

КАБІНЕТ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ

РОЗПОРЯДЖЕННЯ

від 29 липня 2020 р. № 947-р

Київ

Про затвердження стратегічного плану розвитку державного підприємства “Оператор ринку” на період до 2024 року

Затвердити стратегічний план розвитку державного підприємства “Оператор ринку” на період до 2024 року, що додається до оригіналу.

Прем'єр-міністр України

Д. ШМИГАЛЬ

Інд. 37

**Стратегічний план розвитку
державного підприємства «Оператор ринку»
на період до 2024 року**

ЗМІСТ

Перелік розділів стратегічного плану розвитку	Сторінка
Розділ 1. Загальна інформація	3
Розділ 2. Аналіз поточного стану діяльності	4
Розділ 3. Місія	8
Розділ 4. Стратегічні цілі	8
Розділ 5. Завдання та заходи	11
Розділ 6. Результати	16
Розділ 7. Висновки	18
Додатки:	
Додаток 1. Динаміка основних показників наявності та використання економічного потенціалу ДП «Оператор ринку» у 2019-2024 роках.	
Додаток 2. SWOT- аналіз ДП «Оператор ринку».	
Додаток 3. Стратегічні цілі ДП «Оператор ринку» та стратегічні цілі і пріоритети розвитку країни у 2020-2024 роках.	
Додаток 4. Економічний потенціал.	

Розділ 1. Загальна інформація

У квітні 2017 року Верховною Радою України прийнято Закон України «Про ринок електричної енергії».

Метою нового ринку електричної енергії є запровадження конкурентних механізмів функціонування ринку електричної енергії, вільний вибір контрагентів та забезпечення права споживача вільно обирати постачальника електричної енергії.

Законом України «Про ринок електричної енергії» передбачені різні механізми купівлі-продажу електричної енергії – ринок «на добу наперед» (далі – РДН), внутрішньодобовий ринок (далі – ВДР) та двосторонніх договорів. Для забезпечення достатніх обсягів електричної енергії, необхідних для балансування в реальному часі обсягів виробництва та імпорту, споживання та експорту електричної енергії, врегулювання системних обмежень в об'єднаній енергетичній системі України, а також фінансового врегулювання небалансів електричної енергії, передбачений балансуючий ринок та ринок допоміжних послуг.

Прийняття Закону України «Про ринок електричної енергії» було необхідною передумовою для структурних змін в електроенергетиці України, підґрунтям для модернізації галузі та інтеграції ринку електричної енергії України до регіональних енергетичних ринків, з наступним входженням до загальноєвропейського енергетичного ринку.

Державне підприємство «Оператор ринку» (далі – ДП «Оператор ринку») утворене на виконання вимог Закону України «Про ринок електричної енергії» та постанови Кабінету Міністрів України від 17.04.2019 №324 «Про утворення державних підприємств «Гарантований покупець» та «Оператор ринку»».

ДП «Оператор ринку» створено на базі філії «Оператор ринку» державного підприємства «Енергоринок» шляхом виділу майна, прав та обов'язків стосовно нього відповідно до розподільного балансу для виконання функцій оператора ринку електричної енергії з подальшим перетворенням його в акціонерне товариство, 100 відсотків акцій у статутному капіталі якого належить державі.

Засновником ДП «Оператор ринку» є держава в особі Кабінету Міністрів України.

Основним видом економічної діяльності ДП «Оператор ринку» є торгівля електричною енергією.

ДП «Оператор ринку» відповідно до постанови Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг від 25.06.2019 №1216 отримало ліцензію на право провадження господарської діяльності зі здійснення функцій оператора ринку.

Юридична адреса ДП «Оператор ринку»: 01032, м. Київ, вул. Симона Петлюри, 27.

Розділ 2. Аналіз поточного стану діяльності

На виконання вимог Закону України «Про ринок електричної енергії» з 01.07.2019 в Україні запроваджено новий ринок електричної енергії.

Згідно із зазначеним Законом в країні функціонує РДН та ВДР, а оператор ринку, функції якого виконує ДП «Оператор ринку», є учасником ринку електричної енергії і відповідає за:

- належну та безперебійну роботу РДН та ВДР;
- створення та ведення реєстру учасників РДН та ВДР;
- своєчасні та у повному обсязі розрахунки за куплену-продану електричну енергію на РДН та ВДР;
- оприлюднення інформації щодо проведених торгів на РДН та ВДР;
- спостереження роботи РДН та ВДР.

Для участі в торгах на РДН та ВДР учасники ринку укладають з оператором ринку договір про участь у РДН та ВДР.

Купівля-продаж електричної енергії на РДН та ВДР здійснюється за Правилами РДН та ВДР, що затверджується Національною комісією, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг.

З метою нормативно-правового забезпечення роботи оператора ринку затверджено ряд нормативно-правових документів, які регулюють його діяльність, зокрема:

- постанову Кабінету Міністрів України від 17.04.2019 № 324 «Про утворення державних підприємств «Гарантований покупець» та «Оператор ринку»» (далі – Постанова №324);
- постанову НКРЕКП від 27.12.2017 № 1466 «Про затвердження Ліцензійних умов провадження господарської діяльності зі здійснення функцій оператора ринку» (далі – Постанова №1466);
- постанову НКРЕКП від 25.06.2019 № 1216 «Про видачу ліцензії зі здійснення функцій оператора ринку ДП «Оператор ринку» (далі – Постанова №1216);
- постанову НКРЕКП від 14.03.2018 № 307 «Про затвердження Правил ринку» (далі – Постанова №307);
- постанову НКРЕКП від 14.03.2018 № 308 «Про затвердження Правил РДН та ВДР» (далі – Постанова №308).

З метою належного забезпечення функціонування РДН та ВДР, а також здійснення організації купівлі-продажу електричної енергії, ДП «Оператор ринку» працює у режимі 24/7.

Для продажу-купівлі електричної енергії на РДН та ВДР учасники цих ринків подають оператору ринку свої пропозиції (заявки). Форма та порядок подання пропозицій (заявок) визначаються затвердженими регулятором (НКРЕКП) Правилами РДН та ВДР.

До торгів допускаються учасники РДН та ВДР, які відповідно до вимог Правил РДН та ВДР надали гарантії виконання фінансових зобов'язань за договорами купівлі-продажу на РДН та ВДР.

З метою забезпечення достатнього рівня ліквідності на РДН регулятор має право встановлювати:

- виробникам (крім мікро-, міні-, малих гідроелектростанцій та електричних станцій, що виробляють електричну енергію з альтернативних джерел енергії) - граничну нижню межу обов'язкового продажу електричної енергії на РДН, але не більше 15 відсотків їхнього місячного обсягу відпуску електричної енергії відповідно до правил ринку;

- оператору системи передачі та операторам систем розподілу - граничну нижню межу обов'язкової купівлі електричної енергії на РДН з метою компенсації технологічних втрат електричної енергії на її передачу та розподіл електричними мережами відповідно;

- виробникам, що здійснюють виробництво електричної енергії на гідроакумулюючих станціях, - граничну нижню межу обов'язкової купівлі електричної енергії на РДН для покриття технологічних потреб гідроакумулюючих станцій.

Ціна купівлі-продажу електричної енергії на РДН визначається окремо для кожного розрахункового періоду (година) оператором ринку за принципом граничного ціноутворення на основі балансу сукупного попиту на електричну енергію та її сукупної пропозиції. На ВДР - за принципом ціноутворення «по заявленій (пропонованій) ціні» відповідно до Правил РДН та ВДР.

За результатами торгів відповідно до Правил РДН та ВДР оприлюднюються ціна та обсяги купівлі-продажу електричної енергії для кожного розрахункового періоду.

Фінансування діяльності оператора ринку здійснюється за рахунок учасників РДН та ВДР, згідно з тарифом на здійснення операцій купівлі-продажу на РДН та ВДР та фіксованим платежем за участь у РДН та ВДР (цільовий платіж за право використання програмного забезпечення), погодженими регулятором (НКРЕКП).

ДП «Оператор ринку» не отримує підтримки з державного бюджету та є сумлінним платником податків в Україні.

З метою встановлення зв'язків між найхарактернішими для підприємства можливостями, загрозами, сильними та слабкими сторонами, які будуть використані для формулювання і вибору стратегій підприємства, здійснено SWOT-аналіз, що додається.

З липня 2019 року ДП «Оператор ринку» щоденно публікує дані щодо результатів торгів на РДН та ВДР, оприлюднює інформацію про операційну діяльність, фінансові показники, та суспільно важливі події на офіційному сайті підприємства www.oree.com.ua, Prozorro та на інших відкритих платформах. Також оприлюднюється щоденний, щодокадний та щомісячний поглиблений аналіз роботи РДН та ВДР.

ДП «Оператор ринку» гарантує щоденну 100% оплату продавцям електричної енергії, що є позитивним сигналом для усіх учасників ринку, особливо імпортерів електроенергії. Адже, ДП «Оператор ринку» перше в

Україні державне підприємство, яке здійснює платежі через ЕСКРОУ-рахунки, і перше, у якого система розрахунків працює у суботу-неділю, тобто - 24/7.

Сьогодні на майданчику ДП «Оператор ринку» зареєстровано більше 300-х компаній. Це доволі велика кількість учасників, більше ніж в деяких провідних європейських державах. І це говорить про високу довіру до ДП «Оператора ринку» як надійного партнера.

На підприємстві працює близько 100 людей, у кілька змін, адже торгівля електричною енергією відбувається безперервно і цілодобово.

Основні показники роботи РДН та ВДР за перші 3 місяці роботи (за III квартал 2019 року):

Ринок «на добу наперед»

Показник	07-2019	08-2019	Зміна,%	09-2019	Зміна,%
Кількість активних учасників РДН	225	227	↑+0,89	232	↑+2,20
Середньозважена ціна на РДН, грн/МВт.год	1 643,48	1 679,09	↑+2,17	1 623,41	↓-3,32
Середньозважена ціна на РДН (ОЕС), грн/МВт.год	1 639,71	1 669,44	↑+1,81	1 604,67	↓-3,88
Середньозважена ціна на РДН (БуОс), грн/МВт.год	1 698,34	1 856,24	↑+9,30	1 911,38	↑+2,97
Обсяг купівлі-продажу на РДН, МВт.год	4 347 655,70	3 815 428,30	↓-12,24	4 088 778,20	↑+7,16
Обсяг купівлі-продажу на РДН (ОЕС), МВт.год	4 068 398,50	3 618 449,80	↓-11,06	3 838 965,80	↑+6,09
Обсяг купівлі-продажу на РДН (БуОс), МВт.год	279 257,20	196 978,50	↓-29,46	249 812,40	↑+26,82
Середньодобовий обсяг торгів на РДН, МВт.год	140 246,96	123 078,33	↓-12,24	136 292,61	↑+10,74
Вартість купленої-проданої електроенергії на РДН, тис. грн (з ПДВ)	8 574 326,85	7 687 726,18	↓-10,34	7 965 313,26	↑+3,61
Вартість купленої-проданої електроенергії на РДН (ОЕС), тис. грн (з ПДВ)	8 005 196,91	7 248 958,91	↓-9,45	7 392 329,29	↑+1,98
Вартість купленої-проданої електроенергії на РДН (БуОс), тис. грн (з ПДВ)	569 129,93	438 767,27	↓-22,91	572 983,97	↑+30,59

Внутрішньодобовий ринок

Показник	07-2019	08-2019	Зміна,%	09-2019	Зміна,%
Кількість активних учасників ВДР	197	173	↓-12,18	181	↑+4,62
Середньозважена ціна на ВДР, грн/МВт.год	1 819,64	1 802,71	↓-0,93	1 766,90	↓-1,99
Середньозважена ціна на ВДР (ОЕС), грн/МВт.год	1 835,27	1 754,57	↓-4,40	1 772,94	↑+1,05
Середньозважена ціна на ВДР (БуОс), грн/МВт.год	1 733,01	1 940,57	↑+11,98	1 746,58	↓-10,0
Обсяг купівлі-продажу на ВДР, МВт.год	104 369,70	121 307,60	↑+16,23	108 719,30	↓-10,38
Обсяг купівлі-продажу на ВДР (ОЕС), МВт.год	88 411,90	89 912,00	↑+1,70	83 799,10	↓-6,80
Обсяг купівлі-продажу на ВДР (БуОс), МВт.год	15 957,80	31 395,60	↑+96,74	24 920,20	↓-20,63
Середньодобовий обсяг торгів на ВДР, МВт.год	3 366,76	3 913,15	↑+16,23	3 623,98	↓-7,39
Вартість купленої-проданої електроенергії на ВДР, тис. грн (з ПДВ)	227 898,18	262 418,23	↑+15,15	230 515,18	↓-12,16
Вартість купленої-проданої електроенергії на ВДР (ОЕС), тис. грн (з ПДВ)	194 712,05	189 307,75	↓-2,78	178 285,15	↓-5,82
Вартість купленої-проданої електроенергії ВДР(БуОс), тис. грн (з ПДВ)	33 186,12	73 110,48	↑+120,3	52 230,03	↓-28,56

Як учасник ринку, ДП «Оператор ринку» відповідно до положень Регламенту Європейського парламенту та Ради (ЄС) від 25.10.11 №1227/2011 щодо цілісності та прозорості ринку електричної енергії (*Regulation on Wholesale Energy Market Integrity and Transparency – REMIT – Regulation (EU) No. 1227/2011*) має розробити ефективне програмне забезпечення, яке також дозволить йому надавати дані у відповідності із REMIT.

Крім цього, відповідно до Меморандуму про взаєморозуміння щодо співробітництва в рамках міжнародної технічної допомоги, який підписано між ДП «Оператор ринку» та Tetra Tech (USAID) 14.08.2019, в рамках Проекту енергетичної безпеки розпочато проведення робіт у здійсненні Market Coupling, в тому числі, у питанні об'єднання ринків електричної енергії України та

Республіки Молдова, а також об'єднанні зони Бурштинської ТЕС з об'єднаним ринком електричної енергії 4М МС (Чехія, Словаччина, Угорщина, Румунія), які сприятимуть інтеграції об'єднаної енергетичної системи України до трансєвропейських електричних мереж та об'єднанню ринків електричної енергії України та країн Європейського Союзу.

Розділ 3. Місія

Сталий розвиток держави і, як наслідок, підвищення добробуту українських громадян, неможливий без розвитку всіх без винятку галузей економіки та забезпечення її енергонезалежності.

Електроенергетична галузь країни, завдяки реалізації положень Закону України «Про ринок електричної енергії», розпочала глибокі структурні зміни, яких не було за всі роки незалежності України.

ДП «Оператор ринку» є одним з провідників структурних змін в електроенергетиці країни, які стануть підґрунтям для модернізації галузі та інтеграції ринку електричної енергії України до регіональних енергетичних ринків, з наступним входженням до загальноєвропейського енергетичного ринку.

ДП «Оператор ринку» має забезпечити надання доступних та якісних послуг учасникам РДН та ВДР, що відповідатимуть найкращим європейським та світовим зразкам.

Розділ 4. Стратегічні цілі

Стратегічними цілями підприємства на період 2020-2024 р.р. є:

1. Перетворення підприємства в акціонерне товариство

При утворенні ДП «Оператор ринку» Кабінет Міністрів України в своєму розпорядженні встановив вимогу щодо подальшого перетворення підприємства в акціонерне товариство. Зазначена вимога відповідає положенням частини восьмої статті 51 Закону України «Про ринок електричної енергії» та підпункту 1 пункту 2.4. Ліцензійних умов провадження господарської діяльності зі здійснення функцій оператора ринку, затвердженим постановою НКРЕКП від 27.12.2017 №1466 «Про затвердження Ліцензійних умов провадження господарської діяльності зі здійснення функцій оператора ринку», які передбачають, що «Оператор ринку» утворюється у формі акціонерного товариства, 100 відсотків акцій у статутному капіталі якого належить державі та не підлягає приватизації або відчуженню в інший спосіб.

Отже, одним з етапів розвитку ДП «Оператор ринку» в найближчий період є перетворення державного підприємства в акціонерне товариство.

Основною ж метою такого перетворення є забезпечення незалежного та неупередженого контролю за управлінням діяльності «Оператора ринку» з боку держави та можливості інтеграції підприємства до європейських структур. Корпоративна форма господарювання дозволить підвищити результативність функціонування підприємства, його подальший розвиток, забезпечить

приєднання «Оператора ринку» до європейських операторів ринку електричної енергії тощо.

2. Утворення клірингової установи для проведення розрахунків на усіх сегментах оптового ринку

Законом України «Про ринок електричної енергії» визначено, що «Оператор ринку» створює організаційні, технологічні, інформаційні та інші умови для здійснення регулярних торгів за правилами РДН та ВДР, укладання і виконання договорів та розрахунків за ними, зокрема визначає уповноважений банк або клірингову установу, а також створює умови для забезпечення розрахунків за куплену/продану електричну енергію, у тому числі шляхом запровадження клірингу.

Кліринг на ринку електричної енергії – процес виконання взаємних фінансових вимог та зобов'язань учасників ринку за договорами купівлі-продажу електричної енергії і послуг, що надаються на ринку електричної енергії, у тому числі шляхом неттінгу та за рахунок відповідних фінансових гарантій.

Перевагою клірингових розрахунків є їхня концентрація та комплексність. Це дає змогу значно зменшити баланс платежів й обороти за платіжними коштами, полегшити управління безготівковим оборотом. За допомогою клірингу спрощуються, прискорюються і здешевлюються розрахунки, зокрема зменшуються витрати на адміністрування та обслуговування фінансових операцій.

Водночас, на сьогоднішній день, в Україні кліринг немає достатнього законодавчого врегулювання, а отже і широкого практичного розповсюдження. Тому це питання потребує спочатку більш глибокого аналізу та вивчення, а потім врегулювання та запровадження.

3. Об'єднання ринку електричної енергії України з ринками суміжних країн

3.1. Об'єднання ринків електричної енергії України та Республіки Молдова

На сьогоднішній день ряд споживачів південної частини одеського регіону України отримує електричну енергію виключно від енергетичної системи Республіки Молдова. Крім того, Об'єднана енергетична система України на сьогодні також працює в паралельному режимі з енергетичною системою Республіки Молдова.

Зважаючи на це, об'єднання торгових майданчиків ринків електричної енергії України та Республіки Молдова є важливою передумовою сталого електрозабезпечення, перш за все саме таких споживачів, та перспективної спільної роботи ринків електроенергії України та Республіки Молдови.

З цією метою, програмне забезпечення ДП «Оператор ринку» технічно й організаційно може забезпечувати торгівлю електричною енергією між учасниками ринку Республіки Молдова, у вигляді окремої виділеної зони торгів, при організації купівлі-продажу електричної енергії на РДН та ВДР України.

Крім цього, зосередження діяльності учасників ринку України та Республіки Молдова на платформі ДП «Оператор ринку» створить передумови до збільшення конкуренції між учасниками ринку, більш ефективної взаємодії в процесі виробництва, передачі, розподілу, купівлі-продажу та надійного і безпечного постачання електричної енергії споживачам України та Республіки Молдова.

3.2. Об'єднання зони острову Бурштинської ТЕС з об'єднаним ринком електричної енергії 4М МС (Чехія, Словаччина, Угорщина, Румунія)

З метою створення єдиної з європейськими країнами архітектури ринку електричної енергії, сприяння успішній ринковій інтеграції електричної енергії, що генерується, серед іншого, відновлювальними джерелами електричної енергії, забезпечення подальшого підвищення рівня енергоефективності економіки та створення базових передумов для потенційного об'єднання ринків електричної енергії України та країн Європейського Союзу важливим є об'єднання зони острову Бурштинської ТЕС з об'єднаним ринком електричної енергії 4М МС (Чехія, Словаччина, Угорщина, Румунія).

Таке об'єднання стане першим кроком переходу від національного до регіонального ринків і на кінцевому етапі – до приєднання всієї енергосистеми України до спільного ринку країн Європейського Союзу.

4. Створення адміністратора моніторингу енергетичного ринку на національному рівні

ДП «Оператор ринку» відповідно до затверджених регулятором (НКРЕКП) Правил РДН та ВДР здійснює спостереження за роботою РДН і ВДР та поведінкою їх учасників у процесі участі в торгах. Відповідно до Меморандуму про взаєморозуміння щодо співробітництва в рамках міжнародної технічної допомоги, який підписано між ДП «Оператор ринку» та Tetra Tech (USAID) 14.08.2019, в рамках Проекту енергетичної безпеки розпочато проведення робіт з підтримки в моніторингу ринку та приведення його у відповідність до вимог положень Регламенту Європейського парламенту та Ради (ЄС) від 25.10.11 №1227/2011 щодо цілісності та прозорості оптового ринку енергетики (Regulation on Wholesale Energy Market Integrity and Transparency – REMIT – Regulation (EU) No. 1227/2011).

Для того, щоб дати змогу всім учасникам ринку оцінити загальну ситуацію щодо попиту та пропозиції, а також визначити причини коливань оптових цін, необхідно мати рівний доступ до інформації про предмет фізичного стану та ефективності системи. Після приведення моніторингу РДН та ВДР у відповідність з REMIT, можливо створення на базі ДП «Оператор ринку» адміністратора моніторингу енергетичного ринку на національному рівні, який

разом з регулюючим органом – НКРЕКП – зможе проводити ефективний і повномасштабний моніторинг ринку для виявлення та запобігання махінаціям/зловживань на електроенергетичних ринках та бути посередником між учасниками ринку та Агентством Співпраці регуляторів енергетики (ACER).

Розділ 5. Завдання та заходи

1. Перетворення підприємства в акціонерне товариство

Для реалізації положень Закону України «Про ринок електричної енергії» в частині забезпечення функціонування «Оператора ринку» у формі акціонерного товариства необхідно забезпечити:

Протягом I-II кварталу 2020 року:

- розробку, погодження та прийняття нормативно-правових актів щодо перетворення;
- підготовку комісією з перетворення ДП «Оператор ринку» проекту статуту акціонерного товариства;
- прийняття засновником рішення про затвердження статуту акціонерного товариства та рішення про випуск його акцій;
- державну реєстрацію припинення підприємства та державну реєстрацію утвореного акціонерного товариства.

Протягом III кварталу 2020 року:

- проведення конкурсу та затвердження засновником підприємства персонального складу Наглядової ради акціонерного товариства.

Протягом IV кварталу 2020 року:

- обрання корпоративного секретаря та організація служби внутрішнього аудиту, повноцінне функціонування акціонерного товариства відповідно до вимог Законів України «Про ринок електричної енергії» та «Про акціонерні товариства».

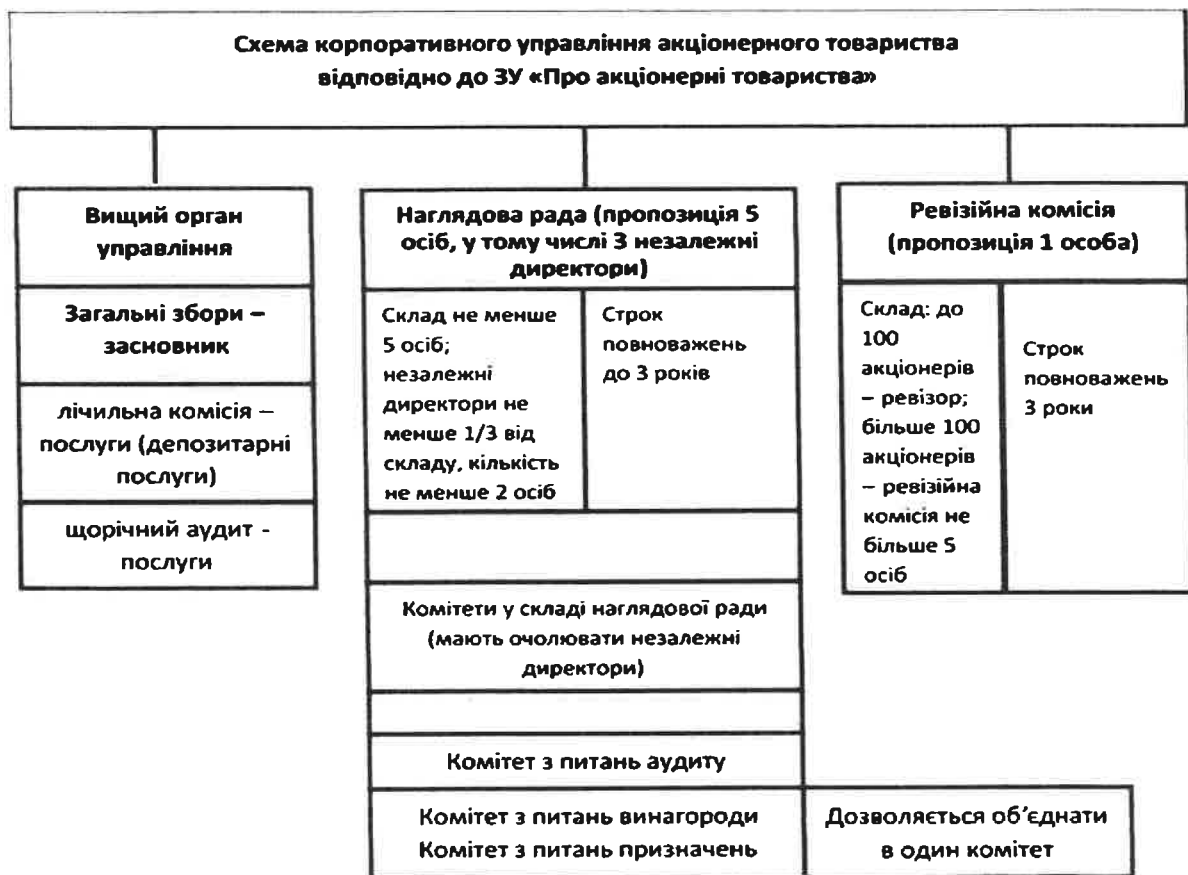
Строки процесу перетворення, в тому числі, окремих його етапів, визначатимуться з урахуванням вимог, встановлених постановою Кабінету Міністрів України від 29.08.2012 № 802 «Про затвердження Порядку перетворення державного унітарного комерційного підприємства в акціонерне товариство», після погодження проекту відповідного рішення Кабінету Міністрів України згідно з регламентом Кабінету Міністрів України, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 18.07.2007 №950.

На сьогодні ДП «Оператор ринку» зі свого боку вже здійснило перші кроки до реалізації процесу перетворення з метою забезпечення вимог Закону України «Про ринок електричної енергії» в частині перетворення ДП «Оператор ринку» в акціонерне товариство шляхом розроблення та направлення в липні 2019 року до Кабінету Міністрів України проектів першочергових нормативних документів щодо такого перетворення. В той же час, підприємство звернулося до Кабінету Міністрів України з пропозицією надати доручення центральним органам виконавчої влади вжити в межах їхньої компетенції відповідних заходів щодо прийняття розпоряджень Кабінету Міністрів України «Про

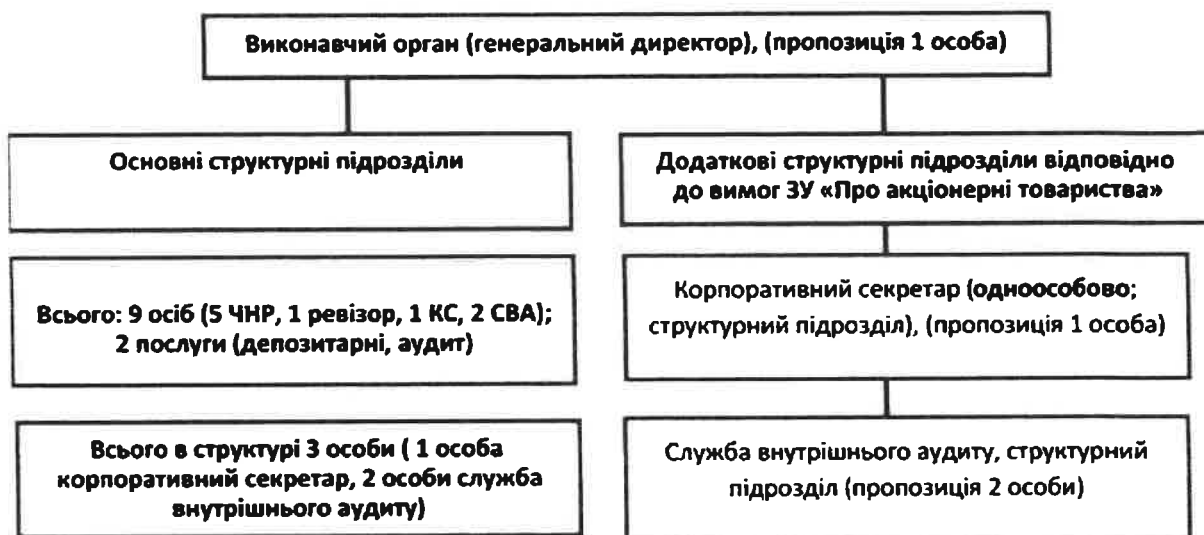
перетворення державного підприємства «Оператор ринку» у акціонерне товариство» та «Про утворення комісії з перетворення державного підприємства «Оператор ринку».

08.08.2019 Міністерство економічного розвитку і торгівлі України своїм наказом №1344 затвердило перелік державних підприємств, що належать до сфери управління Кабінету Міністрів України, які підлягають перетворенню в державні акціонерні товариства, та включило до такого переліку державне підприємство «Оператор ринку».

Реалізація вищезазначених заходів дозволить забезпечити впровадження кращої практики корпоративного управління, в тому числі, шляхом створення Наглядової ради та відповідних комітетів у відповідності до Закону України «Про акціонерні товариства».



Структура акціонерного товариства



2. Утворення клірингової установи для проведення розрахунків на усіх сегментах оптового ринку

Для реалізації положень Закону України «Про ринок електричної енергії» щодо запровадження клірингу на ринку електричної енергії необхідно:

Протягом 2020-2021 років:

- вивчити європейський та світовий досвід клірингу, зокрема в галузі електроенергетики;
- внести зміни, у разі необхідності, до чинного законодавства або розробити нове, яке має врегулювати питання клірингу на ринку електричної енергії;
- вжити організаційних заходів щодо реалізації положень нового законодавства з питання клірингу на ринку електричної енергії, зокрема:
 - створити клірингову установу;
 - розробити або придбати необхідне програмно-технічне забезпечення на основі сучасних інформаційних технологій (*орієнтовна вартість може скласти близько 100 тис. євро*);
 - здійснити підбір та навчання персоналу (*необхідна кількість персоналу для адміністрування та обслуговування клірингових розрахунків може скласти близько 10 осіб*);

У 2022 році – запровадити кліринг, що охоплюватиме всі сегменти оптового ринку електричної енергії.

3. Об'єднання ринку електричної енергії України з ринками суміжних країн

3.1. Об'єднання ринків електричної енергії України та Республіки Молдова

У разі підтримки та зацікавленості з боку молдовської сторони вже в 2020 році можуть розпочатися роботи, направлені на практичну реалізацію Market Coupling ринків електричної енергії України та Республіки Молдова, що передбачено Меморандумом про взаєморозуміння щодо співробітництва в рамках міжнародної технічної допомоги, який підписано 14.08.2019 між ДП «Оператор ринку» та Tetra Tech (USAID) .

Для виконання цього завдання необхідно:

Протягом 2020 року:

- провести переговори з молдовською стороною щодо можливості Market Coupling ринків електричної енергії України та Республіки Молдова та отримати відповідну згоду;
- ознайомитися з міжнародним досвідом взаємодії операторів ринків в рамках об'єднаних енергетичних ринків їх країн в процесі функціонування РДН та ВДР;
- спільно з молдовською стороною проаналізувати звіт про дослідження і оцінку трансграничної торгівлі електричною енергією між Україною та Республікою Молдова, який може здійснити Tetra Tech (USAID) в рамках Меморандуму;
- розробити спільну дорожню карту для Market Coupling;
- вжити заходів щодо внесення змін до чинного законодавства, у разі необхідності, або розроблення нового, яке має врегулювати питання об'єднання торгових майданчиків ринків електричної енергії України та Республіки Молдова.

Протягом 2021 року:

- здійснити спільно з молдовською стороною комплекс заходів щодо оформлення із зацікавленими учасниками ринку електричної енергії Республіки Молдова відповідних договірних відносин купівлі-продажу електричної енергії на РДН та ВДР;
- визначити спільно з молдовською стороною уповноважений банк, в якому учасники ринку електричної енергії Республіки Молдова відкриють відповідні рахунки для здійснення розрахунків;
- надати учасникам ринку електричної енергії Республіки Молдова право доступу до програмного комплексу ДП «Оператор ринку» XMtrade®/PXS;
- запровадити торгівлю електричною енергією між учасниками ринку Республіки Молдова, як для окремої виділеної зони торгів, при організації купівлі-продажу електричної енергії на РДН та ВДР.

3.2. Об'єднання зони острову Бурштинської ТЕС з об'єднаним ринком електричної енергії 4М МС (Чехія, Словаччина, Угорщина, Румунія)

У разі підтримки з боку уповноважених представників об'єднаного ринку електричної енергії 4М МС (Чехія, Словаччина, Угорщина, Румунія) у 2021 році може розпочатись проведення робіт у здійсненні Market Coupling зони острову Бурштинської ТЕС з об'єднаним ринком електричної енергії 4М МС, що передбачено Меморандумом про взаєморозуміння щодо співробітництва в

рамках міжнародної технічної допомоги, який підписано 14.08.2019 між ДП «Оператор ринку» та Tetra Tech (USAID).

Для виконання цього завдання необхідно:

Протягом 2021 року:

- провести переговори з уповноваженими представниками об'єднаного ринку електричної енергії 4М МС та отримати відповідну згоду;
- спільно з уповноваженими представниками об'єднаного ринку електричної енергії 4М МС проаналізувати звіт про дослідження й оцінку трансграничної торгівлі електричною енергією між ринком електричної енергії України (зона острова Бурштинської ТЕС) та об'єднаним ринком електричної енергії 4М МС, який може здійснити Tetra Tech (USAID) в рамках Меморандуму;
- розробити спільну дорожню карту для Market Coupling;
- вжити заходів щодо внесення змін до чинного законодавства, у разі необхідності, або розроблення нового, яке має врегулювати питання об'єднання зони острова Бурштинської ТЕС з об'єднаним ринком електричної енергії 4М МС.

Протягом 2022 року:

- здійснити комплекс заходів щодо оформлення з відповідними операторами об'єднаного ринку електричної енергії 4М МС (Чехія, Словаччина, Угорщина, Румунія) необхідних договірних відносин;
- спільно з відповідними операторами об'єднаного ринку електричної енергії 4М МС організувати функціонування РДН та ВДР.

4. Створення адміністратора моніторингу енергетичного ринку на національному рівні

Відповідно до Меморандуму про взаєморозуміння щодо співробітництва в рамках міжнародної технічної допомоги, який підписано між ДП «Оператор ринку» та Tetra Tech (USAID) 14.08.2019, в рамках Проекту енергетичної безпеки розпочато проведення робіт з підтримки моніторингу ринку та приведення його у відповідність до вимог положень Регламенту Європейського парламенту та Ради (ЄС) від 25.10.11 №1227/2011 щодо цілісності та прозорості оптового ринку енергетики (Regulation on Wholesale Energy Market Integrity and Transparency – REMIT – Regulation (EU) No. 1227/2011) і в подальшому необхідно:

Протягом 2020 року:

- проведення аналізу існуючих механізмів відносно моніторингу РДН та ВДР;
- розробка технічного завдання за результатами проведеного аналізу;
- вивчення європейського та світового досвіду механізмів моніторингу, зокрема в галузі електроенергетики;
- проведення аналізу невідповідності вимогам REMIT;
- розробка методології моніторингу РДН та ВДР;

- здійснення заходів щодо внесення змін, у разі необхідності, до чинного законодавства, або розроблення нового, яке має врегулювати питання створення на базі ДП «Оператор ринку» адміністратора моніторингу енергетичного ринку на національному рівні, як посередника між учасниками енергетичного ринку та ACER.

Протягом 2021-2022 років:

- вжити організаційних заходів щодо реалізації положень нового законодавства з питання створення на базі ДП «Оператор ринку» адміністратора моніторингу енергетичного ринку на національному рівні, як посередника між учасниками енергетичного ринку та ACER;

- розробити або придбати необхідне програмне забезпечення на основі сучасних інформаційних технологій відповідно до вимог REMIT;

- здійснити підбір та навчання персоналу для здійснення моніторингу енергетичного ринку;

- створити адміністратора моніторингу енергетичного ринку на національному рівні, що охоплюватиме всі сегменти ринку електричної енергії.

Розділ 6 Результати

1. Перетворення підприємства в акціонерне товариство

Виконання Закону України «Про ринок електричної енергії» в частині функціонування «Оператора ринку» у формі акціонерного товариства, шляхом перетворення його з державного підприємства в акціонерне товариство, 100 відсотків акцій у статутному капіталі якого належить державі та не підлягає приватизації або відчуженню в інший спосіб.

2. Утворення клірингової установи для проведення розрахунків на усіх сегментах оптового ринку

Запровадження клірингу на ринку електричної енергії:

- дозволить скоротити трудомісткість роботи з перерахування коштів;

- суттєво зменшить кількість (орієнтовно в 5 разів) та, відповідно, і вартість таких операцій та час на всі розрахунки;

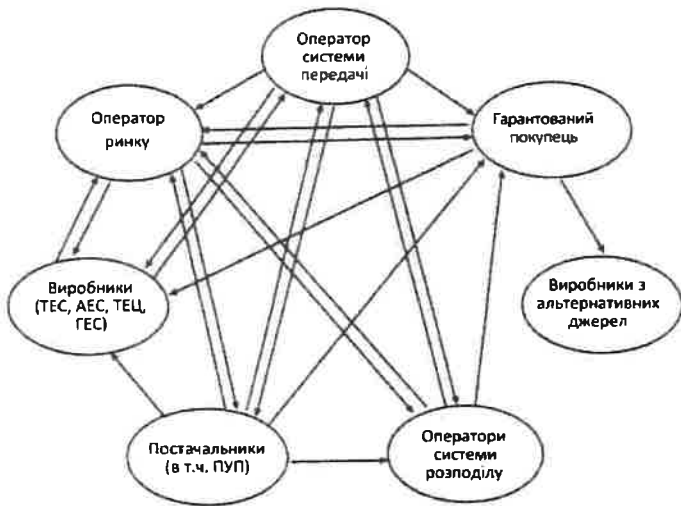
- зменшить витрати на забезпечення фінансових гарантій для учасників ринку електричної енергії на 12%;

- дозволить проводити фінансові операції щоденно у режимі 24/7 на всіх сегментах оптового ринку електричної енергії;

- прискорить оборотність коштів на ринку електричної енергії;

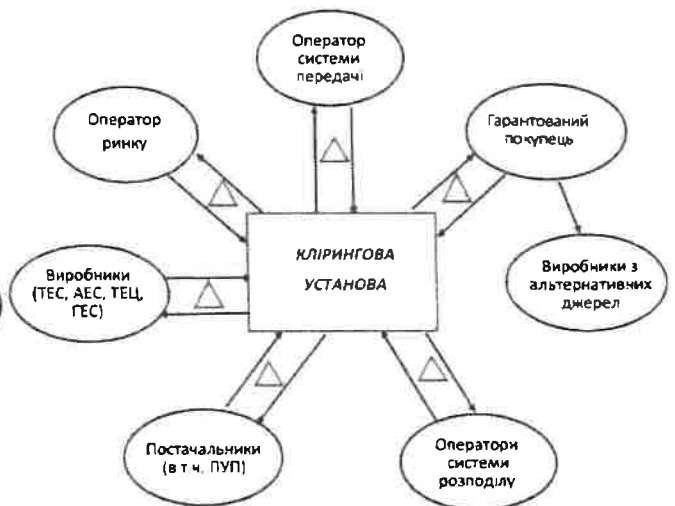
Річний обсяг фінансових операцій на всіх сегментах оптового ринку електричної енергії складає більше 200 млрд. грн., адміністрування яких зможе здійснювати єдина галузева клірингова установа.

Чинна схема грошових потоків



Більше 30 напрямків грошових потоків

Схема грошових потоків при застосуванні клірингу



7 напрямків грошових потоків і лише на різницю між зобов'язаннями \triangle



Після реалізації клірингу на ринку електричної енергії ДП «Оператор ринку» на основі набутого практичного досвіду, наявного високотехнологічного програмного забезпечення та досвідченого професійного персоналу готовий буде взяти на себе функції щодо забезпечення клірингових розрахунків і на суміжних ринках, зокрема природного та скрапленого газу, вугілля, мазуту тощо.

3. Об'єднання ринку електричної енергії України з ринками суміжних країн

3.1. Об'єднання ринків електричної енергії України та Республіки Молдова:

- дозволить гарантовано отримувати електричну енергію ряду споживачів південної частини одеського регіону України;
- дозволить створити передумови для інтеграції об'єднаної енергетичної системи України до транс'європейських електричних мереж та об'єднати торгові майданчики ринків електричної енергії України та країн Європейського Союзу;
- створить передумови до збільшення конкуренції між всіма учасниками ринку, більш ефективної взаємодії між учасниками ринку в процесі виробництва, передачі, розподілу, купівлі-продажу та безпечного постачання електричної енергії споживачам України та Республіки Молдова.

3.2. Об'єднання зони острова Бурштинської ТЕС з об'єднаним ринком електричної енергії 4М МС (Чехія, Словаччина, Угорщина, Румунія):

- дозволить інтегрувати об'єднану енергетичну систему України до транс'європейських електричних мереж та об'єднати ринки електричної енергії України та країн Європейського Союзу, що призведе до максимізації загальної економічної вигоди всіх учасників ринку;
- дозволить більш ефективно взаємодіяти між учасниками ринку в процесі виробництва, передачі, розподілу, купівлі-продажу, та безпечного постачання електричної енергії споживачам.

4. Створення адміністратора моніторингу енергетичного ринку на національному рівні

Створення адміністратора моніторингу енергетичного ринку:

- допоможе проводити ефективний та дієвий моніторинг енергетичного ринку країни відповідно до вимог REMIT;
- надасть можливість усім учасникам ринку оцінювати загальну ситуацію щодо попиту та пропозиції, і як наслідок – визначати основні причини коливань оптових цін;
- дозволить усім учасникам мати рівний доступ до інформації про предмет фізичного стану та ефективності системи.

Розділ 7 Висновки

Перетворення державного підприємства «Оператор ринку» в акціонерне товариство, 100 відсотків акцій у статутному капіталі якого належить державі, забезпечить незалежний та неупереджений контроль з боку держави та можливості інтеграції підприємства до європейських структур. Корпоративна форма господарювання є більш ефективною та дозволить підвищити результативність діяльності підприємства і забезпечить його подальший ефективний розвиток.

Запровадження клірингу на ринку електричної енергії дозволить скоротити час на перерахування коштів, зменшити кількість і вартість таких операцій та витрати на забезпечення фінансових гарантій для учасників ринку електричної енергії, прискорити оборотність коштів на ринку електричної енергії. В подальшому «Оператор ринку» без суттєвих капітальних інвестицій та трудових витрат буде готовий взяти на себе функції щодо забезпечення клірингових розрахунків і на суміжних ринках, зокрема природного та скрапленого газу, вугілля, мазуту тощо.

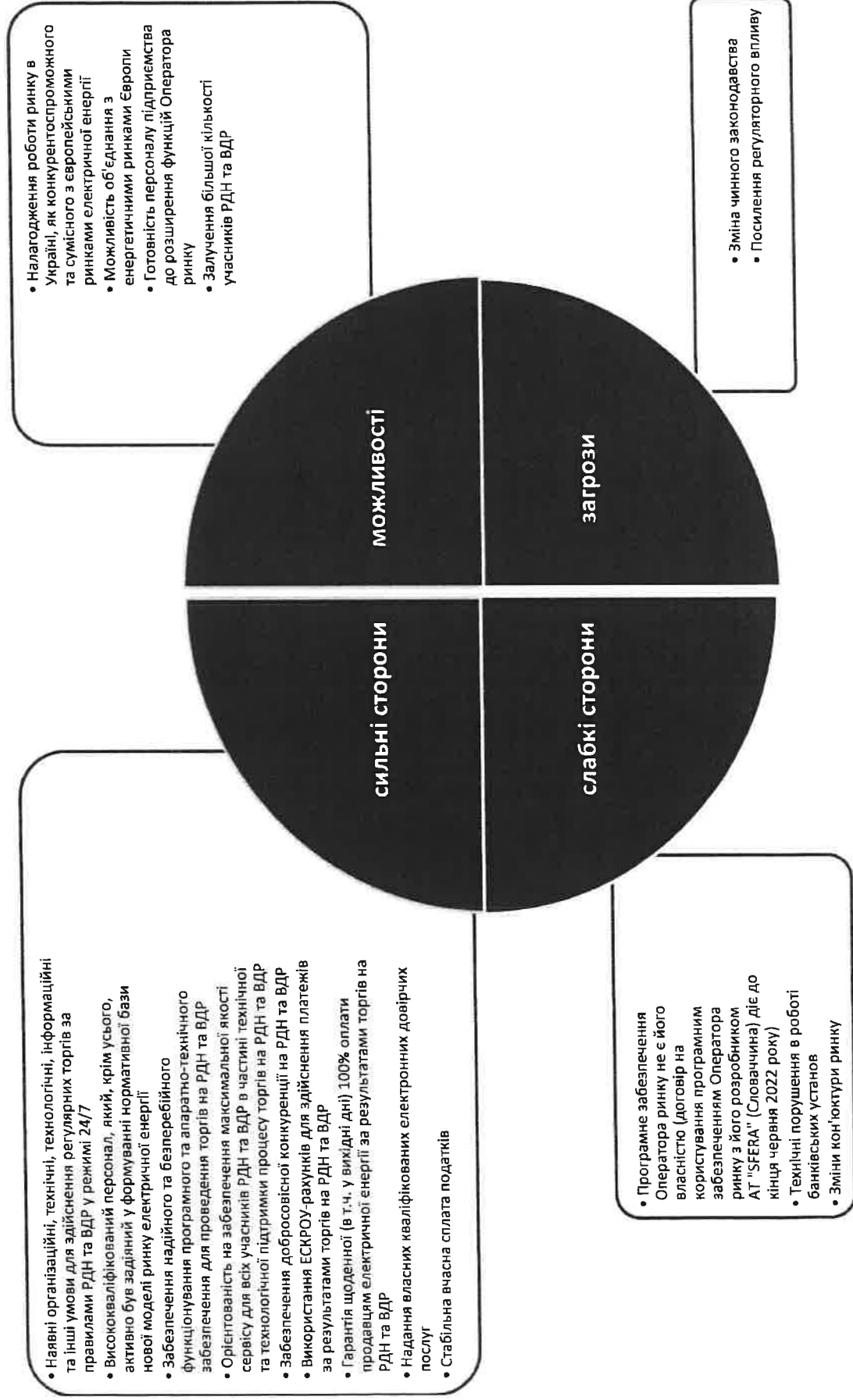
Створення адміністратора моніторингу енергетичного ринку на національному рівні надасть можливість проводити ефективний моніторинг енергетичного ринку країни відповідно до вимог REMIT.

Можливе об'єднання ринків електричної енергії України і Республіки Молдова та зони острову Бурштинської ТЕС з об'єднаним ринком електричної енергії 4М МС (Чехія, Словаччина, Угорщина, Румунія) стане першим кроком переходу від національного до регіонального ринків і на кінцевому етапі – до приєднання всієї енергосистеми України до спільного європейського ринку, що стане суттєвим кроком на шляху до ринкової інтеграції України з Європейським Союзом.

Динаміка основних показників наявності та використання економічного потенціалу ДП «Оператор ринку» у 2019-2024 роках

№	Напрям діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Базовий період 2019 (план на II півріччя)	Плановий період (прогноз)				
					2020 (план)	2021 (план)	2022 (план)	2023 (план)	2024 (план)
1	2	3	4	6	8	9	10	11	
1	Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	тис. гривень	18 553 665	96 035 365	103 880 746	138 385 227	147 579 028	157 397 447
		1.2. Фінансовий результат від операційної діяльності	тис. гривень	629	47 331	50 228	63 241	67 111	72 714
		1.3. Чистий фінансовий результат	тис. гривень	629	38 819	41 187	53 394	55 929	58 106
		1.4. Рентабельність операційної діяльності	відсотків	0,003%	0,05%	0,05%	0,05%	0,05%	0,05%
		1.5. Рентабельність діяльності	"-"	0,003%	0,04%	0,04%	0,04%	0,04%	0,04%
2	Маркетингова діяльність	2.1. Питома вага обсягу реалізованої продукції (робіт, послуг) підприємства на відповідному ринку	"-"	20%	40%	40%	50%	50%	50%
3	Виробнича діяльність	3.1. Обсяг реалізованої продукції (робіт, послуг)	тис. гривень	18 553 665	96 035 365	103 880 746	138 385 227	147 579 028	157 397 447
		3.2. Собівартість продукції, продукції реалізованої підприємством (робіт, послуг), усього	тис. гривень	18 463 071	95 768 546	103 491 478	137 974 838	147 158 443	156 953 309
4	Інвестиційна та інноваційна діяльність	3.3. Обсяг реалізованої електроенергії	тис.МВТ	14 559,17	57 853,06	58 924,06	65 994,95	67 216,67	68 461,01
		4.1. Капітальні інвестиції, усього, у тому числі за джерелами фінансування	тис. гривень	10 804	15 285	11 896	825	4 269	3 471
		4.1.1. Кошти державного бюджету	"-"						
		4.1.2. Власні кошти підприємства	"-"	10 804	15 285	11 896	825	4 269	3 471
		4.1.3. Інші джерела фінансування	"-"						
5	Розвиток трудового потенціалу підприємства	5.1. Середньоблікова чисельність штатних працівників (в т.ч. з 2020 року Наглядова рада підприємства в кількості 5 осіб)	осіб	86	100	135	135	135	135
		5.2. Середньомісячна заробітна плата працівників (без урахування членів Наглядової ради та менеджменту), заробітна плата якого розраховується з урахуванням норм контракту керівника підприємства)	гривень	84 217,00	81 500,00	100 634,60	105 666,33	110 949,64	116 497,12
6	Стан та використання активів	5.3. Продуктивність праці	тис. гривень/ особу						
		6.1. Вартість активів, усього	тис. гривень	66 669	400 510	425 044	551 024	577 181	599 648
		6.2. Оборотні активи	"-"	26 081	362 608	391 941	423 655	457 936	494 990
		6.3. Основні засоби (первісна вартість)	"-"	41 608	46 477	50 473	54 818	59 456	63 107
		6.4. Ступінь зносу основних засобів	відсотків	30,0%	30,0%	30,0%	30,0%	30,0%	30,0%
6.5. Рентабельність активів	"-"	0,9%	9,7%	9,7%	9,7%	9,7%	9,7%		

SWOT-аналіз ДП «Оператор ринку»



Стратегічні цілі ДП "Оператор ринку" та стратегічні цілі і пріоритети розвитку країни у 2020 – 2024 роках

Пріоритетні цілі	Стратегічні цілі суб'єкта господарювання	Стратегічні цілі та пріоритети розвитку країни (згідно з суб'єктами управління, регіонами), на реалізацію яких спрямоване діяльність суб'єкта господарювання	Нормативно-правовий акт, стратегічний, програмний документ	Завдання	Період
1.	Перетворення підприємства в акціонерне товариство	Забезпечення впровадження кращої практики корпоративного управління, в тому числі, шляхом створення Наглядової ради та відповідних комітетів	Постанова Кабінету Міністрів України від 27.10.2017 №1106 "Про виконання Угоди про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і її іншими державами-членами, з іншої сторони"; Закон України "Про ринок електричної енергії"; Закон України «Про акціонерні товариства»; Постанова Кабінету Міністрів України від 17.04.2019 №324 «Про утворення державних підприємств "Тарифоповинні голубель" та "Оператор ринку"», постанови НКРЕКП від 27.12.2017 №1466 «Про затвердження ліцензійних умов провадження господарської діяльності зі здійснення функцій оператора ринку», розпорядження Кабінету Міністрів України від 13.05.2020 №534-р "Про перетворення державного підприємства "Оператор ринку" в акціонерне товариство"	Забезпечити підготовку, погодження та прийняття нормативно-правових актів щодо перетворення підприємства; - підготувати проект статуту акціонерного товариства; - прийняти рішення про затвердження статусу акціонерного товариства та рішення про випуск його акцій; - провести державну реєстрацію акціонерного товариства; - провести державну реєстрацію припинення підприємства; - провести конкурс та затвердження засновником персонального складу наглядової ради акціонерного товариства; - обрати корпоративного секретаря та організувати служби внутрішнього аудиту.	2020
2.	Утворення клірингової установи для проведення розрахунків на усіх сегментах ринку	Забезпечення клірингу на ринку електричної енергії дозволить скоротити час на передачу коштів, зменшити кількість і вартість таких операцій та витрати на забезпечення фінансових гарантій для учасників ринку електричної енергії, прискорити оборотність коштів на ринку електричної енергії. В подальшому Оператор ринку без суттєвих капітальних інвестицій та трудових витрат готовий буде взяти на себе функції щодо забезпечення клірингових розрахунків і на суміжних ринках, зокрема природного та скрапленого газу, вугілля, мазуту тощо.	Закон України "Про ринок електричної енергії"	- вивчити європейський та світовий досвід клірингу, зокрема в галузі електроенергетики; - внести зміни до чинного законодавства або розробити нове, яке має врегулювати питання клірингу на ринку електричної енергії; - вжити організаційних заходів щодо реалізації положень нового законодавства з питань клірингу на ринку електричної енергії, зокрема: - створити клірингову установу; - розробити або придбати необхідне програмне забезпечення на основі сучасних інформаційних технологій; - здійснити підбір та наймання персоналу; - запровадити кліринг, що охоплюватиме всі сегменти ринку електричної енергії.	2020-2022
3.	Об'єднання ринків електричної енергії	Об'єднання ринків електричної енергії України і Республіки Молдова та зони Бурштинської ТЕС з об'єднанням ринком електричної енергії 4М МС (Чехія, Словаччина, Угорщина, Румунія) стане першим кроком переходу від національного до регіонального ринків і на кіщевому етапі – до приєднання всієї енергосистеми України до спільного європейського ринку, що стане суттєвим кроком на шляху до ринкової інтеграції України з Європейським Союзом	Закон України "Про ратифікацію Протоколу про приєднання України до Договору про заснування Єнергетичного Співтовариства; Угода про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і її іншими державами-членами, з іншої сторони, яка ратифікована Законом України від 16.09.2014 № 1678-VII; Меморандум про порозуміння між ЄС та Україною щодо співробітництва в енергетичній галузі; Закон України "Про ринок електричної енергії"; постанови Кабінету Міністрів України від 27.10.2017 №1106 "Про виконання Угоди про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і її іншими державами-членами, з іншої сторони"; розпорядження Кабінету Міністрів України від 18.08.2017 №605-р "Про скасування Энергетичної стратегії України на період до 2035 року "Безпека, енергоефективність, конкурентоспроможність"; Директива 2009/72/ЄС; Регламент (ЄС) N 714/2009.		

Пріоритетність	Стратегічні цілі суб'єкта господарювання	Стратегічні цілі та пріоритети розвитку країни (галузь, суб'єкта управління, регіону), на реалізацію яких спрямована діяльність суб'єкта (оспорядкування)	Нормативно-правовий акт, стратегічний, програмний документ	Заходи	Період
1	2	3	4	5	6
3.1.	Об'єднання ринків електричної енергії України та Республіки Молдова		Меморандум про взаєморозуміння щодо співробітництва в рамках міжнародної технічної допомоги, який підписано між ДП "Оператор ринку" та Tetra Tech ES, ІПС 14.08.2019	<ul style="list-style-type: none"> — знайти шляхи з міжнародним досвідом взаємодії операторів ринків в рамках об'єднання енергетичних ринків і країн в процесі функціонування ринків "на добу наперед" та внутрішньодобових ринків; — проаналізувати звіт про дослідження й оцінку транскордонної торгівлі електричною енергією між Україною та Республікою Молдова, який планує здійснити Tetra Tech ES, ІПС в рамках Меморандуму; — розробити дорожню карту для Market Coupling; — здійснити заходи щодо внесення змін до чинного законодавства (якщо необхідно) або розроблення нового, здійснення підготовки та оновлення вторинного законодавства, які мають врегулювати питання об'єднання ринків електричної енергії України та Республіки Молдова; — розробити дорожню карту для Market Coupling; — здійснити комплекс заходів щодо оформлення з зацікавленими учасниками ринку електричної енергії Республіки Молдова відповідних договорів купівлі-продажу електричної енергії на ринку "на добу наперед" та внутрішньодобовому ринку; — надати учасникам ринку електричної енергії Республіки Молдова відповідні документи; — визначити управоможений банк, в якому учасники ринку електричної енергії Республіки Молдова відкриють відповідні рахунки для здійснення розрахунків; — надати учасникам ринку електричної енергії Республіки Молдова право доступу до програмного комплексу ДП "Оператор ринку" XMarket / PXS; — запровадити торгівлю електричною енергією між учасниками ринку Республіки Молдова, як для окремих зон торгівлі, при організації купівлі-продажу електричної енергії на ринку "на добу наперед" та внутрішньодобовому ринку України; — об'єднання зони Бурштинської ТЕС з об'єднаним ринком електричної енергії 4M MCS (Чехія, Словаччина, Румунія). 	2020-2021
3.2.	Об'єднання зони Бурштинської ТЕС з об'єднаним ринком електричної енергії 4M MCS (Чехія, Словаччина, Угорщина, Румунія)		Меморандум про взаєморозуміння щодо співробітництва в рамках міжнародної технічної допомоги, який підписано між ДП "Оператор ринку" та Tetra Tech ES, ІПС 14.08.2019	<ul style="list-style-type: none"> — проаналізувати звіт про дослідження й оцінку транскордонної торгівлі електричною енергією між ринком електричної енергії України (зона Бурштинської ТЕС) та об'єднаним ринком електричної енергії 4M MCS (Чехія, Словаччина, Угорщина, Румунія), який планує здійснити Tetra Tech ES, ІПС в рамках Меморандуму; — розробити дорожню карту для Market Coupling; — здійснити заходи щодо внесення змін до чинного законодавства (якщо необхідно) або розроблення нового, здійснення підготовки та оновлення вторинного законодавства, які мають врегулювати питання об'єднання зони Бурштинської ТЕС з об'єднаним ринком електричної енергії 4M MCS (Чехія, Словаччина, Угорщина, Румунія); — здійснити комплекс заходів щодо оформлення з відповідними спейсдарирами об'єднаного ринку електричної енергії 4M MCS (Чехія, Словаччина, Угорщина, Румунія) необхідних договорів відносин; — брати участь (спільно з відповідними операторами об'єднаного ринку електричної енергії 4M MCS (Чехія, Словаччина, Угорщина, Румунія) в організації забезпечення функціонування ринків "на добу наперед" та внутрішньодобових ринків, а також організації та проведення електронних аукціонів з купівлі-продажу електричної енергії за двосторонніми договорами. 	2021-2022

Пріоритетність	1	2	3	4	5	Заходи	Період
4	Створення адміністратора моніторингу енергетичного ринку на національному рівні	Створення адміністратора моніторингу енергетичного ринку на національному рівні надасть можливість поводити ефективний моніторинг енергетичного ринку країни відповідно до вимог REMIT.	Створення адміністратора моніторингу енергетичного ринку на національному рівні надасть можливість поводити ефективний моніторинг енергетичного ринку країни відповідно до вимог REMIT.	Regulamentul Europeanului Parlamentului și al Consiliului (UE) nr. 1227/2011 privind integritatea pieței energiei (Regulation (EU) No. 1227/2011 Transparency – REMIT – Regulation (EU) No. 1227/2011)	4	<ul style="list-style-type: none"> - проведення аналізу стану існуючого моніторингу РДН та ВДР; - розробка технічного завдання за результатами проведеного аналізу; - вивчення європейського та світового досвіду моніторингу, зокрема в галузі електроенергетики; - проведення аналізу невідповідності вимогам REMIT; - розробка методології моніторингу РДН та ВДР; - здійснення заходів щодо внесення змін, у разі необхідності, до чинного законодавства, або розроблення нового, яке має врегулювати питання створення на базі ДП «Оператор ринку» адміністратора моніторингу енергетичного ринку на національному рівні, як посередника між учасниками енергетичного ринку та ACER; - вжити організаційних заходів щодо реалізації положень нового законодавства з питання створення на базі ДП «Оператор ринку» адміністратора моніторингу енергетичного ринку на національному рівні, як посередника між учасниками енергетичного ринку та ACER; - розробити або придбати необхідне програмне забезпечення на основі сучасних інформаційних технологій відповідно до вимог REMIT; - здійснити підбір та навчання персоналу для здійснення моніторингу енергетичного ринку; - створити адміністратора моніторингу енергетичного ринку на національному рівні, що охоплюватиме всі сегменти ринку електричної енергії. 	2020-2022

Економічний ефект

Для реалізації завдань та заходів передбачених стратегічним планом розвитку підприємства до 2024 року, а також для підтримки у належному стані апаратного та програмного забезпечення, що використовується учасниками РДН та ВДР, ДП "Оператор ринку" в період з 2020 по 2024 роки планує освоїти та профінансувати капітальні інвестиції в обсязі 35,7 млн. грн.

Зазначене дозволить досягти стратегічних цілей і, як наслідок, отримати наступний економічний ефект:

- починаючи з 2020 року обсяг реалізованої продукції зростатиме і на кінець 2024 року становитиме 68 461 тис. МВтг, а його питома вага на ринку становитиме 50%;
- в період з 2020 по 2024 роки чистий дохід ДП «Оператор ринку» має зрости з 96 035,4 млн. грн. до 157 397,5 млн. грн. або на 63,9%;
- фінансовий результат від операційної діяльності підприємства збільшиться з 47,3 млн. грн. до 72,7 млн. грн. або на 53,6%;
- чистий фінансовий результат зростатиме і на кінець 2024 року становитиме 58,1 млн. грн.;
- на кінець 2024 року планова рентабельність операційної діяльності підприємства складе 0,05%, а рентабельність діяльності становитиме 0,04%.
- вартість активів підприємства в період з 2020 по 2024 роки зросте з 400,5 млн. грн. до 599,6 млн. грн.;
- середньорічна рентабельність активів підприємства становитиме 9,7%;
- дохідність капітальних інвестицій складе 59%;
- термін окупності капітальних інвестицій становитиме близько 1,7 року.