установи, що надає Товариству додаткові послуги, затвердження умов договору, що укладається з нею, встановлення розміру оплати її послуг;

31) надсилання оферти акціонерам відповідно до статей 93 і 94 Закону України «Про акціонерні товариства»;

32) затвердження положень про комітети наглядової ради, якими регулюються питання утворення та діяльності комітетів;

33) затвердження умов та принципів провадження Товариством господарської діяльності, що є звичайною господарською діяльністю;

34) затвердження організаційної структури Товариства;

35) погодження облікової політики Товариства;

36) ініціювання перед загальними зборами припинення повноважень членом наглядової ради з підстави визначеної підпунктом 3 пункту 11.27 Статуту.

До компетенції наглядової ради під час провадження Товариством господарської діяльності, як професійним учасником ринків капіталу та організованих товарних ринків, з метою здійснення діяльності з організації торгівлі продукцією на товарних біржах, належить:

1) затвердження стратегічних цілей Товариства, контроль актуальності таких цілей та періодична оцінка прогресу у їх досягненні;

2) затвердження правил товарної біржі, інших внутрішніх документів та положень, що регулюють діяльність Товариства як професійного учасника (крім тих, що віднесені до виключної компетенції загальних зборів);

3) затвердження внутрішніх положень, що регулюють функціонування системи внутрішнього контролю, а також внутрішніх політик щодо надання послуг клієнтам (крім документів нормативно-технічного характеру);

4) контроль адекватності та ефективності виконання вимог внутрішніх документів, зазначених у підпунктах 2 та 3;

5) вжиття заходів для усунення будь-яких недоліків, виявлених під час контролю;

6) вирішення питань, передбачених нормативно-правовими актами, прийнятими на виконання Закону України «Про товарні біржі»;

7) контроль за здійсненням Товариством, як професійним учасником ринків капіталу та організованих товарних ринків, діяльності відповідно до отриманої ним ліцензії на провадження відповідного виду діяльності, включаючи професійні компетентності, загальні та спеціальні знання і досвід працівників професійного учасника;

8) контроль за достатністю ресурсів, процедури та механізми, необхідних для надання послуг та здійснення професійної діяльності, з урахуванням характеру, масштабу і складності діяльності професійного учасника та відповідністю вимогам законодавства;

9) затвердження та контроль виконання внутрішніх політик щодо продуктів та послуг, що пропонуються або надаються з урахуванням положення про управління ризиками та відповідно до характеристик і потреб клієнтів/контрагентів Товариства, яким такі продукти та послуги пропонуються чи надаються;

10) затвердження та контроль виконання внутрішніх політик щодо проведення відповідного стрес-тестування у випадках, визначених законодавством;

11) затвердження та контроль за виконанням політики (положення) щодо винагороди осіб, які беруть участь у наданні послуг клієнтам, а також уникнення конфлікту інтересів у відносинах з клієнтами;

12) контроль цілісності фінансової звітності і системи подання звітності, в тому числі шляхом здійснення фінансового та операційного контролю;

13) затвердження та контроль організації комплаєнсу, управління ризиками та внутрішнього аудиту;

14) контроль за розкриттям інформації відповідно до вимог законодавства та надання інформації клієнтам;

15) контроль діяльності осіб, які здійснюють виконавчі функції, та керівників (працівників) підрозділів системи внутрішнього контролю;

16) інші повноваження передбачені законодавством під час провадження Товариством господарської діяльності, як професійним учасником ринків капіталу та організованих товарних ринків.

Наглядова рада вирішує інші питання передбачені законодавством та/або Статутом, крім тих, що належать до виключної компетенції загальних зборів згідно із законодавством та Статутом.

Виконавчий орган. Склад та повноваження.

Управління поточною діяльністю Товариства здійснює одноосібний виконавчий орган – генеральний директор.

До компетенції генерального директора належить вирішення всіх питань, пов'язаних з керівництвом поточною діяльністю Товариства, крім питань, що належать до виключної компетенції загальних зборів та наглядової ради.

До компетенції генерального директора належить:

1) організація виконання рішень загальних зборів і наглядової ради, звітування про їх виконання, а також забезпечення відповідності діяльності Товариства вимогам законодавства;

2) здійснення керівництва та вирішення всіх питань поточної діяльності Товариства, крім тих, які законодавством України, Статутом та рішеннями загальних зборів віднесені до компетенції загальних зборів та/або наглядової ради;

3) розроблення та подання наглядовій раді для подальшого затвердження відповідно до законодавства стратегічного плану розвитку, фінансового плану, інвестиційного плану на середньострокову перспективу (три - п'ять років), звітів про їх виконання;

4) забезпечення виконання затверджених в установленому порядку річного фінансового плану, інвестиційних планів на середньострокову перспективу (три - п'ять років), стратегічного плану розвитку Товариства;

5) подання звітів з окремих питань своєї діяльності на вимогу Загальних зборів та/або наглядової ради;

6) прийняття рішення про напрями та порядок використання коштів фондів (крім фонду сплати дивідендів) з урахуванням обмежень, встановлених Статутом та законодавством;

7) розробка та затвердження будь-яких внутрішніх документів/внутрішніх положень Товариства, за винятком тих, затвердження яких законодавством або Статутом віднесено до виключної компетенції загальних зборів та/або наглядової ради;

8) розроблення та подання на затвердження наглядовій раді організаційної структури Товариства та змін до неї;

9) затвердження правил, положень, процедур та інших внутрішніх документів Товариства, затвердження штатного розкладу Товариства, посадових інструкцій та посадових окладів працівників Товариства згідно з затвердженою наглядовою радою організаційною структурою Товариства; затвердження організаційної структури та штатного розкладу відокремлених підрозділів Товариства;

10) прийняття на роботу та звільнення з роботи працівників Товариства відповідно до законодавства, призначення та звільнення керівників філій, представництв, відділень, інших відокремлених підрозділів Товариства;

визначення умов оплати їхньої праці, забезпечення ведення обліку кадрів, встановлення системи заохочень та накладення стягнень на працівників Товариства, розподіл обов'язків та напрямів діяльності Товариства, які закріплюються за відповідними працівниками Товариства відповідно до законодавства, Статуту та внутрішніх документів Товариства;

11) призначення та звільнення в установленому порядку керівника уповноваженого підрозділу (посадової особи) з питань запобігання та виявлення корупції, який відповідно до Закону України «Про запобігання корупції» є особою, відповідальною за виконання Антикорупційної програми Товариства;

12) організація та здійснення дій щодо участі у створенні і діяльності інших юридичних осіб, а також про вихід з них, участь (вступ, вихід або заснування) Товариства в об'єднаннях юридичних осіб, а також здійснення участі у діяльності органів управління юридичних осіб, корпоративними правами яких володіє Товариство, у порядку визначеному законодавством;

13) подання наглядовій раді пропозицій щодо:

коротко- та середньострокових фінансових, операційних і нефінансових цілей діяльності, які включаються до листа очікувань власника;

окремих фінансових показників, а саме коефіцієнтів рентабельності, ліквідності та платоспроможності, а також обсягів виплат на користь держави, бюджетного фінансування та квазіфіскальних операцій.

14) організації та ведення діловодства, бухгалтерського обліку та звітності Товариства;

15) визначення переліку відомостей, що є конфіденційними, а також встановлення порядку доступу до конфіденційної інформації;

16) прийняття рішення про вчинення правочинів, підписання (укладання), зміну та розірвання договорів (угод, контрактів);

17) прийняття рішення про видачу довіреності від імені Товариства іншим особам для представництва та захисту прав та інтересів Товариства перед третіми особами, вчинення правочинів, підписання договорів (угод, контрактів) та інших документів, в тому числі й тих, рішення про укладання (оформлення) та/або погодження (затвердження) яких прийняті загальними зборами та/або наглядовою радою;

18) прийняття рішень щодо виконання Товариством своїх зобов'язань перед контрагентами і третіми особами;

19) забезпечення ефективного використання активів Товариства;

20) прийняття рішення щодо використання прибутку Товариства в розмірах і на цілі, передбачені фінансовим планом Товариства;

21) звітування наглядовій раді у порядку та в строки, визначені законодавством;

22) забезпечення розроблення та затвердження Антикорупційної програми Товариства відповідно до вимог законодавства;

23) вирішення інших питань діяльності Товариства, які не віднесені до виключної компетенції Загальних зборів та/або наглядової ради або вирішення яких делеговано генеральному директору;

24) запровадження планових показників та нормативи діяльності Товариства, встановлення видів та строки внутрішньої звітності, визначення відповідальності;

25) вирішення питань поточної господарської діяльності Товариства;

26) укладення та припинення угод, договорів, а також вчинення інших правочини, з усіх питань діяльності Товариства, з урахуванням обмежень, установлених Статутом;

27) розпоряджатися усім належним Товариству майном та грошовими коштами, з урахуванням обмежень, установлених законодавством та Статутом;

28) відкривати поточні та інші рахунки в банківських, фінансових і клірингових установах України або за кордоном для зберігання коштів, здійснення всіх видів розрахунків, кредитних, депозитних, касових та інших фінансових операцій Товариства;

29) видавати накази та розпорядження з усіх питань діяльності Товариства, підписувати будь-які внутрішні документи Товариства, які необхідні або які, на думку генерального директора сприятимуть належному функціонуванню Товариства, крім тих документів, затвердження яких віднесено до компетенції загальних зборів та/або наглядової ради;

30) затверджувати штатний розклад Товариства, вирішує питання прийняття та звільнення працівників (крім працівників, прийняття та звільнення яких віднесено до компетенції загальних зборів та/або наглядової ради), укладати трудові договори, вирішувати трудові спори;

31) відповідно до затвердженого штатного розкладу Товариства призначати першого заступника генерального директора та заступників за напрямками;

32) користуватися іншими правами, які передбачені або витікають із законодавства та зі змісту Статуту, та які необхідні для повноцінного управління Товариством.

Стратегія корпоративного управління заснована на Політиці державної власності, затвердженій постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369.

Скликання та проведення загальних зборів

Відповідно до Законів України «Про акціонерні товариства» та «Про управління об'єктами державної власності», Статуту до Товариства не застосовуються положення статей Закону України «Про акціонерні товариства» щодо порядку скликання та проведення загальних зборів акціонерів.

Повноваження загальних зборів, передбачені статтею 39 цього Закону України «Про акціонерні товариства» та внутрішніми документами акціонерного товариства, здійснюються акціонером одноосібно.

Рішення акціонера з питань, що належать до компетенції загальних зборів, оформлюється ним письмово (у формі рішення). Таке рішення має статус протоколу загальних зборів.

Протягом 2025 року акціонером приймалися рішення щодо:
затвердження інвестиційного плану Товариства;

погодження відповідно до законодавства обсягу витрат на страхування та допомогу;

призначення суб'єкта аудиторської діяльності;

затвердження відповідних звітів та результатів фінансово-господарської діяльності та затвердження розміру дивідендів.

Рішення акціонера розміщено на сайті Товариства за посиланням <https://www.oree.com.ua/index.php/web/11211>.

Власники цінних паперів з особливими правами контролю та опис цих прав

У Товариства відсутні власники з особливими правами контролю.

Діяльність Товариства стосовно операцій з власними акціями

Протягом 2025 року Товариством не здійснювались операції з власними акціями.

Основні характеристики системи внутрішнього контролю

У звітному періоді система внутрішнього контролю складалась з наглядової ради, Комітету з питань аудиту, управління ризиками та комплаєнсу наглядової ради, менеджера з управління ризиків та комплаєнсу, внутрішнього аудитора, антикорупційного уповноваженого з антикорупційної діяльності.

У Товаристві запроваджено ризик та комплаєнс менеджмент, зокрема, наглядовою радою затверджено, зокрема, Комплаєнс політику Акціонерного товариства «Оператор ринку»; Порядок проведення-комплаєнс перевірок у АТ «Оператор ринку», який розміщено за посиланням <https://www.oree.com.ua/index.php/web/11144>, а також впроваджено антикорупційний комплаєнс із відповідною оцінкою ризиків, що розміщені за посиланнями <https://www.oree.com.ua/index.php/web/131>.

Основні характеристики дивідендної політики

Товариством не розроблялась окрема дивідендна політика з огляду на те, що Товариство підпадає під дію Державної дивідендної політики, затвердженої рішенням Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369.

Перспективи розвитку та удосконалення корпоративного управління

Товариство спрямовує зусилля для систематизації та покращення практик корпоративного управління згідно з принципами та рекомендаціями з корпоративного врядування та управління підприємствами державної форми власності, схваленими Організацією економічного співробітництва та розвитку

(далі - ОЕСР), що закладаються у основу всіх внутрішніх процедур та нормативних документів, які діють або розробляються у Товаристві.

Політика Товариства стосовно адміністративних, управлінських та наглядових органів Товариства

Окрема політика Товариства стосовно адміністративних, управлінських та наглядових органів Товариства не розроблялась.

Звіт про сталий розвиток

На дату подання інформації не формувався.

Інформація щодо наявності зв'язків з іноземними державами зони ризику

За звітний період змін не відбулось. У Товариства вістуні зв'язки із іноземними державами зони ризику. Зазначені відомості розміщені за посиланням <https://www.oree.com.ua/index.php/web/11160>.

Кодекс корпоративного управління

Товариство у своїй діяльності застосовує Кодекс корпоративного управління Акціонерного товариства «Оператор ринку», затверджений наказом Міністерства енергетики України № 160 від 22 квітня 2022 року.

Кодекс корпоративного управління розміщено на вебсайті Товариства за посиланням: <https://www.oree.com.ua/index.php/web/10571>.

За звітний період відхилень від застосування Кодексу корпоративного управління не встановлено.

В.о. генерального директора



Олександр ГАВВА